



**SAMODZIELNY PUBLICZNY ZAKŁAD
OPIEKI ZDROWOTNEJ W
RADZIEJOWIE**

**ul. Szpitalna 3, 88-200
Radziejów**

REGON 910333036 NIP 889-12-69-
126 tel. 54/285-62-00; fax 54/285-
37-01

e-mail:

sekretariat@szpitalradziejow.pl
<https://www.szpitalradziejow.pl>

**SPRAWOZDANIE
Z DZIAŁALNOŚCI
SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO
ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ
w RADZIEJOWIE
za 2025 rok**

Radziejów, 31 marca 2026 r.

SPIS TREŚCI

1. CHARAKTERYSTYKA ZAKŁADU.....	1
1.1. Postanowienia ogólne.....	1
1.2. Cele i zadania podmiotu	2
1.3. Struktura organizacyjna.....	3
1.4. Rodzaj działalności leczniczej oraz zakres udzielanych świadczeń zdrowotnych.....	9
1.5. Miejsce udzielania świadczeń	11
2. REALIZACJA ŚWIADCZEŃ ZDROWOTNYCH.....	12
2.1. Podstawowa opieka zdrowotna.....	12
2.2. Lecznictwo specjalistyczne.....	15
2.3. Stacjonarne i całodobowe świadczenia zdrowotne	20
2.3.1. Wykorzystanie łóżek.....	25
2.3.2. Ilość i struktura leczonych.....	29
2.3.3. Ilość osobodni.....	31
2.3.4. Czas hospitalizacji.....	33
2.3.5. Wskaźnik śmiertelności.....	35
2.3.6. Zabiegi operacyjne, porody.....	38
2.4. Realizacja umów z Narodowym Funduszem Zdrowia.....	39
3. STRUKTURA I KOSZTY PRACY	45
4. KOSZTY LEKÓW, MATERIAŁÓW I SPRZĘTU MEDYCZNEGO	53
5. WYŻYWIENIE PACJENTÓW	54
6. KOSZTY PRANIA	56
7. KOSZTY SPRZĄTANIA	57
8. KOSZTY ENERGII CIEPLNEJ	59
9. KOSZTY ENERGII ELEKTRYCZNEJ.....	64
10. REALIZACJA PLANÓW	70
10.1. Plan finansowy	70
10.2. Plan inwestycyjny	71
10.3. Plan modernizacji i remontów.....	72
11. PODZIAŁ ZYSKU, PLANOWANE INWESTYCJE I REMONTY	73
12. PODSUMOWANIE.....	77

1. CHARAKTERYSTYKA ZAKŁADU

1.1. Postanowienia ogólne

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Radziejowie, zwany dalej „Zakładem”, jest podmiotem leczniczym prowadzonym w formie samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej.

Zakład jest powiatową samorządową jednostką organizacyjną.

Podmiotem tworzącym Zakład jest Rada Powiatu w Radziejowie.

Organem inicjującym i opiniodawczym podmiotu tworzącego Zakład oraz organem doradczym Dyrektora Zakładu jest Rada Społeczna.

Zakład uzyskuje osobowość prawną z chwilą wpisania do Krajowego Rejestru Sądowego.

Organem prowadzącym rejestr podmiotów wykonujących działalność leczniczą jest Wojewoda Kujawsko-Pomorski.

Zakład działa na podstawie:

1. ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz.U. z 2011 r. nr 112 poz. 654 z późn. zm.),
2. ustawy z dnia 27 sierpnia 2004 r. o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych (Dz.U. z 2019 r. poz. 1373 z późn. zm.),
3. ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (Dz.U. z 2019 r. poz. 511, z późn. zm.),
4. ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (Dz.U. z 2019 r. poz. 351, z późn. zm.),
5. ustawy z dnia 27 sierpnia 2009 r. o finansach publicznych (Dz.U. z 2019 r. poz. 869, z późn. zm.),
6. innych obowiązujących przepisów prawa oraz statutu Zakładu.

Regulamin organizacyjny określa sprawy dotyczące sposobu i warunków udzielania świadczeń zdrowotnych przez Zakład, nieuregulowane w ustawie lub statucie. Regulamin ustala Dyrektor Zakładu po uzyskaniu opinii Rady Społecznej.

1.2. Cele i zadania podmiotu

Cele Zakładu

Celem Zakładu jest wykonywanie działalności leczniczej w następujących rodzajach:

1. stacjonarne i całodobowe świadczenia szpitalne,
2. stacjonarne i całodobowe świadczenia zdrowotne inne niż szpitalne,
3. ambulatoryjne świadczenia zdrowotne.

Zadania Zakładu

1. Działalność lecznicza polega na udzielaniu świadczeń zdrowotnych.
2. Działalność lecznicza może również polegać na:
 1. promocji zdrowia,
 2. realizacji zadań dydaktycznych i badawczych w powiązaniu z udzielaniem świadczeń zdrowotnych i promocją zdrowia, w tym wdrażaniu nowych technologii medycznych oraz metod leczenia.
3. Zakład uczestniczy w przygotowywaniu osób do wykonywania zawodu medycznego oraz w kształceniu osób wykonujących zawody medyczne, na zasadach określonych w odrębnych przepisach.
4. Zakład może prowadzić odpłatną działalność gospodarczą w zakresie świadczeń zdrowotnych, w tym diagnostycznych, które nie są finansowane ze środków publicznych.
5. Zakład może prowadzić wydzieloną działalność gospodarczą wykraczającą poza świadczenia zdrowotne, w szczególności w zakresie:
 1. wynajmu, dzierżawy i zbywania aktywów trwałych,
 2. sprzedaży energii cieplnej, energii elektrycznej, wody oraz odprowadzania ścieków,
 3. pobierania opłat z tytułu instalacji automatów (np. napoje, artykuły spożywcze),
 4. organizacji szkoleń, konferencji, seminariów i doradztwa,
 5. innych działalności, niewymienionych powyżej.
6. Przygotowanie Zakładu do działania w sytuacjach nadzwyczajnych, kryzysowych, zagrożenia bezpieczeństwa państwa oraz w czasie wojny.

1.3. Struktura organizacyjna

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej realizuje działalność leczniczą w zakresie:

1. stacjonarnych i całodobowych świadczeń zdrowotnych:
 - a) szpitalnych,
 - b) innych niż szpitalne,
2. ambulatoryjnych świadczeń zdrowotnych.

Jednostki organizacyjne

Jednostki szpitalne:

Szpital

Jednostki inne niż szpitalne:

Zakład opiekuńczo-leczniczy

Jednostki ambulatoryjne:

1. pogotowie ratunkowe,
2. nocna i świąteczna opieka zdrowotna,
3. przychodnia podstawowej opieki zdrowotnej,
4. przychodnia specjalistyczna,
5. dział fizjoterapii,
6. dział diagnostyki,
7. dział transportu medycznego.

Komórki organizacyjne szpitala

1. Oddział chirurgii ogólnej i ortopedii – 38 łóżek
2. Oddział chorób wewnętrznych – 32 łóżka
3. Oddział leczenia jednego dnia o profilu położniczo-ginekologicznym – 8 łóżek
4. Oddział pediatriczny – 14 łóżek
5. Oddział reumatologiczny – 15 łóżek
6. Oddział rehabilitacji ogólnoustrojowej – 39 łóżek
7. Oddział terapii uzależnień – 42 łóżka
8. Oddział leczenia alkoholowych zespołów abstynencyjnych (detoksykacja) – 13 łóżek

9. Oddział anestezjologii i intensywnej terapii – 3 łóżka
10. Blok operacyjny
11. Izba przyjęć
12. Apteka szpitalna

Zakład opiekuńczo-leczniczy

- Zakład opiekuńczo-leczniczy – 70 łóżek

Pogotowie ratunkowe

1. Zespół ratownictwa medycznego „P” w Radziejowie
2. Zespół ratownictwa medycznego „P” w Osiecinach

Nocna i świąteczna opieka zdrowotna

- 1) gabinet nocnej i świątecznej, ambulatoryjnej i wyjazdowej opieki lekarskiej,
- 2) gabinet nocnej i świątecznej, ambulatoryjnej i wyjazdowej opieki pielęgniarskiej.

Przychodnia POZ

- 1) gabinet lekarza podstawowej opieki zdrowotnej,
- 2) gabinet pielęgniarki podstawowej opieki zdrowotnej,
- 3) gabinet położnej podstawowej opieki zdrowotnej,
- 4) gabinet medycyny szkolnej w Radziejowie ul. Szkolna 12,
- 5) gabinet medycyny szkolnej w Radziejowie ul. Szkolna 28,
- 6) gabinet medycyny szkolnej w Przemystce 21,
- 7) gabinet medycyny szkolnej w Radziejowie ul. Kościuszki 58,
- 8) punkt szczepień,
- 9) gabinet diagnostyczno-zabiegowy.

Przychodnia specjalistyczna

Komórki organizacyjne przychodni specjalistycznej:

- 1) poradnia alergologiczna,
 - a) gabinet diagnostyczno-zabiegowy poradni alergologicznej,
- 2) poradnia chirurgii ogólnej,
 - a) gabinet diagnostyczno-zabiegowy poradni chirurgii ogólnej, urazowo-ortopedycznej,

- 3) poradnia chirurgii onkologicznej,
- 4) poradnia chirurgii urazowo-ortopedycznej,
- 5) poradnia diabetologiczna,
- 6) poradnia gruźlicy i chorób płuc,
- 7) poradnia kardiologiczna,
- 8) poradnia leczenia bólu,
- 9) poradnia logopedyczna,
- 10) poradnia medycyny pracy,
- 11) poradnia neonatologiczna,
- 12) poradnia neurologiczna,
- 13) poradnia okulistyczna,
 - a) gabinet diagnostyczno-zabiegowy poradni okulistycznej,
- 14) poradnia otorynolaryngologiczna,
 - a) gabinet diagnostyczno-zabiegowy poradni otorynolaryngologicznej,
- 15) poradnia położniczo- ginekologiczna,
 - a) gabinet diagnostyczno-zabiegowy poradni położniczo-ginekologicznej,
- 16) poradnia preluksacyjna,
- 17) poradnia psychologiczna,
- 18) poradnia rehabilitacyjna,
- 19) poradnia reumatologiczna,
 - a) gabinet diagnostyczno-zabiegowy poradni reumatologicznej,
- 20) poradnia stomatologiczna,
- 21) poradnia terapii uzależnienia od alkoholu,
- 22) poradnia urologiczna,
 - a) gabinet diagnostyczno-zabiegowy poradni urologicznej,
- 23) poradnia zdrowia psychicznego.

Dział Fizjoterapii

Komórki organizacyjne działu fizjoterapii:

- 1) pracownia fizjoterapii,
- 2) pracownia kinezyterapii,

Dział diagnostyki

Komórki organizacyjne działu diagnostyki:

- 1) pracownia diagnostyki laboratoryjnej,
- 2) punkt pobrań materiałów do badań,
- 3) pracownia diagnostyki mikrobiologicznej,
- 4) pracownia serologiczna z bankiem krwi,
- 5) pracownia rentgenodiagnostyki ogólnej,
- 6) pracownia mammografii,
- 7) pracownia ultrasonografii (USG),
- 8) pracownia prób wysiłkowych,
- 9) pracownia endoskopii przewodu pokarmowego,
- 10) pracownia elektroencefalografii (EEG).
- 11) pracownia tomografii komputerowej (TK)

Dział transportu

Komórki działu transportu:

- 1) dwa zespoły transportu medycznego – międzyszpitalnego,
 - a) zespół transportu medycznego w Radziejowie,
 - b) zespół transportu medycznego we Włocławku,
- 2) zespół transportu sanitarnego w POZ w Radziejowie.

Administracja

Komórki administracyjno- usługowe:

- 1) dział ekonomiczno-księgowy,
- 2) dział organizacji, statystyki i marketingu,
- 3) dział rozliczeń świadczeń (NFZ),
- 4) dział administracji i zamówień publicznych,
- 5) dział kadr,
- 5) dział techniczny.

Pozostałe komórki organizacyjne

Pozostałe komórki organizacyjne:

- 1) sterylizatornia,
- 2) prosektorium.

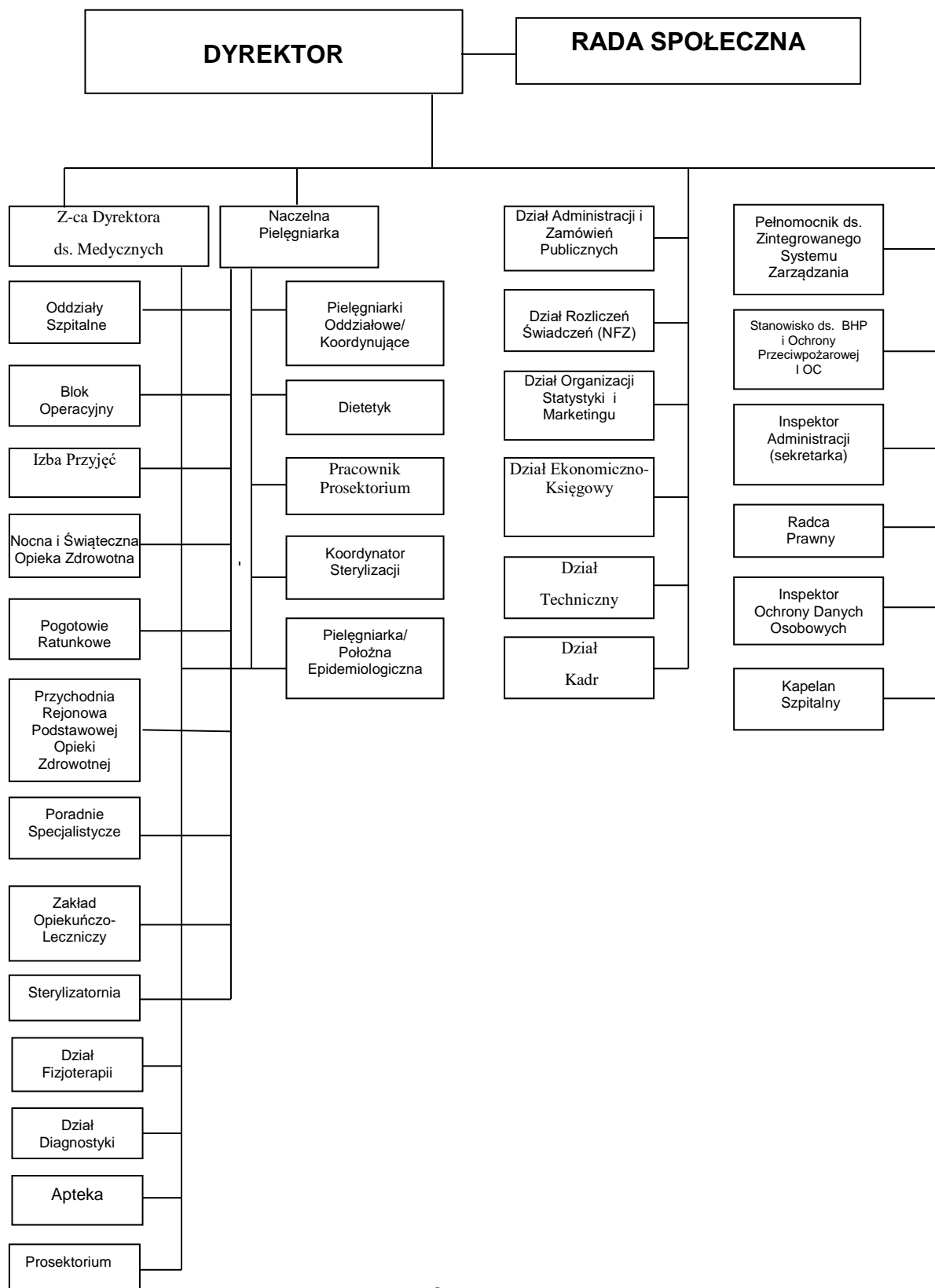
Samodzielne stanowiska pracy

Samodzielne stanowiska pracy:

- 1) naczelną pielęgniarką,
- 2) inspektora bezpieczeństwa i higieny pracy,
- 3) inspektora ochrony przeciwpożarowej, transportu, OC i administracji,
- 4) inspektora administracji (sekretarka),
- 5) pełnomocnika praw pacjenta,
- 6) pielęgniarkę /położną epidemiologiczną,
- 7) inspektora ochrony danych,
- 8) kapłana szpitalny,
- 9) radcę prawnego,
- 10) pełnomocnika do spraw zintegrowanego systemu zarządzania,
- 11) starszego technika koordynującego rtg, pełnomocnika do spraw jakości w rentgenodiagnostyce,
inspektora ochrony radiologicznej pracowni rtg,
- 12) dietetyka,
- 13) pracownika transportu i administracji,
- 13) inne według potrzeb zakładu.

SCHEMAT ORGANIZACYJNY

**Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej
ul. Szpitalna 3, 88 – 200 Radziejów**



1.4. Rodzaj działalności leczniczej oraz zakres udzielanych świadczeń zdrowotnych

Rodzaj działalności leczniczej

Zakład prowadzi działalność leczniczą w następujących rodzajach:

1. stacjonarne i całodobowe świadczenia szpitalne,
2. stacjonarne i całodobowe świadczenia zdrowotne inne niż szpitalne,
3. ambulatoryjne świadczenia zdrowotne.

Zakres udzielanych świadczeń zdrowotnych

Leczenie szpitalne

1. chirurgia ogólna i ortopedia,
2. choroby wewnętrzne,
3. pediatria,
4. położnictwo i ginekologia – leczenie jednego dnia,
5. reumatologia,
6. rehabilitacja ogólnoustrojowa w warunkach stacjonarnych całodobowych,
7. leczenie uzależnień w warunkach stacjonarnych całodobowych,
8. leczenie alkoholowych zespołów abstynencyjnych (detoksykacja) w warunkach stacjonarnych całodobowych,
9. anestezjologia i intensywna terapia,
10. izba przyjęć.

Rehabilitacja lecznicza

1. ambulatoryjna opieka rehabilitacyjna,
2. fizjoterapia ambulatoryjna.

Opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień

1. ambulatoryjne świadczenia psychiatryczne,
2. ambulatoryjne świadczenia terapii uzależnień i współuzależnienia,
3. ambulatoryjne świadczenia psychologiczne i psychoterapeutyczne.

Świadczenia pielęgnacyjne i opiekuńcze

1. świadczenia udzielane w zakładzie opiekuńczo-leczniczym w warunkach stacjonarnych całodobowych.

Ambulatoryjne świadczenia specjalistyczne

1. alergologia,
2. chirurgia ogólna,
3. diabetologia,
4. gruźlica i choroby płuc,
5. kardiologia,
6. leczenie bólu,
7. logopedia,
8. medycyna pracy,
9. neonatologia,
10. neurologia,
11. okulistyka,
12. onkologia,
13. ortopedia i traumatologia narządu ruchu,
14. otorynolaryngologia,
15. położnictwo i ginekologia,
16. preluksacja,
17. reumatologia,
18. urologia,
19. zdrowie psychiczne,
20. terapia uzależnień,
21. psychologia,
22. rehabilitacja.

Ambulatoryjne świadczenia diagnostyczne kosztochłonne

1. badania endoskopowe dolnego odcinka przewodu pokarmowego (kolonoskopia),
2. badania endoskopowe górnego odcinka przewodu pokarmowego (gastroskopia),
3. tomografia komputerowa (TK).

Leczenie stomatologiczne

1. świadczenia ogólnostomatologiczne.

Ratownictwo medyczne

1. świadczenia udzielane przez dwa podstawowe zespoły ratownictwa medycznego.

Programy profilaktyczne

1. program profilaktyki chorób odtytoniowych – etap podstawowy,
2. program profilaktyki raka piersi – etap podstawowy,
3. program profilaktyki raka szyjki macicy – etap podstawowy,
4. program profilaktyki chorób układu krążenia.

Podstawowa opieka zdrowotna

1. świadczenia lekarza POZ,
2. świadczenia pielęgniarki POZ,
3. świadczenia położnej POZ,
4. świadczenia pielęgniarki szkolnej.

Transport medyczny

1. dwa zespoły transportu medycznego międzyszpitalnego,
2. zespół transportu sanitarnego w POZ.

1.5. Miejsce udzielania świadczeń zdrowotnych

Świadczenia zdrowotne udzielane są w następujących lokalizacjach:

1. Radziejów, ul. Szpitalna 3 – w zakresie wszystkich rodzajów działalności leczniczej oraz świadczeń, o których mowa w pkt 1.4, z uwzględnieniem lokalizacji wskazanych w pkt 2–7,
2. Osięciny, ul. Plac Bohaterów Powstania Warszawskiego 6/7 – podstawowy zespół ratownictwa medycznego,
3. Radziejów, ul. Szkolna 12 – gabinet medycyny szkolnej,
4. Radziejów, ul. Szkolna 28 – gabinet medycyny szkolnej,
5. Przemystka 21 – gabinet medycyny szkolnej,
6. Radziejów, ul. Kościuszki 58 – gabinet medycyny szkolnej,
7. Włocławek, ul. Lunewil 15 – transport medyczny międzyszpitalny.

2. REALIZACJA ŚWIADCZEŃ ZDROWOTNYCH

Organizacja udzielania świadczeń zdrowotnych będzie przeanalizowana w kontekście podstawowej opieki zdrowotnej, leczenia specjalistycznego i leczenia zamkniętego.

2.1. Podstawowa opieka zdrowotna

Oddzielenie poszczególnych przychodni i ośrodków zdrowia następowo sukcesywnie od dnia 1 stycznia 2001 r., poprzez przejmowanie przez Niepubliczne Zakłady Opieki Zdrowotnej pacjentów zapisanych na listach aktywnych dla poszczególnych rejonów oraz sprzedaż na rzecz NZOZ nieruchomości i ruchomości. Szczegółowy przebieg tych zmian przedstawiono w tabeli 2.1.1.

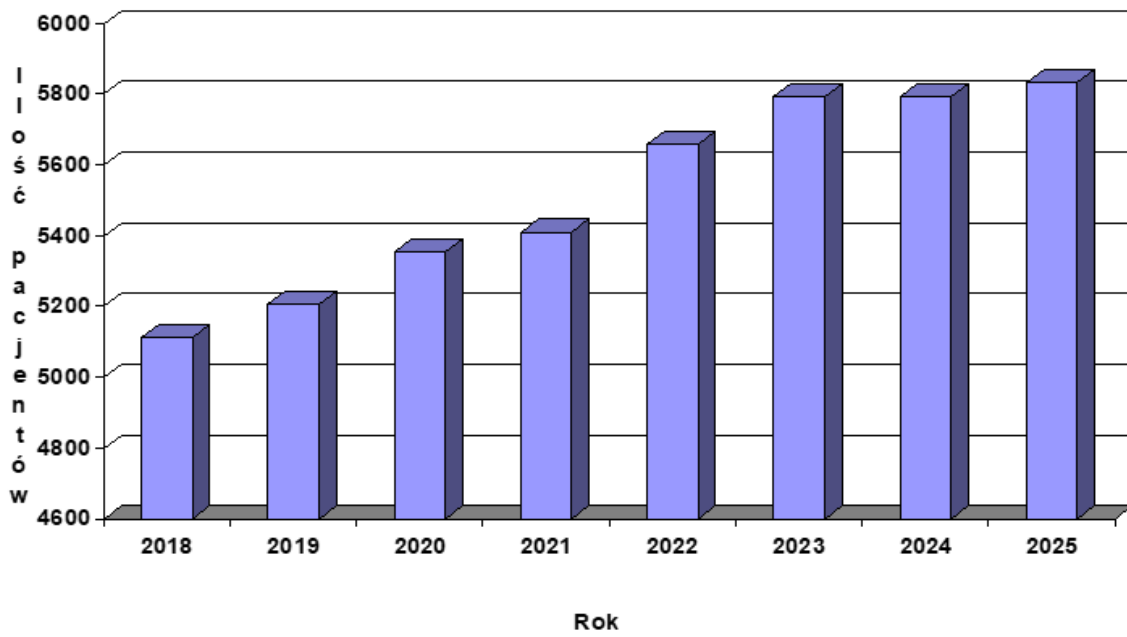
Lp.	Ośrodek Zdrowia	2018 r.	2019 r.	2020r.	2021r.	2022r.	2023r.	2024r.	2025r.
1.	Przychodnia Rejonowa Radziejów	5114	5210	5354	5412	5661	5791	5793	5833
2.	Przychodnia Rejonowa Piotrków Kuj	0	0	0	0	0	0	0	0
3.	Gminny Ośrodek Zdrowia Dobre	0	0	0	0	0	0	0	0
4.	Gminny Ośrodek Zdrowia Osiecin	0	0	0	0	0	0	0	0
5.	Gminny Ośrodek Zdrowia Topólka	0	0	0	0	0	0	0	0
6.	Gminny Ośr. Zdrowia Nowy Dwór	0	0	0	0	0	0	0	0
7.	Wiejski Ośr. Zdrowia Nowa Wieś	0	0	0	0	0	0	0	0
8.	Wiejski Ośrodek Zdrowia Bycz	0	0	0	0	0	0	0	0

0 – brak przychodni, ośrodka (utworzono NZOZ)

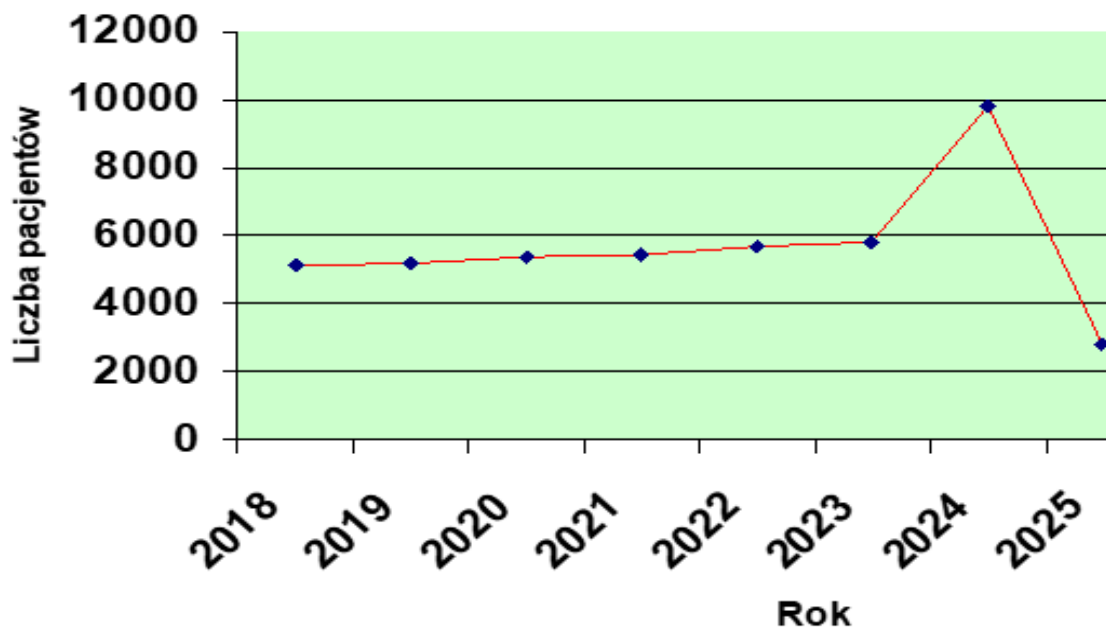
Tabela 2.1.1. Wykaz przychodni rejonowych i ośrodków zdrowia SPZOZ w Radziejowie w latach 2018- 2025

Aktualnie w strukturze SP ZOZ funkcjonuje jedna przychodnia rejonowa w Radziejowie, zlokalizowana w obiektach szpitalnych, obsługująca 5 833 pacjentów.

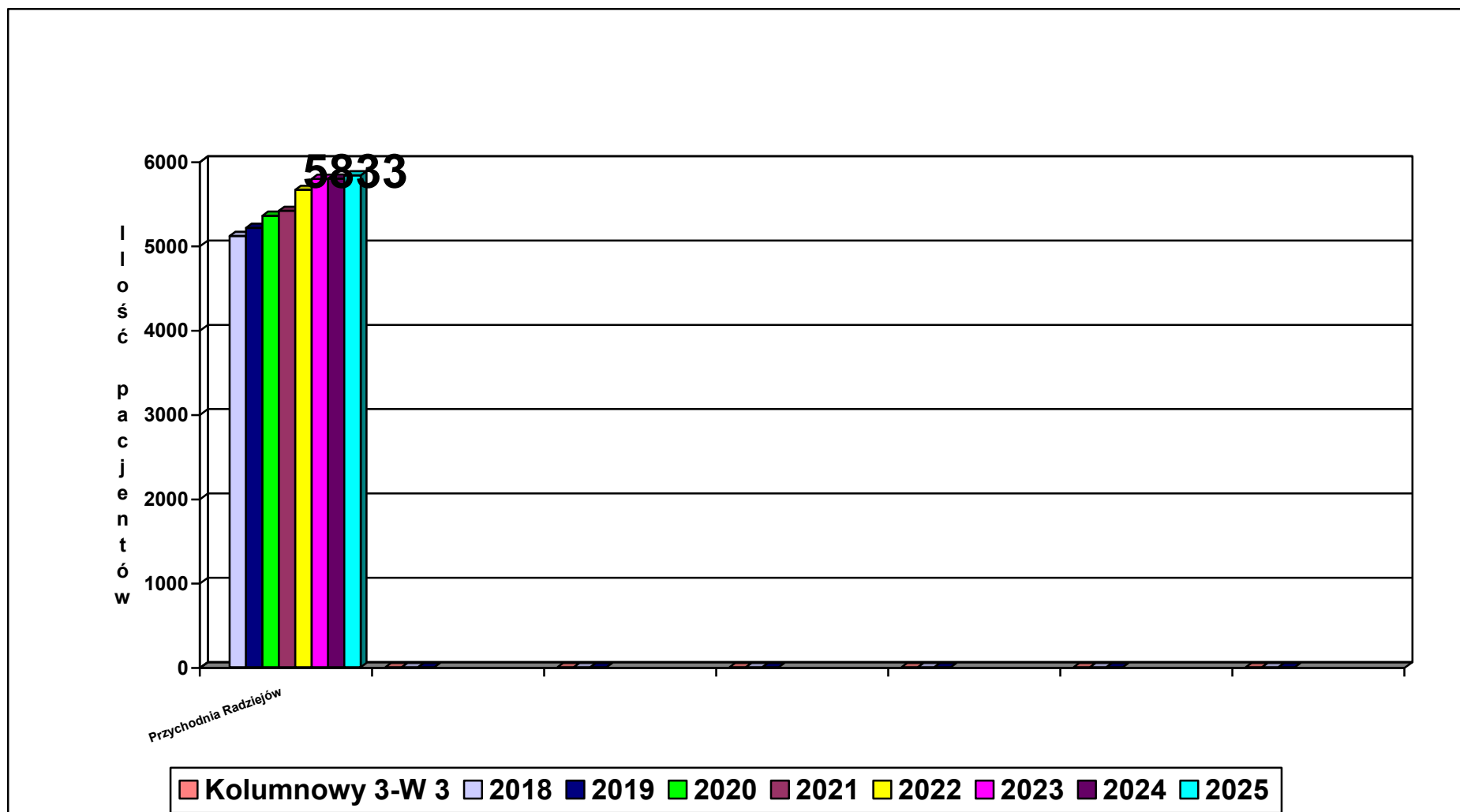
Zmiany w liczbie obsługiwanych pacjentów w latach 2018–2025 przedstawiono na rysunkach 2.1.1–2.1.3.



Rysunek 2.1.1. Ilość pacjentów obsługiwanych przez SPZOZ w Radziejowie w latach 2018-2025



Rysunek 2.1.2. Liczebność pacjentów POZ podlegających SPZOZ w Radziejowie w latach 2018-2025



Rysunek 2.1.3. Ilość pacjentów obsługiwanych przez przychodnie SPZOZ w Radziejowie w latach 2018-2025

2.2. Lecznictwo specjalistyczne

Liczba porad specjalistycznych uwarunkowana jest w szczególności:

- zapotrzebowaniem lokalnego rynku usług medycznych,
- dostępnością wykwalifikowanej kadry medycznej, w tym lekarzy specjalistów,
- wyposażeniem poradni specjalistycznych w sprzęt medyczny,
- poziomem kontraktowania świadczeń zdrowotnych przez Narodowy Fundusz Zdrowia.

Mając powyższe na uwadze, dostosowano strukturę poradni specjalistycznych, których wykaz w latach 2018–2025 przedstawiono w tabeli 2.2.1.

Tabela 2.2.2 przedstawia liczbę porad specjalistycznych udzielonych przez SP ZOZ w Radziejowie w latach 2018–2025.

Ze względu na trudności w pozyskaniu lekarzy specjalistów w dziedzinie położnictwa i ginekologii, poradnia położniczo-ginekologiczna w Osiecinach została zamknięta z dniem 31 maja 2020 r. W kolejnych latach problem niedoboru kadry specjalistycznej utrzymywał się. W 2022 r. zamknięto poradnię chirurgii dziecięcej (z dniem 1 lipca 2022 r.) oraz poradnię endokrynologiczną (z dniem 1 listopada 2022 r.).

W 2023 r. podobna sytuacja dotyczyła poradni: neurochirurgicznej, gruźlicy i chorób płuc dla dzieci oraz dermatologicznej. Poradnie te zostały zamknięte z dniem 31 grudnia 2023 r.

Globalne zmiany w analizowanym okresie przedstawiono na rysunkach 2.2.1 i 2.2.2.

Procentowy udział poszczególnych porad specjalistycznych w liczbie porad ogółem w poszczególnych latach przedstawiono w tabeli 2.2.3.

Należy zwrócić uwagę na znaczący spadek liczby udzielonych świadczeń w latach 2020–2021 w porównaniu do lat wcześniejszych, co było związane z wystąpieniem pandemii COVID-19.

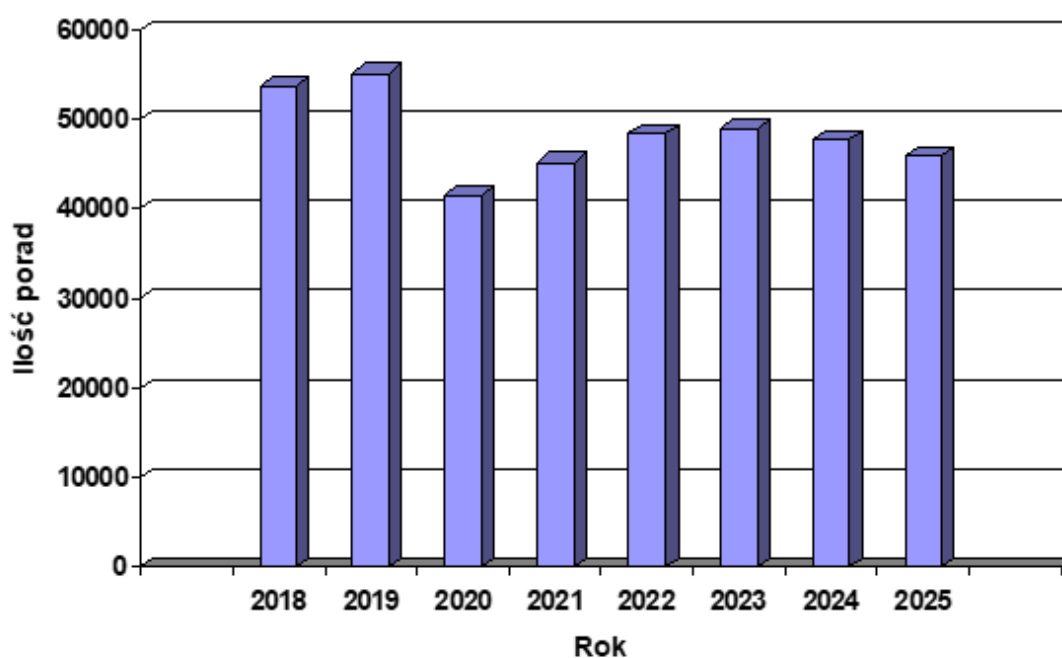
Od 2021 r. obserwuje się stopniowy wzrost liczby porad, który do 2025 r. kształtuje się na poziomie zbliżonym do lat przed pandemią, co ilustruje tabela 2.2.2.

Lp.	Poradnie specjalistyczne	2018 r.	2019 r.	2020r.	2021r.	2022r.	2023r.	2024r.	2025r.
1.	Alergologiczna	X	X	X	X	X	X	X	X
2.	Chirurgii dziecięcej	X	X	X	X	--	--	--	--
3.	Chirurgii ogólnej	X	X	X	X	X	X	X	X
4.	Chirurgii onkologicznej	X	X	X	X	X	X	X	X
5.	Chirurgii urazowo-ortopedycznej	X	X	X	X	X	X	X	X
6.	Dermatologiczna	X	X	X	X	X	--	--	--
7.	Diabetologiczna	X	X	X	X	X	X	X	X
8.	Endokrynologiczna	X	X	X	X	--	--	--	--
9.	Gruźlicy i chorób płuc	X	X	X	X	X	X	X	X
10.	Gruźlicy i chorób płuc dla dzieci	X	X	X	X	X	--	--	--
11.	Kardiologiczna	X	X	X	X	X	X	X	X
12.	Leczenia bólu	X	X	X	X	X	X	X	X
13.	Logopedyczna	X	X	X	X	X	X	X	X
14.	Medycyny pracy	X	X	X	X	X	X	X	X
15.	Neonatologiczna	X	X	X	X	X	X	X	X
16.	Neurochirurgiczna	X	X	X	X	X	--	--	--
17.	Neurologiczna	X	X	X	X	X	X	X	X
18.	Okulistyczna	X	X	X	X	X	X	X	X
19.	Otorynolaryngologiczna	X	X	X	X	X	X	X	X
20.	Położniczo - ginekologiczna w Radziejowie	X	X	X	X	X	X	X	X
21.	Położniczo - ginekologiczna w Osiecinach	X	X	X	--	--	--	--	--
22.	Preluksacyjna	X	X	X	X	X	X	X	X
23.	Psychologiczna	X	X	X	X	X	X	X	X
24.	Rehabilitacyjna	X	X	X	X	X	X	X	X
25.	Reumatologiczna	X	X	X	X	X	X	X	X
26.	Terapii uzależnienia	X	X	X	X	X	X	X	X
27.	Urologiczna	X	X	X	X	X	X	X	X
28.	Zdrowia psychicznego	X	X	X	X	X	X	X	X
Ogółem poradni		27	27	27	27	25	22	22	22

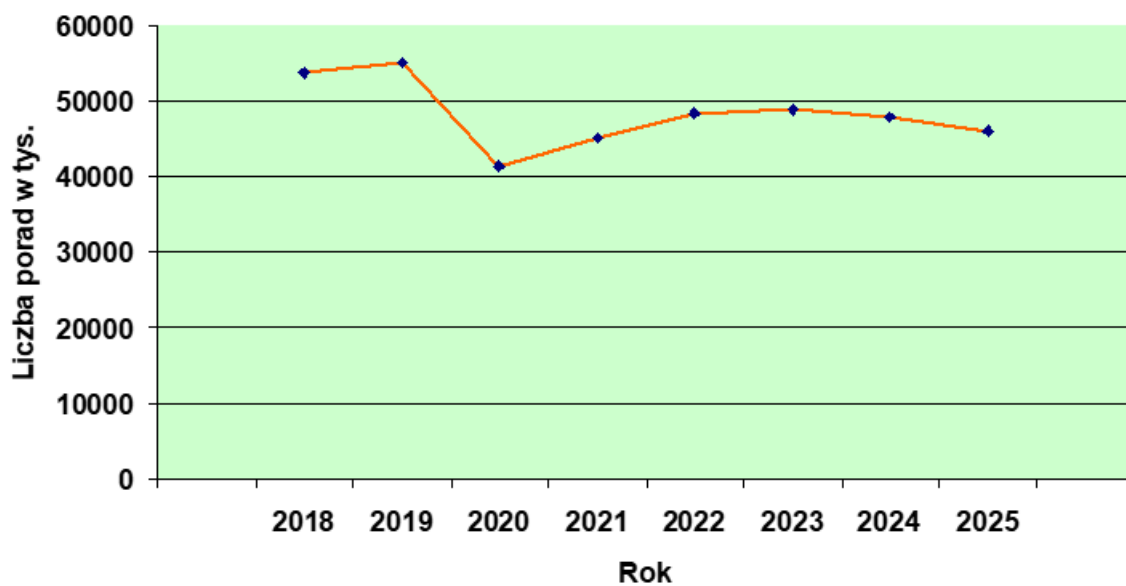
Tabela 2.2.1. Wykaz poradni specjalistycznych SPZOZ w Radziejowie udzielających świadczeń zdrowotnych w latach 2018- 2025

Lp.	Poradnia specjalistyczna ILOŚĆ PORAD	2018 r.	2019 r.	2020r.	2021r.	2022r.	2023r.	2024r.	2025r.
1.	Alergologiczna	2 938	3 250	2636	3242	3427	3277	3189	3531
2.	Chirurgii dziecięcej	298	171	87	58	41	0	0	0
3.	Chirurgii ogólnej	14 246	13 797	8259	8300	8121	8313	6867	3403
4.	Chirurgii onkologicznej	448	497	380	199	240	262	297	220
5.	Chirurgii urazowo- ortopedycznej	2 562	2 470	2334	1867	2532	2471	4699	6263
6.	Dermatologiczna	1 712	1 925	1231	1252	515	209	0	0
7.	Diabetologiczna	1 096	1 255	624	629	785	781	1005	1099
8.	Endokrynologiczna	1 062	1 120	463	0	0	0	0	0
9.	Gruźlicy i chorób płuc	1 849	1 876	1530	2170	1971	2230	2401	2547
10.	Gruźlicy i chorób płuc dla dzieci	83	63	6	10	7	6	0	0
11.	Kardiologiczna	2 606	2 440	2723	3290	4533	5310	4933	4954
12.	Leczenia bólu	99	111	76	1	94	151	211	151
13.	Logopedyczna	690	657	477	696	770	688	660	716
14.	Medycyny pracy	466	888	479	499	532	538	414	243
15.	Neonatologiczna	198	501	185	161	39	120	36	35
16.	Neurochirurgiczna	395	1 090	1136	1273	1407	422	0	0
17.	Neurologiczna	2 750	1 039	1632	1663	1853	1939	2356	1889
18.	Okulistyczna	3 138	3 410	2730	3029	3324	2894	2934	2865
19.	Otorynolaryngologiczna	2014	1 788	1287	1305	1412	1480	1326	1211
20.	Położniczo- ginekologiczna	5 006	5 264	4515	5178	5302	5524	4743	4945
21.	Preluksacyjna	272	189	167	95	17	3	0	13
22.	Psychologiczna	957	1 053	973	1276	1317	1292	1643	1763
23.	Rehabilitacyjna	1 538	1 594	1013	813	823	960	738	791
24.	Reumatologiczna	1 925	2 862	2376	2377	3305	3765	3168	2954
25.	Terapii uzależnień	1 428	1 416	983	845	910	1247	998	1258
26.	Urologiczna	1 507	2 238	2394	2923	2960	2841	2651	3026
27.	Zdrowia psychicznego	2 327	2 166	1623	2065	2089	2168	2545	2080
Ogółem		53 610	55 130	41419	45216	48326	48929	47814	45957

Tabela 2.2.2. Ilość porad specjalistycznych udzielonych przez SPZOZ w Radziejowie w latach 2018-2025



Rysunek 2.2.1. Liczba porad specjalistycznych udzielanych w latach 2018 - 2025 w SPZOZ w Radziejowie



Rysunek 2.2.2. Ilość porad specjalistycznych realizowanych w latach 2018 - 2025 w SPZOZ w Radziejowie

I p.	Rodzaj porady specjalistycznej	2018 r.	2019 r.	2020 r.	2021r.	2022r.	2023r.	2024r.	2025r.
1.	Alergologiczna	5,48	5,90	6,15	7,17	7,09	6,70	6,66	7,69
2.	Chirurgii dziecięcej	0,56	0,31	0,2	0,12	0,08	0	0	0
3.	Chirurgii ogólnej	26,57	25,03	19,28	18,35	16,8	16,98	14,36	7,41
4.	Chirurgii onkologicznej	0,84	0,90	0,90	0,44	0,49	0,53	0,62	0,47
5.	Chirurgii urazowo-ortopedycznej	4,78	4,48	5,45	4,12	5,23	5,05	9,82	13,63
6.	Dermatologiczna	3,16	3,49	2,90	2,76	1,06	0,42	0	0
7.	Diabetologiczna	2,04	2,28	1,45	1,39	1,62	1,60	2,1	2,39
8.	Endokrynologiczna	1,98	2,03	1,08	0	0	0	0	0
9.	Gruźlicy i chorób płuc	3,45	3,40	3,60	4,79	4,07	4,55	5,02	5,54
10.	Gruźlicy i chorób płuc dla dzieci	0,15	0,11	0,01	0,02	0,02	0,01	0	0
11.	Kardiologiczna	4,86	4,43	6,35	7,27	9,48	10,85	10,31	10,77
12.	Leczenia bólu	0,18	0,20	0,17	0	0,19	0,30	0,44	0,33
13.	Logopedyczna	1,29	1,19	1,11	1,53	1,59	1,40	1,38	1,55
14.	Medycyny pracy	0,87	1,61	1,11	1,10	1,10	1,09	0,90	0,53
15.	Neonatologiczna	0,37	0,91	0,43	0,35	0,08	0,24	0,08	0,08
16.	Neurochirurgiczna	0,74	1,98	2,65	2,81	2,91	0,86	0	0
17.	Neurologiczna	5,13	1,88	3,81	3,67	3,83	3,96	4,92	4,13
18.	Okulistyczna	5,85	6,18	6,38	6,69	6,87	5,91	6,13	6,23
19.	Otorynolaryngologiczna	3,76	3,25	3,0	2,88	2,92	3,02	2,78	2,63
20.	Położniczo-ginekologiczna	9,34	9,55	11,12	11,45	10,97	11,28	9,92	10,76
21.	Preluksacyjna	0,51	0,34	0,39	0,21	0,03	0,006	0	0,03
22.	Psychologiczna	1,79	1,91	2,30	2,82	2,72	2,64	3,44	3,83
23.	Rehabilitacyjna	2,87	2,89	2,36	1,79	1,70	1,96	1,54	1,72
24.	Reumatologiczna	3,59	5,19	5,60	5,25	6,83	7,69	6,63	6,43
25.	Terapii uzależnienia od alkoholu	2,66	2,57	2,30	1,86	1,88	2,54	2,09	2,74
26.	Urologiczna	2,81	4,06	5,60	6,46	6,12	5,80	5,54	6,58
27.	Zdrowia psychicznego	4,34	3,93	3,80	4,56	4,32	4,43	5,32	4,53
Ogółem		100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00

Tabela 2.2.3. Procentowy ilościowy udział porad specjalistycznych w całości ich realizacji w SPZOZ w Radziejowie w latach 2018 – 2025

2.3. Stacjonarne i całodobowe świadczenia zdrowotne

Szpital stanowi największą i najważniejszą jednostkę organizacyjną Zakładu. Wprowadzanie zmian jest niezbędne w celu dostosowania jego funkcjonowania do warunków rynkowych oraz zasad kontraktowania świadczeń przez Narodowy Fundusz Zdrowia. Szpitale powiatowe cechują się dużą elastycznością w zakresie wdrażania zmian organizacyjnych, co potwierdzają dane przedstawione w tabeli 2.3.1.

Przed uzyskaniem samodzielności w strukturze szpitala funkcjonowały cztery podstawowe oddziały. W analizowanym okresie, przedstawionym w tabeli 2.3.1, świadczenia realizowane były przez 10 oddziałów oraz jeden zakład. Rozszerzenie działalności przyczyniło się nie tylko do zwiększenia dostępności świadczeń zdrowotnych dla pacjentów w miejscu ich zamieszkania, lecz także do wzrostu przychodów oraz bardziej racjonalnego wykorzystania posiadanych zasobów.

Zmianom ulegała również struktura szpitala pod względem rodzaju udzielanych świadczeń zdrowotnych. Obserwuje się istotne zmiany w liczbie łóżek, w szczególności wzrost udziału łóżek krótkoterminowych i psychiatrycznych.

W 2017 r. zmieniono kwalifikację pacjentów oddziału reumatologicznego oraz metodykę leczenia. W wyniku intensyfikacji terapii skróceniu uległ czas hospitalizacji, co spowodowało zaliczenie oddziału reumatologicznego do oddziałów krótkoterminowych.

W 2018 r. udział łóżek krótkoterminowych wynosił 35,47%, natomiast w 2020 r. wzrósł do 38,22%. W tym samym okresie udział łóżek długoterminowych uległ zmniejszeniu z 46,96% do 41,02%.

Od 2001 r. w strukturze szpitala funkcjonują łóżka psychiatryczne w ramach oddziału terapii uzależnienia od alkoholu, którego zasadność potwierdza bardzo wysokie obłożenie. W 2005 r., wychodząc naprzeciw rosnącym potrzebom społecznym, uruchomiono oddział detoksykacyjny liczący 30 łóżek. Ze względu na niski poziom kontraktowania świadczeń przez NFZ w 2006 r. oddział ten został przekształcony w oddział terapii uzależnienia od alkoholu z pododdziałem detoksykacyjnym. W 2012 r. ponownie dokonano podziału na oddział terapii uzależnienia od alkoholu (42 łóżka) oraz oddział leczenia alkoholowych zespołów abstynencyjnych (detoksykacja) – 13 łóżek.

W związku z niskim poziomem finansowania świadczeń przez NFZ oraz rosnącym zapotrzebowaniem na opiekę długoterminową, z dniem 1 stycznia 2006 r. przekształcono 50-

łóżkowy zakład pielęgnacyjno-opiekuńczy w 55-łóżkowy zakład opiekuńczo-leczniczy. Od 1 stycznia 2009 r. zwiększono jego liczbę łóżek o kolejne 5, natomiast w 2012 r. zakład dysponował już 70 łózkami.

Ze względu na niską rentowność oraz wysokie wymagania kadrowe i organizacyjne określone przez Ministra Zdrowia, z dniem 1 stycznia 2020 r. zlikwidowano 9-łóżkowy oddział rehabilitacji neurologicznej. Jednocześnie zwiększono liczbę łóżek w oddziale rehabilitacji ogólnoustrojowej z 33 do 42.

Pomimo że od 2005 r. NFZ nie kontraktuje świadczeń w oddziale intensywnej terapii, oddział ten jest utrzymywany ze względu na konieczność zabezpieczenia funkcjonowania oddziałów zabiegowych.

Na podstawie danych przedstawionych na rysunku 2.3.2 można przeanalizować zmiany w strukturze łóżek krótkoterminowych, długoterminowych i psychiatrycznych w przeliczeniu na 10 tys. mieszkańców. Widoczna jest tendencja do zwiększania udziału łóżek długoterminowych i psychiatrycznych, co jest zgodne z trendami krajowymi oraz kierunkami polityki zdrowotnej państwa.

W związku z odwołaniem stanu epidemii COVID-19 z dniem 1 kwietnia 2022 r., oddziały przekształcone wcześniej w oddziały covidowe powróciły do realizacji świadczeń zgodnych ze swoją specjalnością. Oddziały chorób wewnętrznych, reumatologiczny, rehabilitacyjny oraz pediatryczny wznowiły działalność w pełnym zakresie.

Natomiast oddziały chirurgiczny, położniczo-ginekologiczny, noworodkowy oraz oddział intensywnej terapii pozostawały czasowo zawieszony w związku z prowadzonym remontem bloku operacyjnego i sali cięć w okresie od 2021 r. do października 2022 r. W celu ograniczenia kosztów, za zgodą NFZ w Bydgoszczy, zwiększono limity przyjęć w funkcjonujących oddziałach oraz w zakładzie opiekuńczo-leczniczym, wykorzystując niewykorzystane łóżka oddziałów zabiegowych.

Pozostałe oddziały, w tym oddział terapii uzależnienia od alkoholu oraz oddział leczenia alkoholowych zespołów abstynencyjnych (detoksykacja), funkcjonowały zgodnie ze swoją specjalnością.

W 2023 r. wszystkie oddziały funkcjonowały już zgodnie z profilem działalności.

W związku z brakiem lekarzy specjalistów w dziedzinie położnictwa i ginekologii, oddział położniczo-ginekologiczny był zawieszony w okresie od 11 stycznia 2024 r. do 11 lipca 2024 r. Przedłużający się brak kadry specjalistycznej skutkowało jego ostatecznym zamknięciem z dniem 12 lipca 2024 r.

Część łóżek zlikwidowanego oddziału została przypisana do oddziału chirurgii ogólnej, zwiększając jego liczbę z 18 do 38 łóżek. Z pozostałych łóżek utworzono 8-łóżkowy oddział leczenia jednego dnia o profilu ginekologicznym.

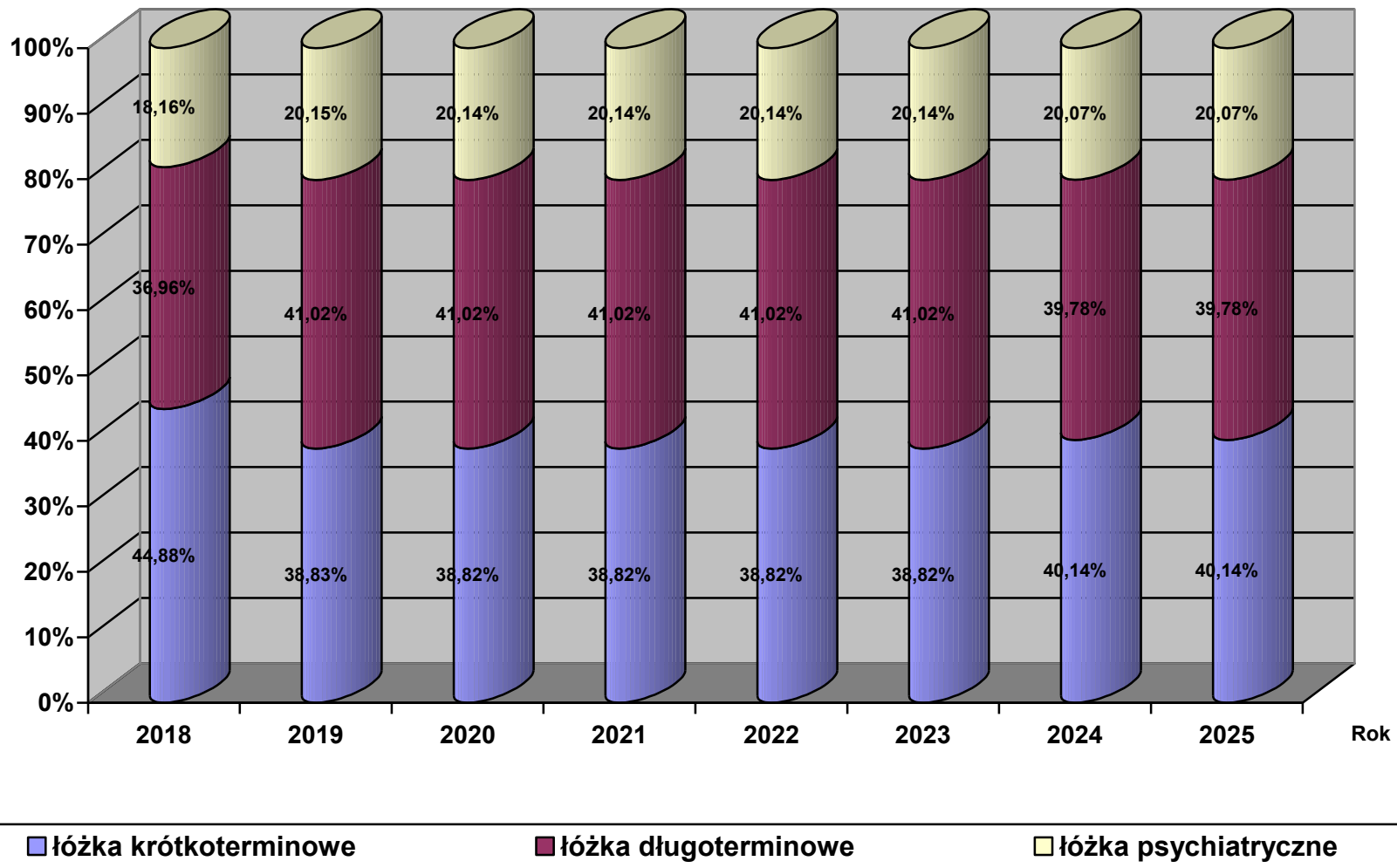
W tym samym okresie, po przeprowadzeniu remontu oddziału rehabilitacji ogólnoustrojowej, zmniejszono liczbę łóżek z 42 do 39.

	ODDZIAŁY	2018 r.	2019 r.	2020 r.	2021r.	2022r.	2023r.	2024r.	2025r.
1.	Chorób wewnętrznych	40	32	32	32	32	32	32	32
2.	Chirurgiczny ogólny i ortopedii nazwę zmieniono z dniem 14 listopada 2024 roku.	20	18	18	18	18	18	38	38
3.	Położniczo-ginekologiczny oddział wykreślono z dniem 12 lipiec 2024r.	28	24	24	24	24	24	0	0
4.	Oddział leczenia jednego dnia o prof. Poł - gin. Utworzono z dniem 01.11.2024r.	0	0	0	0	0	0	8	8
5.	Pediatryczny z pododdziałem neonatologicznym z dniem 29.09.2025r.pododdział neonatologiczny z nazwy wykreślono	20	14	14	14	14	14	14	14
6.	Rehabilitacji ogólnoustrojowej	33	33	42	42	42	42	39	39
7.	Rehabilitacji neurologicznej wykreślona z dniem 01.01.2020rok.	9	9	0	0	0	0	0	0
8.	Reumatologiczny	25	15	15	15	15	15	15	15
9.	Zakład opiekuńczo-leczniczy	70	70	70	70	70	70	70	70
10.	Terapii uzależnienia od alkoholu	42	42	42	42	42	42	42	42
11.	Leczenia alkoholowych zespołów abstynencyjnych	13	13	13	13	13	13	13	13
12.	Intensywnej opieki medycznej	3	3	3	3	3	3	3	3
Ogółem		303	273	273	273	273	273	274	274

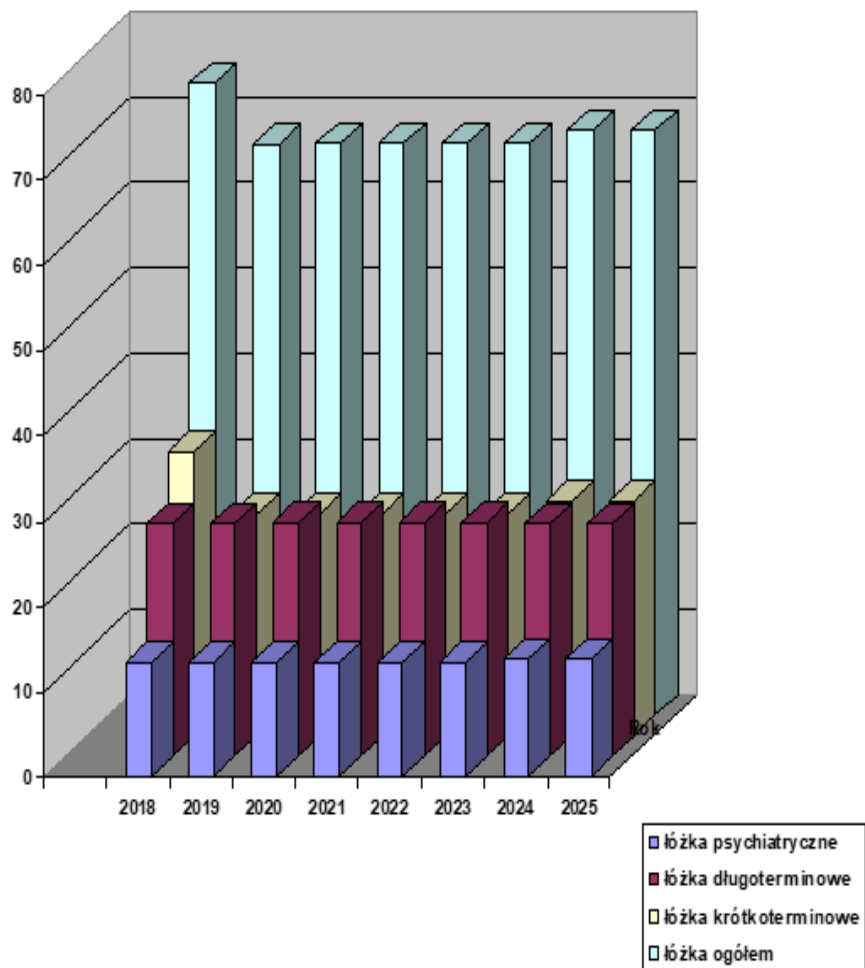
Zmiany w liczbie łóżek w poszczególnych oddziałach:

- oddział rehabilitacji neurologicznej: 12 łóżek do dnia 12.12.2016 r., od dnia 13.12.2016 r. – 9 łóżek, od dnia 01.01.2020 r. – oddział zlikwidowany (0 łóżek),
- oddział reumatologiczny: 33 łóżka do dnia 12.12.2016 r., od dnia 13.12.2016 r. – 28 łóżek (do 31.12.2017 r.), od 2019 r. – 15 łóżek,
- oddział położniczo-ginekologiczny: wykreślony z rejestru Wojewody z dniem 12.07.2024 r.,
- oddział rehabilitacji ogólnoustrojowej: zmniejszenie liczby łóżek o 3 z dniem 01.07.2024 r.,
- oddział chirurgii ogólnej: zwiększenie liczby łóżek o 20 z dniem 14.11.2024 r.,
- oddział leczenia jednego dnia o profilu położniczo-ginekologicznym: utworzony z dniem 01.11.2024 r. – 8 łóżek.

Tabela 2.3.1. Struktura łóżek szpitala i innej niż szpitalnej stacjonarnej i całodobowej opieki medycznej SPZOZ w Radziejowie w latach 2018-2025



Rysunek 2.3.1. Struktura łóżek krótkoterminowych, długoterminowych i psychiatrycznych w latach 2018-2025 w SPZOZ w Radziejowie



Rysunek 2.3.2. Struktura łóżek krótkoterminowych, długoterminowych i psychiatrycznych na 10 000 mieszkańców w latach 2018-2025 w SPZOZ w Radziejowie

2.3.1. Wykorzystanie łóżek

Wskaźnik ten informuje, przez ile dni w roku łóżko szpitalne było wykorzystywane przez pacjenta (tabela 2.3.1.1) lub w jakim stopniu było obciążone, wyrażonym w procentach (tabela 2.3.1.2). Stanowi on jednocześnie miernik efektywności działania kierownictwa oddziałów w zakresie wykorzystania posiadanej bazy łóżkowej.

Najniższe obłożenie łóżek odnotowano w 2015 r., co w sposób przejrzysty ilustruje rysunek 2.3.1.1. Niski poziom wskaźnika w tym okresie wynikał przede wszystkim z niedoszacowania kontraktu przez Narodowy Fundusz Zdrowia, który nie uwzględnił w pełni rzeczywistych potrzeb zdrowotnych pacjentów. Istotny wpływ miało również skracanie czasu hospitalizacji w oddziałach kontraktowanych oraz działania podejmowane przez SP ZOZ w kierunku ograniczania tzw. nadwykonań.

Zjawiskiem wymagającym podkreślenia jest relatywnie niskie obłożenie łóżek przy jednoczesnym wydłużeniu czasu oczekiwania pacjentów na przyjęcie do oddziałów.

Efekty przekształceń strukturalnych obserwowane są od 2000 r., kiedy to nastąpiły istotne zmiany w liczbie łóżek w poszczególnych oddziałach oraz rozwój oddziałów o charakterze długoterminowym. Kierunek działań zmierzający do zwiększenia liczby łóżek długoterminowych należy ocenić jako zasadny – wpłynął on na poprawę większości wskaźników statystycznych oraz kondycji ekonomicznej Zakładu. Oddziały te charakteryzują się bardzo wysokim, niemal pełnym wykorzystaniem łóżek, a w ostatnich latach obserwuje się stabilizację tego poziomu.

Od 2012 r. zwiększono liczbę łóżek w zakładzie opiekuńczo-leczniczym, co wiązało się z jednoczesnym, stopniowym wzrostem wartości kontraktu z Narodowym Funduszem Zdrowia. W tym samym roku z 55-łóżkowego oddziału terapii uzależnienia od alkoholu wyodrębniono 13-łóżkowy oddział leczenia alkoholowych zespołów abstynencyjnych (detoksykacja), pozostawiając w oddziale terapii uzależnienia 42 łóżka. Zmiana ta była konsekwencją poprawy warunków kontraktowania świadczeń przez NFZ.

W 2020 r., w związku z wystąpieniem pandemii COVID-19, uruchomiono stanowiska respiratorowe w oddziale intensywnej terapii, przeznaczone dla pacjentów w ciężkim stanie, wymagających wsparcia oddechowego.

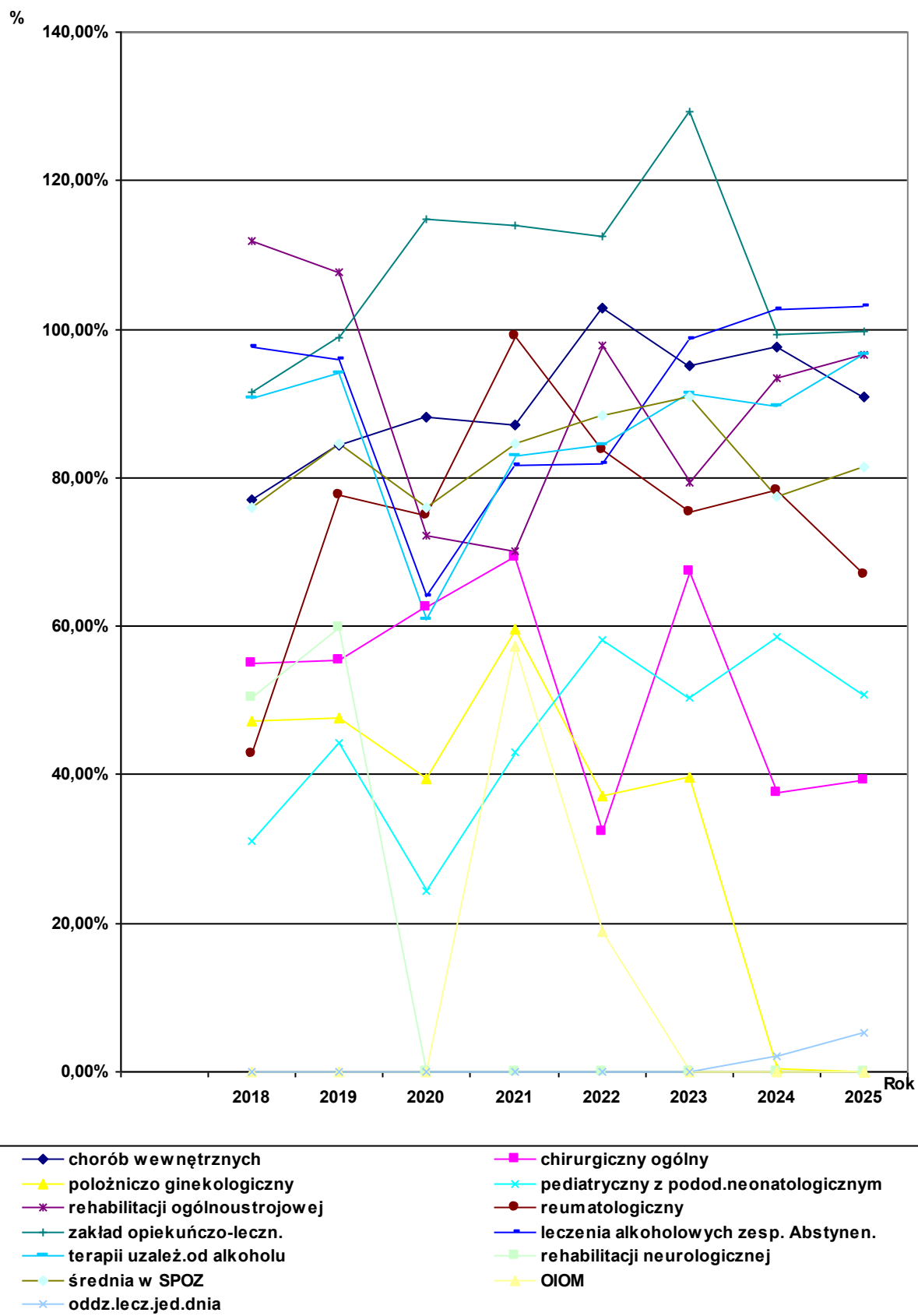
W konsekwencji, od 2020 r. w tabeli 2.3.1.1 prezentowane jest średnie wykorzystanie jednego łóżka wyrażone w dniach, natomiast w tabeli 2.3.1.2 – jego wykorzystanie w ujęciu procentowym.

Lp.	Oddziały	Wykorzystanie łóżek w dniach							
		2018 r.	2019 r.	2020r.	2021 r.	2022r.	2023r.	2024r.	2025r.
1.	Chorób wewnętrznych	280,80	308,00	322,31	317,97	375,06	347,22	357,16	331,34
2.	Chirurgiczny ogólny	200,80	201,94	229,22	253,17	117,61	245,89	137,55	143,58
3.	Położniczo-ginekologiczny	172,36	173,63	144,21	217,38	135,33	145,08	1,17	0
	Oddział leczenia jednego dnia - ginekologia	0	0	0	0	0	0	10	19
4.	Pediatryczny	113,55	161,57	88,79	156,71	212,00	183,71	214,64	185,57
5.	Rehabilitacji ogólnoustrojowej	408,27	393,36	264,21	255,79	357,24	289,74	342,21	352,74
6.	Rehabilitacji neurologicznej	184,00	218,67	0	0	0	0	0	0
7.	Reumatologiczny	156,52	283,33	273,87	361,40	305,40	275,27	286,67	244,67
8.	Zakład opiekuńczo-leczniczy	333,90	361,17	420,37	416,36	410,84	471,64	363,53	363,99
9.	Terapii uzależnienia od alkoholu	331,29	343,26	222,81	302,93	308,10	333,02	328,14	352,43
10.	Leczenia alkoholowych zespołów abstynencyjnych	356,38	349,85	234,15	298,38	298,77	359,77	376,00	376,23
11.	Intensywnej opieki medycznej	-	-	44,4	209,40	69,00	0	0	0
Ogółem		277,69	308,76	282,96	314,79	322,36	331,73	283,80	297,11

Tabela 2.3.1.1. Wykorzystanie łóżek w SPZOZ w Radziejowie w latach 2018- 2025

Lp.	Oddział	Procentowe wykorzystanie łóżek							
		2018r.	2019 r.	2020r.	2021r.	2022r.	2023r.	2024r.	2025r.
1.	Chorób wewnętrznych	76,93	84,38	88,06	87,11	102,76	95,13	97,58	90,78
2.	Chirurgiczny ogólny	55,01	55,33	62,63	69,36	32,22	67,37	37,58	39,34
3.	Położniczo-ginekologiczny	47,22	47,57	39,40	59,55	37,08	39,75	0,32	0
4.	Oddział leczenia jednego dnia - ginekologiczny	0	0	0	0	0	0	2,05	5,21
4.	Pediatryczny	31,11	44,27	24,26	42,94	58,08	50,33	58,65	50,84
5.	Rehabilitacji ogólnoustrojowej	111,86	107,77	72,19	70,08	97,87	79,38	93,50	96,64
6.	Rehabilitacji neurologicznej	50,41	59,91	0	0	0	0	0	0
7.	Reumatologiczny	42,88	77,63	74,83	99,01	83,67	75,42	78,32	67,03
8.	Zakład opiekuńczo-leczniczy	91,48	98,95	114,86	114,07	112,56	129,22	99,32	99,72
9.	Terapii uzależnienia od alkoholu	90,76	94,04	60,88	82,99	84,41	91,24	89,66	96,56
10.	Leczenia alkoholowych zespołów abstynencyjnych	97,64	95,85	63,98	81,75	81,85	98,57	102,73	103,08
11.	Intensywnej opieki medycznej	-	-	12,13	57,37	18,90	0	0	0
Ogółem		76,08	84,59	75,91	84,68	88,32	90,89	77,54	81,4

Tabela 2.3.1.2. Procentowe wykorzystanie łóżek w SPZOZ w Radziejowie w latach 2018 – 2025



Rysunek 2.3.1.1. Procentowe wykorzystanie łóżek w SPZOZ w Radziejowie w latach 2018 - 2025

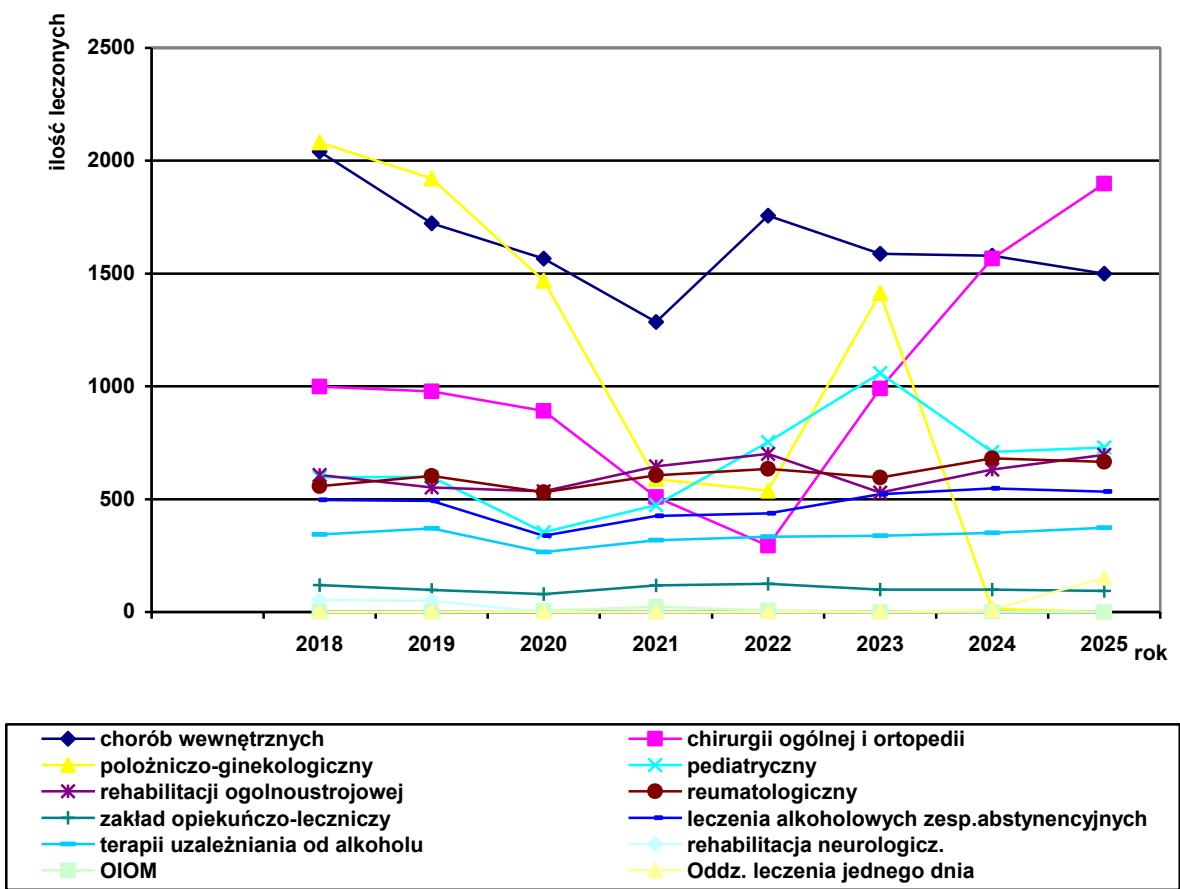
2.3.2. Ilość i struktura leczonych

Szczegółowe dane dotyczące liczby leczonych pacjentów przedstawiono w tabeli 2.3.2.1. Ujęcie graficzne zaprezentowano na rysunkach 2.3.2.1 oraz 2.3.2.2.

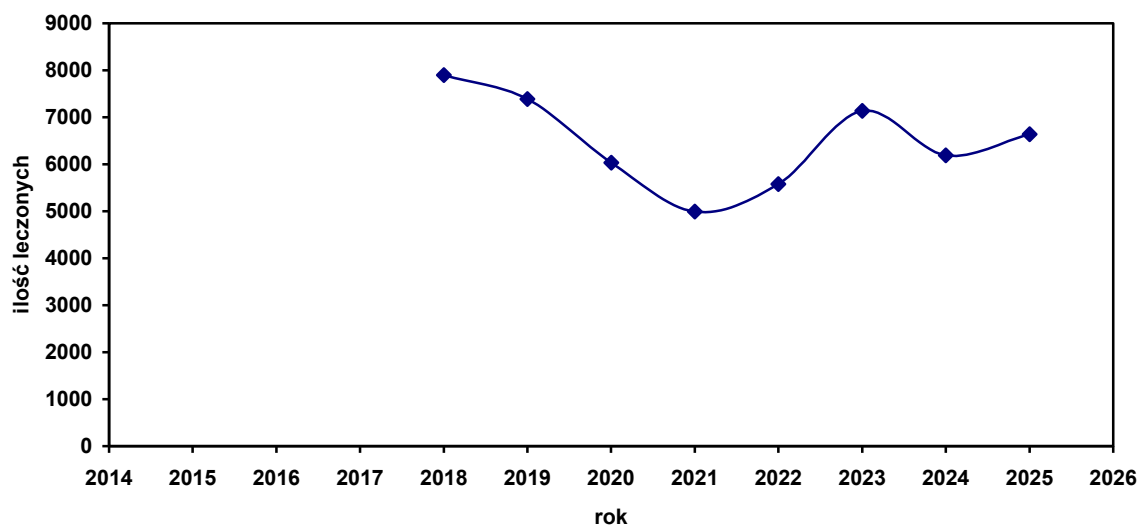
Zmiany obserwowane w analizowanym okresie są istotne i wynikają przede wszystkim z wystąpienia pandemii COVID-19, a także z likwidacji oddziału położniczo-ginekologicznego w 2024 r.

Lp	Oddział	Ilość leczonych							
		2018 r.	2019 r.	2020r.	2021r.	2022r.	2023r.	2024r.	2025r.
1.	Chorób wewnętrznych	2 041	1722	1566	1286	1757	1588	1579	1500
2.	Chirurgiczny ogólny	999	977	891	510	293	991	1567	1898
3.	Położniczo-ginekologiczny	2 082	1921	1469	589	538	1413	14	0
4.	Oddział leczenia jednego dnia - ginekologiczny	0	0	0	0	0	0	10	152
5.	Pediatryczny z pododdziałem neonatologicznym	597	599	354	474	754	1058	709	729
6.	Rehabilitacji ogólnoustrojowej	607	552	535	645	701	529	631	697
7.	Rehabilitacji neurologicznej	52	50	0	0	0	0	0	0
8.	Reumatologiczny	558	603	530	606	634	596	681	665
9.	Zakład opiekuńczo-leczniczy	119	98	80	118	125	100	100	93
10.	Terapii uzależnienia od alkoholu	343	370	265	318	333	338	350	373
11.	Leczenia alkoholowych zespołów abstynencyjnych	497	493	338	425	437	522	548	533
12.	Intensywnej opieki medycznej	-	-	6	22	7	0	0	0
Ogółem		7 895	7385	6034	4993	5579	7135	6189	6640

Tabela 2.3.2.1. Ilość leczonych w SPZOZ w Radziejowie w latach 2018 - 2025



Rysunek 2.3.2.1. Ilość leczonych w oddziałach szpitalnych SPZOZ w Radziejowie w latach 2018-2025



Rysunek 2.3.2.2. Łączna ilość pacjentów leczonych w SPZOZ w Radziejowie w latach 2018- 2025

2.3.3. Ilość osobodni

Liczba osobodni stanowi funkcję liczby leczonych pacjentów oraz długości ich pobytu. Każda z tych wielkości wpływa na wartość końcową wskaźnika osobodni.

Zestawienie danych liczbowych przedstawiono w tabeli 2.3.3.1, natomiast ujęcie graficzne zmian zaprezentowano na rysunkach 2.3.3.1 oraz 2.3.3.2.

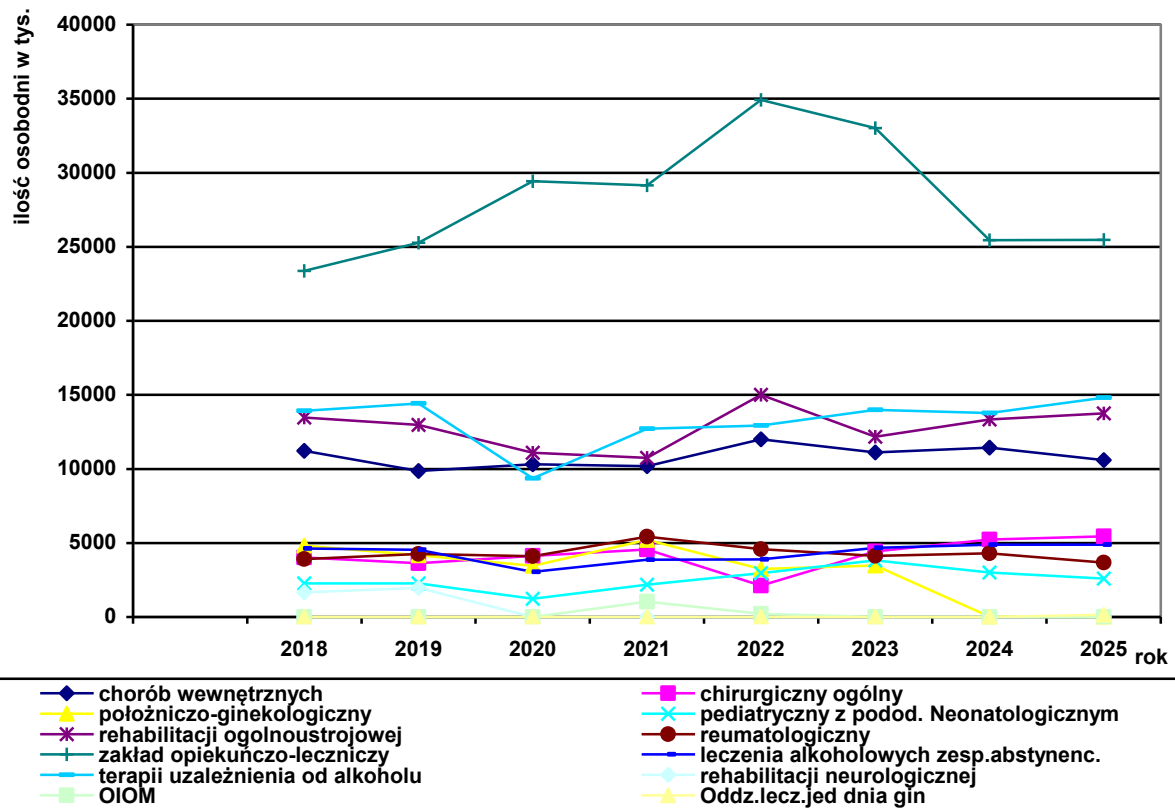
W 2025 r. obserwuje się istotny spadek liczby osobodni, wynikający z zawieszenia, a następnie likwidacji oddziału położniczo-ginekologicznego.

Analizując pozostałe oddziały, należy stwierdzić, że największą dynamikę wzrostu odnotowano w zakładzie opiekuńczo-leczniczym, oddziale terapii uzależnienia od alkoholu oraz oddziale leczenia alkoholowych zespołów abstynencyjnych (detoksykacja), co wynika z rosnącego zapotrzebowania na tego rodzaju świadczenia.

Omawiane wielkości należy analizować łącznie z długością pobytu pacjentów oraz innymi wcześniej opisanymi wskaźnikami.

Lp	Oddziały	Ilość Osobodni							
		2018r.	2019r.	2020r.	2021r.	2022r.	2023r.	2024r.	2025r.
1.	Chorób wewnętrznych	11.232	9.856	10314	10175	12002	11111	11429	10603
2.	Chirurgiczny ogólny	4.016	3.635	4126	4557	2117	4426	5227	5456
	Oddział leczenia jednego dnia - ginekologiczny	0	0	0	0	0	0	10	152
3.	Położniczo-ginekologiczny	4.826	4.167	3461	5217	3248	3482	28	0
4.	Pediatriczny z pododdziałem neonatologicznym	2.271	2.262	1243	2194	2968	3834	3005	2598
5.	Rehabilitacji ogólnoustrojowej	13.473	12.981	11097	10743	15004	12169	13346	13757
6.	Rehabilitacji neurologicznej	1.656	1.968	0	0	0	0	0	0
7.	Reumatologiczny	3.913	4.250	4108	5421	4581	4129	4300	3670
8.	Zakład opiekuńczo-leczniczy	23.373	25.282	29426	29145	34921	33015	25447	25479
9.	Terapii uzależnienia od alkoholu	13.914	14.417	9358	12723	12940	13987	13782	14802
10.	Leczenia alkoholowych zespołów abstynencyjnych	4.633	4.548	3044	3879	3884	4677	4888	4891
11.	Intensywnej opieki medycznej	0	0	222	1047	207	0	0	0
Ogółem		83.307,00	83.366,00	76.399,00	84.993,00	91.872,00	89.568,00	81.462,00	81.408,00

Tabela 2.3.3.1. Ilość osobodni w SPZOZ w Radziejowie w latach 2018 - 2025



Rysunek 2.3.3.1. Ilość osobodni zrealizowanych w oddziałach szpitalnych SPZOZ w Radziejewie w latach 2018 - 2025



Rysunek 2.3.3.2. Łączna ilość osobodni zrealizowanych w SPZOZ w Radziejewie w latach 2018 – 2025

2.3.4. Czas hospitalizacji

Czas hospitalizacji, mierzony wskaźnikiem długości pobytu pacjenta, stanowi istotny parametr charakteryzujący m.in. intensywność leczenia. Zmiany tego wskaźnika przedstawiono w tabeli 2.3.4.1 oraz zilustrowano na rysunku 2.3.4.1.

W latach przedpandemicznych (2018–2019) w oddziałach krótkoterminowych obserwuje się wyraźne skrócenie czasu hospitalizacji. Najbardziej widoczne było to w oddziale położniczo-ginekologicznym, gdzie średni czas pobytu skrócił się z 2,54 dnia do 2,17 dnia, oraz w oddziale reumatologicznym – z 11,29 dnia do 7,05 dnia.

W latach 2020–2022, tj. w okresie pandemii COVID-19, czas hospitalizacji uległ znacznemu wydłużeniu. Było to związane z przekształcaniem, na mocy decyzji Wojewody Kujawsko-Pomorskiego, łóżek specjalistycznych w poszczególnych oddziałach na łóżka przeznaczone dla pacjentów z COVID-19.

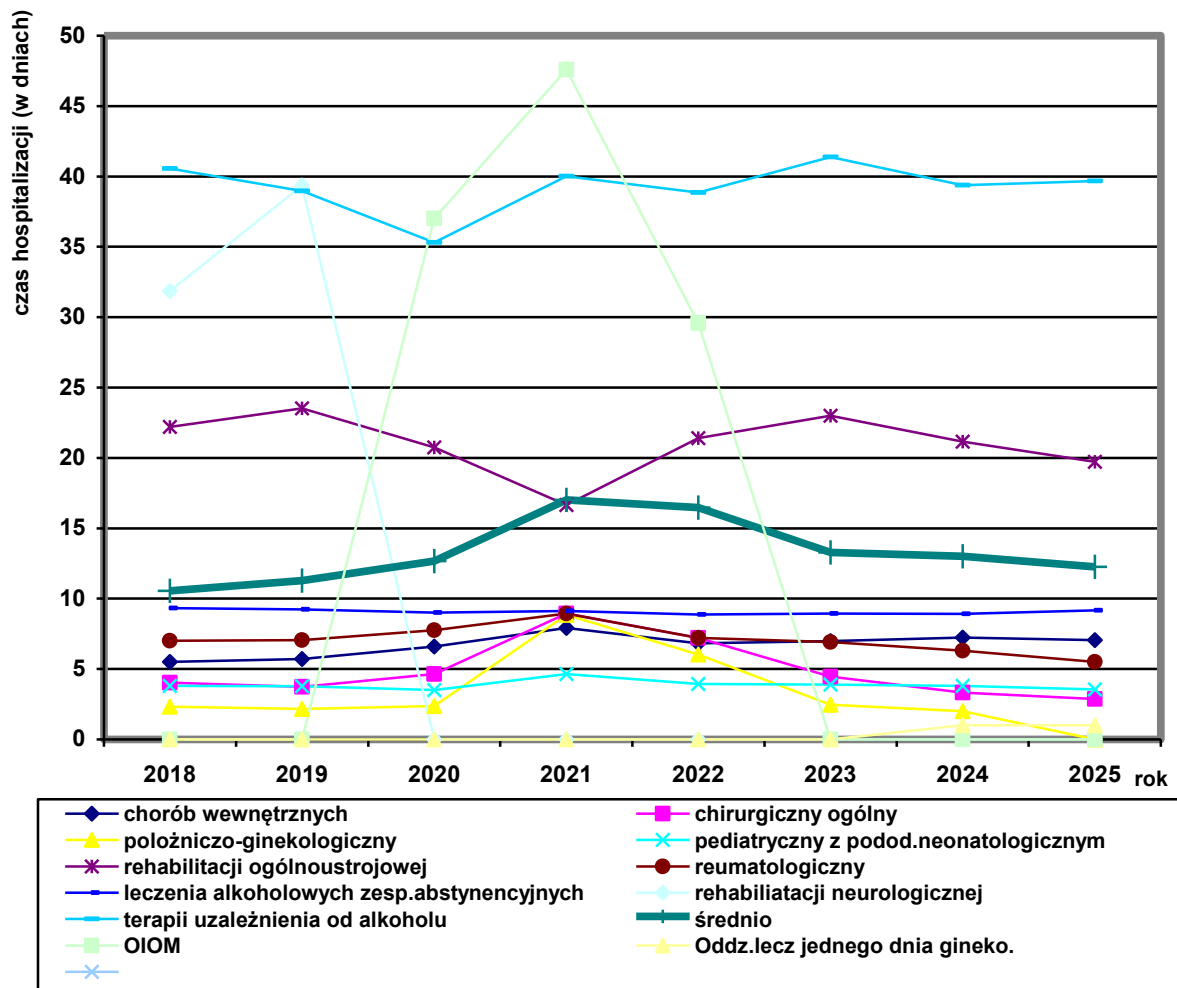
W 2025 r. średni czas hospitalizacji uległ częściowemu skróceniu w porównaniu do 2021 r., co było konsekwencją odwołania stanu epidemii z dniem 1 kwietnia 2022 r.

W oddziałach długoterminowych zmiany w długości hospitalizacji były mniej dynamiczne. Istotne wahania odnotowano natomiast w zakładzie opiekuńczo-leczniczym. Wydłużający się czas pobytu pacjentów świadczy o przyjmowaniu osób w coraz cięższym stanie zdrowia, wymagających długotrwałej opieki oraz kontynuacji leczenia.

Lp.	Oddziały	Średni czas hospitalizacji							
		2018r.	2019r.	2020r.	2021r.	2022r.	2023r.	2024r.	2025r.
1.	Chorób wewnętrznych	5,50	5,72	6,59	7,91	6,83	6,99	7,24	7,06
2.	Chirurgiczny ogólny	4,02	3,72	4,63	8,94	7,22	4,46	3,33	2,87
3.	Położniczo-ginekologiczny	2,32	2,17	2,36	8,86	6,03	2,46	2	0
4.	Oddział leczenia jednego dnia - ginekologia	0	0	0	0	0	0	1	1
5.	Pediatryczny z pododdziałem neonatologicznym	3,80	3,78	3,51	4,63	3,93	3,90	3,80	3,56
6.	Rehabilitacji ogólnoustrojowej	22,20	23,52	20,74	16,66	21,40	23,00	21,15	19,73
7.	Rehabilitacji neurologicznej	31,85	39,36	0	0	0	0	0	0
8.	Reumatologiczny	7,01	7,05	7,75	8,95	7,22	6,92	6,31	5,51
9.	Zakład opiekuńczo-leczniczy	196,41	257,98	367,83	246,99	279,36	330,15	254,47	273,96

10.	Terapii uzależnienia od alkoholu	40,57	38,96	35,31	40,01	38,85	41,38	39,38	39,68
11.	Leczenia alkoholowych zespołów abstynencyjnych	9,32	9,23	9,01	9,13	8,88	8,95	8,92	9,17
12.	Intensywnej opieki medycznej	0	0	37	47,59	29,57	0	0	0
Ogółem		10,55	11,29	12,66	17,02	16,46	13,29	13,01	12,26

Tabela 2.3.4.1. Czas hospitalizacji w SPZOZ w Radziejowie w latach 2018 – 2025 (dane podane w dniach)



Rysunek 2.3.4.1. Średni czas hospitalizacji pacjenta w SPZOZ w Radziejowie w latach 2018 – 2025

Uwaga: Na rysunku nie uwzględniono czasu hospitalizacji w Zakładzie Pielęgnacyjno-Opiekuńczym, ze względu na znaczną rozpiętość prezentowanych wartości – od 235,47 dnia w 2018 r. do 363,99 dnia w 2025 r. – co mogłoby zaburzyć czytelność prezentowanych danych.

2.3.5. Wskaźniki śmiertelności

Wskaźnik śmiertelności stanowi istotny miernik skuteczności leczenia, stosowanych metod i technologii medycznych, a także struktury hospitalizowanych przypadków chorobowych.

W analizowanym okresie odnotowano istotny wzrost tego wskaźnika, co było bezpośrednio związane z wysoką śmiertelnością pacjentów hospitalizowanych z powodu COVID-19 w okresie od października 2020 r. do 31 marca 2022 r. Należy jednak podkreślić, że wskaźnika tego nie można uogólniać dla wszystkich oddziałów szpitalnych.

Dane w tym zakresie przedstawiono w tabeli 2.3.5.1 oraz na rysunku 2.3.5.1. W 2021 r. wskaźnik śmiertelności znacząco wzrósł w oddziałach tzw. covidowych, tj. w oddziałach chorób wewnętrznych, chirurgii, reumatologii, rehabilitacji oraz w oddziale intensywnej terapii (OIOM), w którym funkcjonowały stanowiska respiratorowe. W 2022 r. odnotowano już wyraźny spadek tego wskaźnika.

Odrębnej analizy wymaga śmiertelność w Zakładzie Opiekuńczo-Lecznicy oraz w oddziale intensywnej terapii, gdzie wskaźnik ten jest istotnie wyższy niż w pozostałych oddziałach. W Zakładzie Opiekuńczo-Lecznicy kształtował się on na poziomie od 79,03% do 84,00%, natomiast w oddziale intensywnej terapii od 83,33% do 91,38%. Tak wysoki poziom wskaźnika wynika przede wszystkim ze stanu zdrowia przyjmowanych pacjentów, którzy są w ciężkim stanie klinicznym i wymagają intensywnej opieki medycznej.

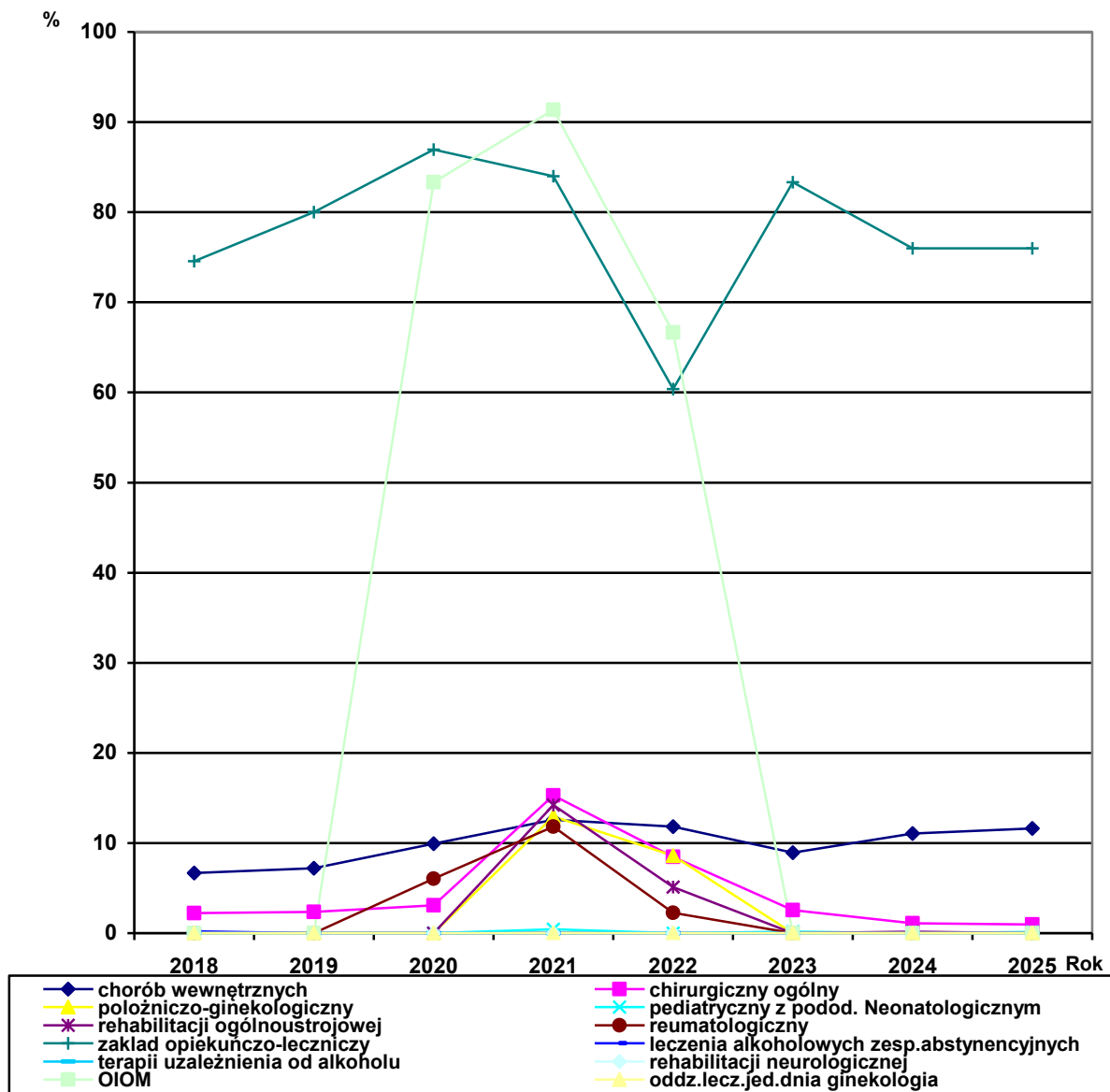
Na oddział intensywnej terapii, w szczególności w okresie pandemii, trafiali pacjenci z niewydolnością oddechową, z potwierdzonym zakażeniem wirusem SARS-CoV-2, w stanie bezpośredniego zagrożenia życia. W 2023 r. nie odnotowano już hospitalizacji pacjentów w takim stanie związanym z COVID-19, co wpłynęło na obniżenie wskaźnika śmiertelności.

Z kolei w Zakładzie Opiekuńczo-Lecznicy hospitalizowani są pacjenci przewlekle chorzy, często w stanie nieuleczalnym lub po ciężkich i długotrwałych chorobach, wymagający stałej opieki i niezdolni do samodzielnego funkcjonowania, co również wpływa na poziom analizowanego wskaźnika.

Od 2023 r. obserwuje się wyraźny trend spadkowy wskaźnika śmiertelności.

Lp.	Oddziały	Wskaźnik śmiertelności							
		2018r.	2019r.	2020r.	2021r.	2022r.	2023r.	2024r.	2025r.
1.	Chorób wewnętrznych	6,69	7,21	9,93	12,60	11,82	8,95	11,06	11,61
2.	Chirurgiczny ogólny	2,22	2,37	3,10	15,27	8,48	2,55	1,09	0,95
3.	Położniczo-ginekologiczny	0,00	0,00	0,00	12,96	8,61	0,00	0,00	0,00
4.	Oddział leczenia jednego dnia - ginekologia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.	Pediatryczny z pododdziałem neonatologicznym	0,00	0,00	0,00	0,43	0,00	0,15	0,00	0,14
6.	Rehabilitacji ogólnoustrojowej	0,00	0,00	3,03	14,21	5,11	0,00	0,17	0,00
7.	Rehabilitacji neurologicznej	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8.	Reumatologiczny	0,00	0,00	6,06	11,83	2,25	0,00	0,00	0,00
9.	Zakład opiekuńczo-leczniczy	74,55	80,00	86,96	84,00	60,38	83,33	76,00	76,00
10.	Terapii uzależnienia od alkoholu	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11.	Leczenia alkoholowych zespołów abstynencyjnych	0,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12.	Intensywnej opieki medycznej	-	-	83,33	91,38	66,67	0,00	0,00	0,00
Ogółem		2,57	2,4	4,59	12,62	6,85	2,82	3,46	3,25

Tabela 2.3.5.1. Wskaźnik śmiertelności w SPZOZ w Radziejowie w latach 2018- 2025



Rysunek 2.3.5.1. Wskaźnik śmiertelności w SP ZOZ w Radziejowie w latach 2018 - 2025

2.3.6. Zabiegi operacyjne, porody

Zabiegi operacyjne oraz liczbę urodzonych noworodków przedstawiono w tabeli 2.3.6.1.

W związku z remontem bloku operacyjnego oraz sali cięć, prowadzonym w okresie od 21 marca 2021 r. do 10 października 2022 r., liczba wykonywanych zabiegów operacyjnych utrzymywała się na bardzo niskim poziomie, co ilustrują dane zawarte w tabeli 2.3.6.1.

W 2023 r. odnotowano wyraźny wzrost liczby wykonywanych zabiegów, utrzymujący się do 2025 r. Jednocześnie zawieszenie, a następnie likwidacja oddziału położniczo-ginekologicznego skutkowało zaprzestaniem wykonywania zabiegów w tym zakresie.

L.p.	Zabiegi operacyjne / noworodki	Zabiegi operacyjne								
		2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
1.	CHIRURGICZNE	619	617	496	79	100	610	1173	1600	
	w tym	ogólne	516	464	367	79	78	355	919	447
		w tym laparoskopowe	120	95	46	17	22	116	108	88
		chirurgii dziecięcej	0	0	0	0	0	0	0	0
		ortopedyczne	101	153	129	0	0	139	711	1065
		laryngologiczne	0	0	0	0	0	0	0	0
2.	GINEKOLOGICZNE	648	629	511	0	181	789	8	57	
	w tym	ogólne	151	160	162	0	76	362	0	57
		w tym laparoskopowe	6	10	13	0	9	38	0	0
		małe ginekologiczne	424	413	256	0	64	233	6	0
		małe położnicze	73	56	93	0	32	156	2	0
3.	CIĘCIA CESARSKIE	164	148	153	45	27	164	6	0	
4.	NOWORODKI	541	521	472	117	72	396	0	0	

Tabela 2.3.6.1. Zabiegi operacyjne, porody w SP ZOZ w Radziejowie w latach 2018 – 2025

2.4 Realizacja umów z Narodowym Funduszem Zdrowia

REALIZACJA UMÓW z NFZ STYCZEŃ - GRUDZIEN 2025 rok

Lp.		świadczenia zdrowotne	jedn. miary	plan roczny	plan od 01.01.2025 do 31.12.2025	wykonanie 01.01.2025 do 31.12.2025	pkt rozliczone 01.01.2025 do 31.12.2025	wartość zł								11:10 %	14:10 %	14:11 %			
								cena jedn/śr	plan roczny	plan od 1.01.25 do 31.12.2025	wyk od 1.01.25 do 31.12.2025	wart zapł za 2024 r	zapłacone 2025 razem z 2024	zapłacone wyk. za 2025	niezapłacone do wykon. (11-14)				niezapłacone do planu (10-14)		
1	2	3	4	5	6	7	7a	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19		
1	REH	1	POR REHABILIT	pkt	28 074,0000	28 074,0000	27 942,0000	27 942,0000	1,62/1,74	47 092,68	47 092,68	46 878,84		46 878,84	46 878,84	0,00	213,84	99,55	99,55	100,00	
		2	POR REHABILIT dla osób niepełnospr	pkt	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	1,62/1,74	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		3	FIZJOTERAPIA	pkt	650 836,3523	650 836,3523	735 797,5500	661 353,8800	1,62/1,74	1 092 951,85	1 092 951,85	1 238 039,11	11 086,97	1 122 141,34	1 111 054,37	126 984,74	-18 102,52	113,27	101,66	89,74	
		4	FIZJOTERAPIA dla osób niepełnospr.	pkt	18 130,8812	18 130,8812	31 743,2700	28 150,5300	1,62/1,74	30 450,34	30 450,34	53 612,33		47 360,95	47 360,95	6 251,38	-16 910,61	176,06	155,54	0,00	
		RAZEM				697 041,2335	697 041,2335	795 482,8200	717 446,4100		1 170 494,87	1 170 494,87	1 338 530,28	11 086,97	1 216 381,13	1 205 294,16	133 236,12	-34 799,29	114,36	102,97	90,05
2	PSY	1	DETOKSYKACJA	pkt	100 116,8183	100 116,8183	101 532,2000	100 069,2000	24,7/28,23	2 640 158,42	2 640 158,42	2 680 114,64		2 638 814,14	2 638 814,14	41 300,50	1 344,28	101,51	99,95	98,46	
		2	ODDZIAŁ TERAPII UZALEŻ	pkt	201 008,1814	201 008,1814	211 025,1000	201 000,8000	24,7/28,23	5 318 785,92	5 318 785,92	5 601 563,54		5 318 577,56	5 318 577,56	282 985,98	208,36	105,32	100,00	94,95	
		3	POR. PSYCHOLOGICZNA	pkt	13 953,8820	13 953,8820	16 414,8600	13 861,1550	13,69/15,75	202 288,17	202 288,17	241 048,57		202 231,52	202 231,52	38 817,05	56,65	119,16	99,97	83,90	
		4	POR.TERAPII UZAL OD ALKOHOLU	pkt	9 203,0400	9 203,0400	9 203,0400	9 196,1100	13,69/15,75	134 704,98	134 704,98	134 704,98		134 595,86	134 595,86	109,12	109,12	100,00	99,92	99,92	
		5	POR. ZDROWIA PSYCHICZNEGO	pkt	15 828,1200	15 828,1200	15 828,1200	15 828,1200	13,69/15,75	227 607,95	227 607,95	227 607,94		227 607,93	227 607,93	0,01	0,02	100,00	100,00	100,00	
		RAZEM				340 110,0417	340 110,0417	354 003,3200	339 955,3850		8 523 545,44	8 523 545,44	8 885 039,67	0,00	8 521 827,01	8 521 827,01	363 212,66	1 718,42	104,24	99,98	95,91
3	SPO	1	ZAKŁAD OP-LECZNICZY	osobodzień	112 703,0000	112 703,0000	115 595,5070	112 702,4570	61,15/70,55	7 424 364,25	7 424 364,25	7 626 267,10	28 667,87	7 450 830,30	7 422 162,43	204 104,67	2 201,82	102,72	99,97	97,32	
		RAZEM				112 703,0000	112 703,0000	115 595,5070	112 702,4570		7 424 364,25	7 424 364,25	7 626 267,10	28 667,87	7 450 830,30	7 422 162,43	204 104,67	2 201,82	102,72	99,97	97,32
4	AOS	1	POR. OTOLARYNGOLOGICZNA	pkt	104 963,9000	104 963,9000	107 036,6000	107 036,6000	1,72 / 1,82	185 318,63	185 318,63	188 883,68		188 883,67	188 883,67	0,01	-3 565,04	101,92	101,92	100,00	
		2	POR. OTOLAR. ZAB	pkt	18 020,9000	18 020,9000	18 020,9000	18 020,9000	1,72 / 1,82	31 836,89	31 836,89	31 836,89		31 836,89	31 836,89	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00	
		3	POR. LOGOPEDYCZNA	pkt	33 147,6000	33 147,6000	39 721,0000	39 123,0000	1,72 / 1,82	58 724,60	58 724,60	70 389,20		69 300,83	69 300,83	1 088,37	-10 576,23	119,86	118,01	98,45	
		4	POR. LOGOPEDYCZNA 1x	pkt	2 064,4800	2 064,4800	2 064,4800	2 064,4800	1,72 / 1,82	3 657,12	3 657,12	3 657,12		3 657,12	3 657,12	0,00	0,00	100,00	100,00	0,00	
		5	POR. OKULISTYCZNA	pkt	171 558,8000	171 558,8000	171 558,8000	171 558,8000	1,72 / 1,82	304 538,39	304 538,39	304 538,39		304 538,39	304 538,39	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00	
		6	POR. OKULIST. -ZE WSK. NAGLYCH	pkt	7 092,1000	7 092,1000	7 234,6000	7 234,6000	1,72 / 1,82	12 589,39	12 589,40	12 848,73		12 848,74	12 848,74	-0,01	-259,34	102,06	102,06	100,00	
		7	POR. OKULIST. -ZAB	pkt	1 265,0000	1 265,0000	1 265,0000	1 265,0000	1,72 / 1,82	2 267,80	2 267,80	2 267,80		2 267,80	2 267,80	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00	
		RAZEM				338 112,7800	338 112,7800	346 901,3800	346 303,3800		598 932,82	598 932,82	614 421,81	0,00	613 333,44	613 333,44	1 088,37	-14 400,62	102,59	102,40	99,82

5	STM	1	ŚWIADCZENIA OGÓLNOSTOMAT.	pkt	187 094,8768	187 094,8768	211 291,5000	187 084,1000	1,71 / 1,85	333 029,90	333 029,90	376 575,16	6 869,87	339 889,00	333 019,13	43 556,03	10,77	113,08	100,00	88,43
		2	ŚWIADCZENIA OGÓLNOSTOMAT. UDZIELANE UCZNIOM	pkt	14 552,0000	14 552,0000	24 851,3000	24 270,8000	1,71 / 1,85	26 030,01	26 030,01	44 270,57	182,12	43 378,80	43 196,68	1 073,89	-17 166,67	170,08	165,95	97,57
		RAZEM					201 646,8768	201 646,8768	236 142,8000	211 354,9000		359 059,91	359 059,91	420 845,73	7 051,99	383 267,80	376 215,81	44 629,92	-17 155,90	117,21
6	RTM		DOBOKARETKA „P” Radziejów	dobokare	365,0000	365,0000	365,0000	365,0000	7234,16/ 7987,96	2 779 167,60	2 779 167,60	2 779 167,60		2 779 167,60	2 779 167,60	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
			DOBOKARETKA „P” Osiecin	dobokare	365,0000	365,0000	365,0000	365,0000	7234,16/ 7987,96	2 779 167,60	2 779 167,60	2 779 167,60		2 779 167,60	2 779 167,60	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
		RAZEM					730,0000	730,0000	730,0000	730,0000		5 558 335,20	5 558 335,20	5 558 335,20	0,00	5 558 335,20	5 558 335,20	0,00	0,00	100,00
7	PRO	1	PR.PROF.RAKA PIERSI	pkt	11 553,5868	11 553,5868	11 632,9500	11 547,9000	14,93 / 15,53	175 548,93	175 548,93	176 781,43		175 460,63	175 460,63	1320,80	88,30	100,70	99,95	99,25
		RAZEM					11 553,5868	11 553,5868	11 632,9500	11 547,9000		175 548,93	175 548,93	176 781,43	0,00	175 460,63	175 460,63	1 320,80	88,30	100,70
8	POZ		LEKARZ	pacjent	69 579,0000	69 579,0000	69 579,0000	69 579,0000	31,15	2 167 415,39	2 167 415,39	2 167 415,39		2 167 415,39	2 167 415,39	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
			PIELĘGNIARKA	pacjent	69 732,0000	69 732,0000	69 732,0000	69 732,0000	5,61	390 946,42	390 946,42	390 946,42		390 946,42	390 946,42	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
			POŁOŻNA	pacjent	37 648,0000	37 648,0000	37 648,0000	37 648,0000	3,26	122 792,31	122 792,31	122 792,31		122 792,31	122 792,31	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
			PIEL. SZKOLNA	pacjent	24 284,0000	24 284,0000	24 284,0000	24 284,0000	19,55	474 823,26	474 823,26	474 823,26		474 823,26	474 823,26	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
			TRANSPORT SANITARNY	pacjent	398 429,0000	398 429,0000	398 429,0000	398 429,0000	0,74	296 795,34	296 795,34	296 795,34		296 795,34	296 795,34	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
			TRANSPORT SANITARNY DALEKI		11,0000	11,0000	11,0000	11,0000	341,31/ 376,87	4 074,45	4 074,45	4 074,45		4 074,45	4 074,45	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
			LEKARZ POZ - CHUK profilaktyka		1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	137,05	137,05	137,05	137,05		137,05	137,05	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
		13	BUDŻET POWIERZONY DIAGNOSTYCZNY	pkt	13 942,4400	13 942,4400	13 942,4400	13 942,4400	1,00	13 942,44	13 942,44	13 942,44		13 942,44	13 942,44	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
		2	TEST ANTYGENOWY W KIERUNKU: SARS-COV-2/ GRYPY A+B/RSV		62,0000	62,0000	62,0000	62,0000	38,13 / 40,04	2 402,26	2 402,26	2 402,26		2 402,26	2 402,26	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
			SZCZEPNIENIE SARS-COV-2/GRYPY A+B/RSV		0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	38,13	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		9	ŚWIADCZENIA LEKARZA POZ - WIELOCHOROBOWOŚĆ	pacjent	9 219,0000	9 219,0000	9 219,0000	9 219,0000	20,27	186 876,58	186 876,58	186 876,58		186 876,58	186 876,58	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
		43	ŚWIADCZENIE LEKARZA POZ - MOJE ZDROWIE - BILANS ZDROWIA OSOBY DOROSŁEJ		14 804,0300	14 804,0300	14 804,0300	14 804,0300	1,00	14 804,03	14 804,03	14 804,03		14 804,03	14 804,03	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
		11	SZCZEPNIENIE COVID-19		61,0000	61,0000	61,0000	61,0000	33,37	2 137,44	2 137,44	2 137,44		2 137,44	2 137,44	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
	SZCZEPNIENIE HPV	pkt	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	1,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
RAZEM					637 772,4700	637 772,4700	637 772,4700	637 772,4700		3 677 146,97	3 677 146,97	3 677 146,97	0,00	3 677 146,97	3 677 146,97	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00

9	PDT	1	TRANSPORT MEDYCZYNY	ryczał	424,0000	424,0000	424,0000	424,0000	5442,12/ 6009,19	2 411 799,76	2 411 799,76	2 411 799,76	2 411 799,76	2 411 799,76	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00	
		3	TRANSPORT MEDYCZYNY - UE	ryczał	85,0000	85,0000	85,0000	85,0000	1,00	85,00	85,00	85,00	85,00	85,00	85,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		2	TRANSPORT MEDYCZYNY	ryczał	306,0000	306,0000	306,0000	306,0000	5442,12/ 6009,19	1 769 629,60	1 769 629,60	1 769 629,60	1 769 629,60	1 769 629,60	1 769 629,60	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
		4	TRANSPORT MEDYCZYNY - UE	ryczał	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		RAZEM			815,0000	815,0000	815,0000	815,0000		4 181 514,36	4 181 514,36	4 181 514,36	0,00	4 181 514,36	4 181 514,36	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
10	DP	1	DOBRY POSILEK - REHAB	pkt	339 208,8000	339 208,8000	349 405,5600	339 208,8000	1,00	339 208,80	339 208,80	349 405,56	339 208,80	339 208,80	10 196,76	0,00	103,01	100,00	97,08	
		2	DOBRY POSILEK - CHIR	pkt	68 741,0220	68 741,0220	69 148,3800	68 738,4600	1,00	68 741,02	68 741,02	69 148,38	68 738,46	68 738,46	409,92	2,56	100,59	100,00	99,41	
		3	DOBRY POSILEK - WEW	pkt	264 915,9240	264 915,9240	262 323,1800	262 323,1800	1,00	264 915,92	264 915,92	262 323,18	262 323,18	262 323,18	0,00	2 592,74	99,02	99,02	100,00	
		4	DOBRY POSILEK - REUM	pkt	95 378,1360	95 378,1360	91 975,8000	91 975,8000	1,00	95 378,14	95 378,14	91 975,80	91 975,80	91 975,80	0,00	3 402,34	96,43	96,43	100,00	
		5	DOBRY POSILEK - DZIEC	pkt	50 499,5820	50 499,5820	49 549,0800	49 549,0800	1,00	50 499,58	50 499,58	49 549,08	49 549,08	49 549,08	0,00	950,50	98,12	98,12	100,00	
		6	DOBRY POSILEK - OTU	pkt	371 156,9400	371 156,9400	377 587,5600	371 156,9400	1,00	371 156,94	371 156,94	377 587,56	371 156,94	371 156,94	6 430,62	0,00	101,73	100,00	98,30	
		7	DOBRY POSILEK - DETOX	pkt	121 951,2000	121 951,2000	124 205,7600	121 899,9600	1,00	121 951,20	121 951,20	124 205,76	121 899,96	121 899,96	2 305,80	51,24	101,85	99,96	98,14	
		RAZEM			1 311 851,6040	1 311 851,6040	1 324 195,3200	1 304 852,2200		1 311 851,60	1 311 851,60	1 324 195,32	0,00	1 304 852,22	1 304 852,22	19 343,10	6 999,38	100,94	99,47	98,54
11	SZP		GINEKOLOGIA - ZESPÓŁ CHIRURGII JEDNEGO DNIA	pkt	242 402,7970	242 402,7970	203 918,4000	203 918,4000	1,36/1,42	338 160,59	338 160,59	283 512,75	705,15	284 217,91	283 512,76	-0,01	54 647,83	83,84	83,84	100,00
		RAZEM			242 402,7970	242 402,7970	203 918,4000	203 918,4000		338 160,59	338 160,59	283 512,75	705,15	284 217,91	283 512,76	-0,01	54 647,83	83,84	83,84	100,00
12	PSZ*	42	ODDZIAŁ CHOR. WEWNĘTRZNE	pkt	5 758 012,9812	5 758 012,9812	5 649 659,8609	5 758 012,9812	1,84/1,90	10 869 177,76	10 869 177,77	10 661 248,13	10 869 177,77	10 869 177,77	-207 929,64	0,00	98,09	100,00	101,95	
		43	ODDZIAŁ REUMATOLOGICZNY	pkt	2 436 151,4936	2 436 151,4936	2 369 054,2368	2 436 151,4936	1,84/1,90	4 603 667,09	4 603 667,09	4 474 907,46	4 603 667,09	4 603 667,09	-128 759,63	0,00	97,20	100,00	102,88	
		47	ODDZIAŁ CHIRURGII OGÓLNEJ	pkt	8 996 987,0706	8 996 987,0706	8 411 042,1624	8 996 987,0706	1,84/1,90	17 012 332,15	17 012 332,14	15 844 003,09	17 012 332,14	17 012 332,14	-1 168 329,05	0,00	93,13	100,00	107,37	
			w tym: procedury ortopedyczne	pkt	2 000 000,0000	2 000 000,0000	2 085 066,0880	2 000 000,0000	1,84/1,90	3 838 000,00	3 838 000,00	4 001 241,82	3 838 000,00	3 838 000,00	163 241,82	0,00	104,25	100,00	95,92	
			w tym: procedury chirurgiczne	pkt	6 996 987,0706	6 996 987,0706	6 325 976,0744	6 996 987,0706	1,84/1,90	13 174 332,15	13 174 332,14	11 842 761,27	13 174 332,14	13 174 332,14	-1 331 570,87	0,00	89,89	100,00	111,24	
		RAZEM			17 191 151,5454	17 191 151,5454	16 429 756,2601	17 191 151,5454		32 485 177,00	32 485 177,00	30 980 158,68	0,00	32 485 177,00	32 485 177,00	-1 505 018,32	0,00	95,37	100,00	104,86

2	PROGRAM LEKOWY - LECZENIE CHOROBY GAUCHERA TYPU I ORAZ TYPU III	pkt	13 347,2894	13 347,2894	11 596,5237	11 596,5237	1,77/1,87	24 295,85	24 295,85	21 170,74		21 170,74	21 170,74	0,00	3 125,11	87,14	87,14	100,00
3	LEKI W PROGRAMIE LEKOWYM - LECZENIE CHOROBY GAUCHERA TYPU I ORAZ TYPU III	pkt	547 361,2800	547 361,2800	517 409,8800	517 409,8800	1,00	547 361,28	547 361,28	517 409,88		517 409,88	517 409,88	0,00	29 951,40	94,53	94,53	100,00
4	BADANIA TOMOGRAFII KOMPUTEROWEJ	pkt	302 492,9800	302 492,9800	312 288,8700	302 880,8200	1,46/1,49	445 064,04	445 064,04	458 545,12		445 641,94	445 641,94	12 903,18	-577,90	103,03	100,13	97,19
5	REHABILITACJA OGÓLNUSTROJOWA W WARUNKACH STACJONARNYCH	pkt	1 149 447,1804	1 149 447,1804	1 174 113,8900	1 149 091,1400	2,46/2,64	2 915 465,74	2 915 465,74	2 980 585,85	30 560,58	2 945 086,39	2 914 525,81	66 060,04	939,93	102,23	99,97	97,78
6	REHABILITACJA OGÓLNUSTROJOWA W WARUNKACH STACJONARNYCH PO LECZENIU OPERACYJNYM	pkt	573 703,9587	573 703,9587	652 335,7700	573 465,8800	2,46/2,64	1 465 249,86	1 465 249,86	1 672 731,38	10 385,63	1 474 900,50	1 464 514,87	208 216,51	734,99	114,16	99,95	87,55
7	REHABILITACJA OGÓLNUSTROJOWA W WARUNKACH STACJONARNYCH DLA OSÓB O ZNA CZNYM STOPNIU NIEPEŁNOSPRAWNOŚCI	pkt	44 945,0000	44 945,0000	44 945,0000	44 945,0000	2,46/2,64	110 564,70	110 564,70	110 564,70		110 564,70	110 564,70	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
8	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE CHIRURGII OGÓLNEJ	pkt	132 593,4060	132 593,4060	132 593,4060	132 548,9660	1,95/2,05	265 451,04	265 451,04	265 451,04		265 359,95	265 359,95	91,09	91,09	100,00	99,97	99,97
9	ŚWIADCZENIA ZABIEGOWE W CHIRURGII OGÓLNEJ	pkt	39 992,2630	39 992,2630	39 992,2630	39 915,5030	1,95/2,05	79 650,42	79 650,42	79 650,42		79 493,07	79 493,07	157,35	157,35	0,00	0,00	0,00
10	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE CHIRURGII OGÓLNEJ - AOP	pkt	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	1,95/2,05	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	POR. PRELUKSACYJNA	pkt	853,2480	853,2480	853,2480	853,2480	1,95/2,05	1 713,60	1 713,60	1 713,60		1 713,59	1 713,59	0,01	0,01	100,00	100,00	0,00
12	POR. NEONATOLOGICZNA	pkt	3 060,7040	3 060,7040	3 060,7040	3 060,7040	1,95/2,05	6 238,72	6 238,72	6 238,72		6 238,72	6 238,72	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
13	por NEONAT pacjent 1x	pkt	1 450,5216	1 450,5216	1 450,5216	1 450,5216	1,95/2,05	2 949,38	2 949,38	2 949,38		2 949,38	2 949,38	0,00	0,00	100,00	100,00	0,00
14	POR. ALERGOLOGICZNA	pkt	253 305,5827	253 305,5827	267 313,8720	265 230,2420	1,95/2,05	506 809,51	506 809,51	534 757,69		530 486,23	530 486,23	4 271,46	-23 676,72	105,51	104,67	99,20
15	por ALERGOLOG pacjent 1x	pkt	82 979,6450	82 979,6450	107 758,4049	102 055,1975	1,95/2,05	165 994,67	165 994,67	215 436,78		203 745,19	203 745,19	11 691,59	-37 750,52	129,79	122,74	94,57
16	POR.URAZ.-ORTOPEDYCZNA	pkt	145 411,6223	145 411,6223	177 408,5200	154 632,8180	1,95/2,05	291 564,20	291 564,20	356 545,67		310 123,32	310 123,32	46 422,35	-18 559,12	122,29	106,37	86,98
17	POR.URAZ.-ORTOP. ZAB	pkt	104 514,3006	104 514,3006	134 593,8120	107 741,9520	1,95/2,05	209 993,32	209 993,32	271 556,62		216 510,31	216 510,31	55 046,31	-6 516,99	129,32	103,10	79,73
18	POR.URAZ.-ORTOP wsk. NAGŁYCH	pkt	49 378,0332	49 378,0332	73 425,1820	57 197,9160	1,95/2,05	99 275,50	99 275,50	148 224,84		114 958,94	114 958,94	33 265,90	-15 683,44	149,31	115,80	77,56
19	URAZ -ORTOP 1 x	pkt	126 129,2785	126 129,2785	157 806,1875	138 637,4581	1,95/2,05	252 804,36	252 804,36	317 291,30		277 995,43	277 995,43	39 295,87	-25 191,07	125,51	109,96	87,62
20	POR. REUMATOLOGICZNA	pkt	650 527,5213	650 527,5213	712 413,6000	633 731,5700	1,95/2,05	1 295 281,10	1 295 281,10	1 421 868,61		1 302 951,50	1 302 951,50	118 917,11	-7 670,40	109,77	100,59	91,64

P S Z	21	por REUMATOL pacjent 1x	pkt	35 694,2080	35 694,2080	35 694,2080	35 618,6600	1,95/2,05	71 480,84	71 480,84	71 480,84		71 325,98	71 325,98	154,86	154,86	100,00	99,78	99,78	
	22	POR. NEUROLOGICZNA	pkt	79 233,7437	79 233,7437	86 071,6950	76 271,6650	1,95/2,05	158 531,66	158 531,66	172 520,17		159 409,79	159 409,79	13 110,38	-878,13	108,82	100,55	92,40	
	23	por NEUROLOG pacjent 1x	pkt	72 272,0274	72 272,0274	80 161,0942	72 339,8764	1,95/2,05	145 059,87	145 059,87	161 223,70		145 190,19	145 190,19	16 033,51	-130,32	111,14	100,09	90,06	
	24	POR. GRUŹLICY I CHOROŃ PŁUC	pkt	131 068,9400	131 068,9400	137 348,8900	132 515,0300	1,95/2,05	261 637,07	261 637,07	274 455,12		264 545,74	264 545,74	9 909,38	-2 908,67	104,90	101,11	96,39	
	25	por PIGRUŹLICY pacjent 1 x	pkt	43 367,1070	43 367,1070	44 836,6270	43 403,4370	1,95/2,05	86 474,01	86 474,01	89 478,88		86 540,81	86 540,81	2 938,07	-66,80	103,47	100,08	96,72	
	26	POR. ONKOLOGICZNA	pkt	13 437,0400	13 437,0400	13 437,0400	13 437,0400	1,95/2,05	26 996,70	26 996,70	26 996,70		26 996,70	26 996,70	0,00	0,00	100,00	100,00	0,00	
	27	por ONKOLOG pacjent 1x	pkt	5 986,0680	5 986,0680	5 986,0680	5 986,0680	1,95/2,05	12 054,13	12 054,13	12 054,13		12 054,13	12 054,13	0,00	0,00	100,00	100,00	0,00	
	28	POR. GIN-POŁ	pkt	420 112,7792	420 112,7792	431 119,7818	422 204,4381	1,95/2,05	839 030,00	839 030,00	861 465,87		843 328,80	843 328,80	18 137,07	-4 298,80	102,67	100,51	97,89	
	29	BAD. CYTOLOG.	pkt	3 854,1600	3 854,1600	3 902,6400	3 854,1600	1,95/2,04	7 696,70	7 696,70	7 795,58		7 696,69	7 696,69	98,89	0,01	0,00	0,00	0,00	
	30	POR. GIN-POŁ ZAB	pkt	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	1,95/2,05	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	31	POR. GIN-POŁ - AOP	pkt	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	1,95/2,05	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	32	POR. KARDIOLOGICZNA	pkt	371 817,8820	371 817,8820	393 013,2200	375 456,3900	1,95/2,05	742 567,21	742 567,21	785 858,28		749 866,80	749 866,80	35 991,48	-7 299,59	105,83	100,98	95,42	
	33	por KARDIOL -1X	pkt	294 003,3654	294 003,3654	322 087,7880	300 881,9088	1,95/2,05	588 820,85	588 820,85	646 232,37		602 760,31	602 760,31	43 472,06	-13 939,46	0,00	0,00	0,00	
	34	por KARDIOL - AOP	pkt	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	1,95/2,05	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	35	POR. LECZENIA BÓLU	pkt	4 804,6388	4 804,6388	5 212,8120	4 820,9320	1,95/2,05	9 635,00	9 635,00	10 471,74		9 668,40	9 668,40	803,34	-33,40	108,68	100,35	92,33	
	36	por LECZ.BÓLU pacjent 1x	pkt	3 248,5640	3 248,5640	3 248,5640	3 248,5640	1,72/1,82	5 768,85	5 768,85	5 768,85		5 768,85	5 768,85	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00	
	37	POR. DIABETOLOGICZNA	pkt	55 971,8519	55 971,8519	56 482,2300	56 260,0300	1,95/2,05	112 009,97	112 009,97	113 051,48		112 595,95	112 595,95	455,53	-585,98	100,93	100,52	99,60	
	38	POR. DIABETOLOGICZNA 1X	pkt	13 274,2280	13 274,2280	13 274,2280	13 185,3480	1,95/2,05	26 639,33	26 639,33	26 639,33		26 457,15	26 457,15	182,18	182,18	0,00	0,00	0,00	
	39	POR. DIABETOLOGICZNA - AOP	pkt	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	1,95/2,05	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	40	POR. UROLOGICZNA	pkt	325 558,3929	325 558,3929	345 746,7350	328 182,8350	1,95/2,05	651 276,10	651 276,10	692 612,89		656 606,89	656 606,89	36 006,00	-5 330,79	106,35	100,82	94,80	
	41	POR. UROLOGICZNA ZAB	pkt	6 330,8998	6 330,8998	6 481,1700	6 341,7900	1,95/2,05	12 714,12	12 714,12	13 022,17		12 736,44	12 736,44	285,73	-22,32	102,42	100,18	97,81	
44	NEONATOLOGIA -hospitalizacja	pkt	0,0000	0,0000	1 031,2100	1 031,2100	1,84/1,96	0,00	0,00	1 897,42		1 897,43	1 897,43	-0,01	-1 897,43	0,00	0,00	0,00		
45	NEONATOLOGIA N25 N24	pkt	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	1,84/1,96	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		

46	ODDZIAŁ PEDIATRYCZNY	pkt	2 026 131,0935	2 026 131,0935	2 290 896,2410	2 290 896,2410	1,84/1,96	3 846 161,06	3 846 161,06	4 333 470,71	4 333 470,69	4 333 470,69	0,02	-487 309,63	112,67	112,67	100,00	
48	HOSP CHR. OGÓLNA DO 18 R.Ż.	pkt	18 703,1782	18 703,1782	103 472,3790	103 472,3790	1,84/1,96	35 420,00	35 420,00	197 219,64	197 219,65	197 219,65	-0,01	-161 799,65	0,00	0,00	0,00	
49	HOSP CHR. OGÓLNA Q52	pkt	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	1,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
50	BAD.KOLONOSKOPI	pkt	623 122,8434	623 122,8434	687 171,6800	632 241,8200	1,74/1,83	1 107 848,60	1 107 848,60	1 224 667,92	1 124 146,29	1 124 146,29	100 521,63	-16 297,69	110,54	101,47	91,79	
51	BAD. GASTROSKOPII	pkt	187 314,1414	187 314,1414	208 243,8200	191 733,3500	1,74/1,83	334 147,35	334 147,35	372 292,16	342 078,02	342 078,02	30 214,14	-7 930,67	111,42	102,37	91,88	
52	POZN	ryczałt	12,0000	12,0000	12,0000	12,0000	121069,84/ 131154,96	1 513 348,80	1 513 348,80	1 513 348,80	1 513 348,80	1 513 348,80	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00	
53	POZN UE	ryczałt	2 727,0000	2 727,0000	1 040,0000	2 724,0000	1,00	2 727,00	2 727,00	1 040,00	2 724,00	2 724,00	-1 684,00	3,00	0,00	0,00	0,00	
54	ŚWIAD. W IZBIE PRZYJĘĆ (IP)	pkt	365,0000	365,0000	365,0000	365,0000	9440,75/ 10484,9	3 637 997,35	3 637 997,35	3 637 997,35	3 637 997,35	3 637 997,35	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00	
55	ŚWIAD. W IZBIE PRZYJĘĆ (IP) - UE	pkt	5 363,7000	5 363,7000	1 344,4000	5 363,7000	1,00	5 363,70	5 363,70	1 344,40	5 363,70	5 363,70	-4 019,30	0,00	0,00	0,00	0,00	
56	KOSZTY ŚWIADCZEŃ WYNIKAJĄCE Z §3DA ROZPORZĄDZENIA OWU - PSZ	pkt	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	1122158,17	1 122 158,17	1 122 158,17	1 122 158,17	1 122 158,17	1 122 158,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
57	POBRANIE MATERIAŁU Z SZYJKI MACICY DO PRZESIEWOWEGO BADANIA HPV Z CYTOLOGIĄ PLYNNĄ (Ibc) - ZAKRES SKOJARZONY Z 02.1450.001.02	pkt	75,4093	75,4093	96,9600	64,6400	2,04	153,84	153,84	197,80	131,87	131,87	65,93	21,97	0,00	0,00	0,00	
58	REHABILITACJA OGÓLNUSTROJOWA W WARUNKACH STACJONARNYCH DLA PRZYPADKÓW WYMAGAJĄCYCH	pkt	252 135,3900	252 135,3900	256 195,5900	252 135,3900	2,64	665 637,43	665 637,43	676 356,36	665 637,41	665 637,41	10 718,95	0,02	0,00	0,00	0,00	
	razem		9 217 480,4666	9 217 480,4666	10 055 334,7257	9 610 494,2422		24 715 083,00	24 715 083,00	26 435 811,17	40 946,21	25 567 022,78	25 526 076,57	909 734,60	-810 993,56	106,96	103,28	96,56
	Razem PSZ		26 408 632,0120	26 408 632,0120	26 485 090,9858	26 801 645,7876		57 200 260,00	57 200 260,00	57 415 969,86	40 946,21	58 052 199,78	58 011 253,57	-595 283,72	-810 993,56	100,38	101,42	101,04
	Razem		30 303 371,4018	30 303 371,4018	30 512 280,9528	30 689 044,3096		90 519 214,95	90 519 214,93	91 502 560,47	88 458,19	91 419 366,75	91 330 908,56	171 651,91	-811 693,63	101,09	100,90	99,81

3. STRUKTURA I KOSZTY PRACY

Potencjał ludzki stanowi najważniejszy, a jednocześnie najbardziej kosztochłonny zasób działalności Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Radziejowie. Strukturę zatrudnienia pracowników według poziomu wykształcenia przedstawiono w tabeli 3.1 oraz zilustrowano na rysunkach 3.1 i 3.2.

Analiza danych za lata 2018–2025 wskazuje na utrzymanie zatrudnienia ogółem na względnie stabilnym poziomie, przy jednoczesnych niewielkich wahaniach w poszczególnych latach. Liczba etatów ogółem w 2025 r. wyniosła 273,65 i była zbliżona do poziomu z lat wcześniejszych (273,52 w 2018 r.), co świadczy o stabilizacji zatrudnienia w Zakładzie.

W analizowanym okresie widoczne są również zmiany w strukturze zatrudnienia, w szczególności w grupach pracowników z wyższym i średnim wykształceniem, co wynika z rosnących wymagań kwalifikacyjnych w systemie ochrony zdrowia oraz konieczności zapewnienia wysokiej jakości świadczeń zdrowotnych.

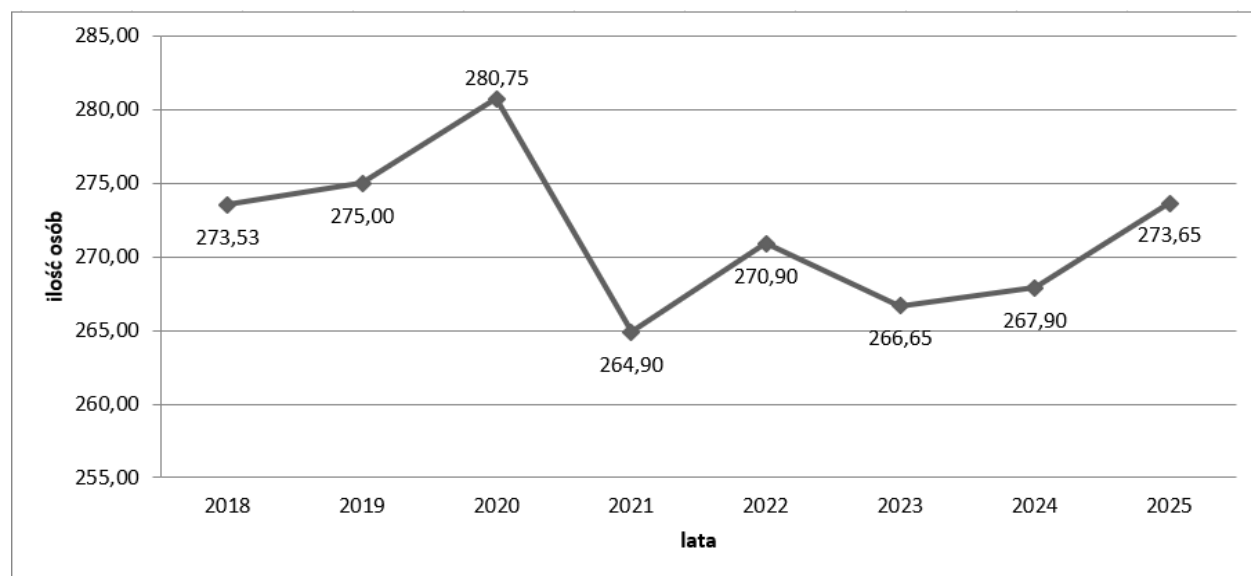
Porównując dane dotyczące zatrudnienia w relacji do liczby łóżek szpitalnych (tabela 3.2), należy wskazać na wzrost wskaźnika zatrudnienia na jedno łóżko – z poziomu 0,903 w 2018 r. do 0,999 w 2025 r. Wskaźnik ten w 2025 r. utrzymuje się na zbliżonym poziomie, co potwierdza rosnące potrzeby kadrowe wynikające m.in. ze zwiększonej intensywności leczenia oraz zmian organizacyjnych w strukturze Zakładu.

Procentowy udział kosztów pracy w kosztach ogółem oraz przychodach ogółem przedstawiono w tabeli 3.3 oraz na rysunku 3.3. W 2025 r. udział kosztów pracy nadal stanowi istotną pozycję w strukturze kosztów Zakładu, utrzymując się na wysokim poziomie, charakterystycznym dla podmiotów leczniczych, w których dominującym czynnikiem kosztotwórczym jest praca personelu medycznego i niemedycznego.

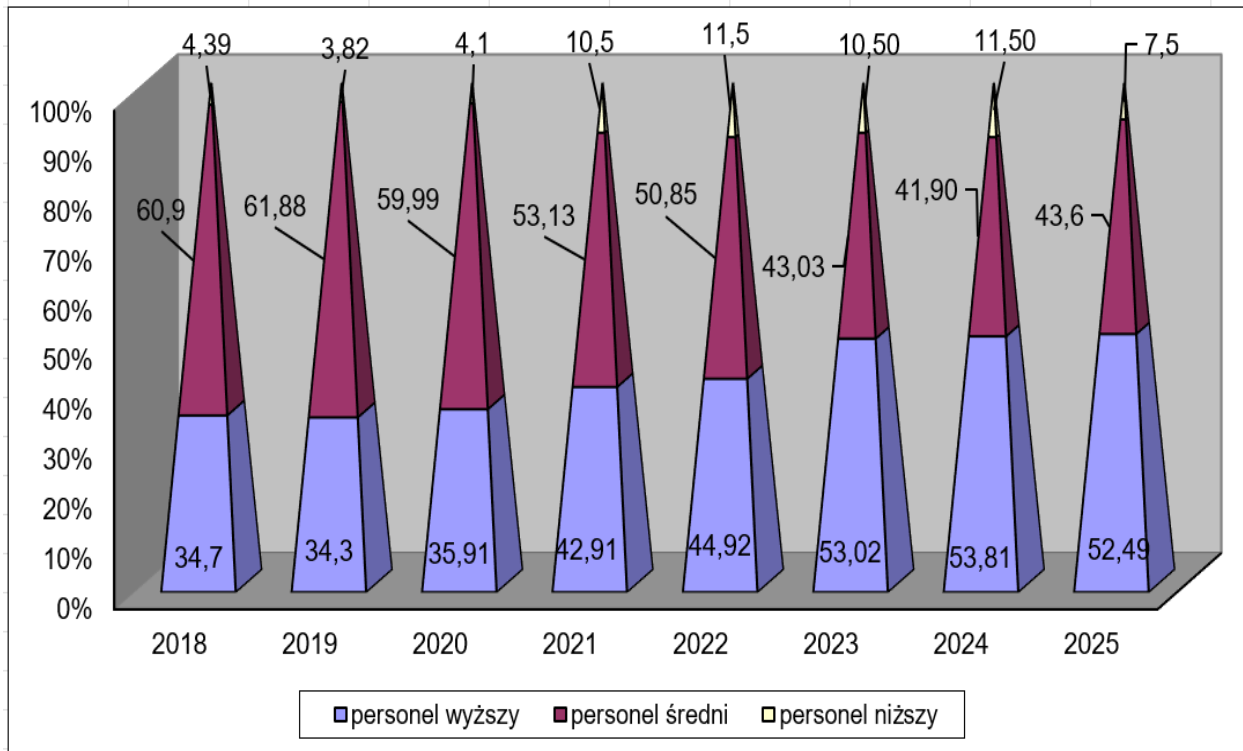
Informacje dotyczące stanu zatrudnienia na koniec 2025 r. przedstawiono w tabeli 3.4, natomiast dane o średnim wynagrodzeniu, z podziałem na grupy zawodowe za 2025 r., zaprezentowano w tabeli 3.5.

1	2	2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024		2025	
		I L O Ś C I E T A T Ó W	%	I L O Ś C I E T A T Ó W	%	I L O Ś C I E T A T Ó W	%	I L O Ś C I E T A T Ó W	%	I L O Ś C I E T A T Ó W	%	I L O Ś C I E T A T Ó W	%	I L O Ś C I E T A T Ó W	%		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
1	Wyższy	94,9 45	34,7 1	94, 3 2	34,3 0	100,82	35, 91	113,6 5	42,9 1	121, 65	44,9 2	141,4	53,02	144, 15	53,8 1	143,6 5	52,49
	w tym medyczny	82,4 45	30,1 4	82, 8 2	33,6 7	73,50	26, 18	90,65	34,2 2	110, 65	40,8 5	129,4	48,52	129, 15	48,2 1	131,6 5	48,11
2	Średni	166, 58	60,9 0	17 0,1 8	61,8 8	168,43	59, 99	140,7 5	53,1 3	137, 75	50,8 5	114,75	43,03	112, 25	41,9 0	119,5	43,67
	w tym medyczny	155, 58	56,8 8	15 9,1 8	64,7 1	140,18	49, 93	114,5 0	43,2 2	120, 75	44,5 7	105,75	39,66	103, 25	38,5 4	108,5	39,65
3	Niższy	12, 00	4,39	1 0, 5	3,82	11,5	4, 1 0	10,5	3, 9 6	11,5	4,25	10,5	3,94	11,5	4,29	7,5	2,74
	6,50	1,46	4,0 0	1,45	0,0 0	0,00	0,00	0,00	0, 0 0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	Ogółem	273, 52 5	100	27 5,0 0	100	280,75	1 0 0	264,9 0	1 0 0	270, 9	100	266,65	100	267, 90	100	273,6 5	100
	w tym medyczny	242, 02 5	88,4 8	24 6,0 0	89,4 5	213,68	76, 11	205,1 5	77,4 4	231, 4	85,4 2	238,15	89,31	232, 40	86,7 5	240,1 5	87,76

Tabela 3.1. Struktura zatrudnienia pracowników SPZOZ w Radziejowie pod względem poziomu wykształcenia w latach 2018- 2025



Rysunek 3.1. Wielkość zatrudnienia pracowników SPZOZ w Radziejowie w latach 2018-2025.



Rysunek. 3.2. Wielkość zatrudnienia pracowników w SPZOZ w Radziejowie w latach 2018-2025

Lp	Wyszczególnienie	Stan na koniec roku							
		2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
1	Zatrudnienie ogółem	273,52	275,00	280,75	264,90	270,90	266,65	267,90	273,65
2	Liczba łóżek	303	273	273	273	273	273	274	274
3	Wielkość zatrudnienia na 1 łóżko	0,903	1,007	1,028	0,970	0,992	0,977	0,978	0,999

Tabela 3.2. Wielkość zatrudnienia pracowników ogółem na 1 łóżko szpitalne w SPZOZ w Radziejowie w latach 2018-2025

Lp.	Wyszczególnienie	Rok							
		2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
1	Koszty ogółem	37554182,66	41484045,02	51067952,68	69604431,51	67954118,20	80392308,54	90 509 194,60	103 185 511,13
2	Przychody ogółem	37450097,81	40041689,93	49748301,20	79219277,13	71116951,61	77203978,84	85 044 671,13	98 247 814,64
3	Koszty pracy zł	26871912,23	29638016,80	37003924,45	52983967,59	47298905,72	52 108 951,94	58 981 130,75	67 175 927,31
4	udział kosztów pracy do kosztów ogółem %	67,71	71,56	71,44	72,46	69,60	64,82	65,17	65,10
5	udział kosztów pracy do przychodów ogółem %	67	71,75	74,02	74,38	66,51	67,50	69,35	68,37

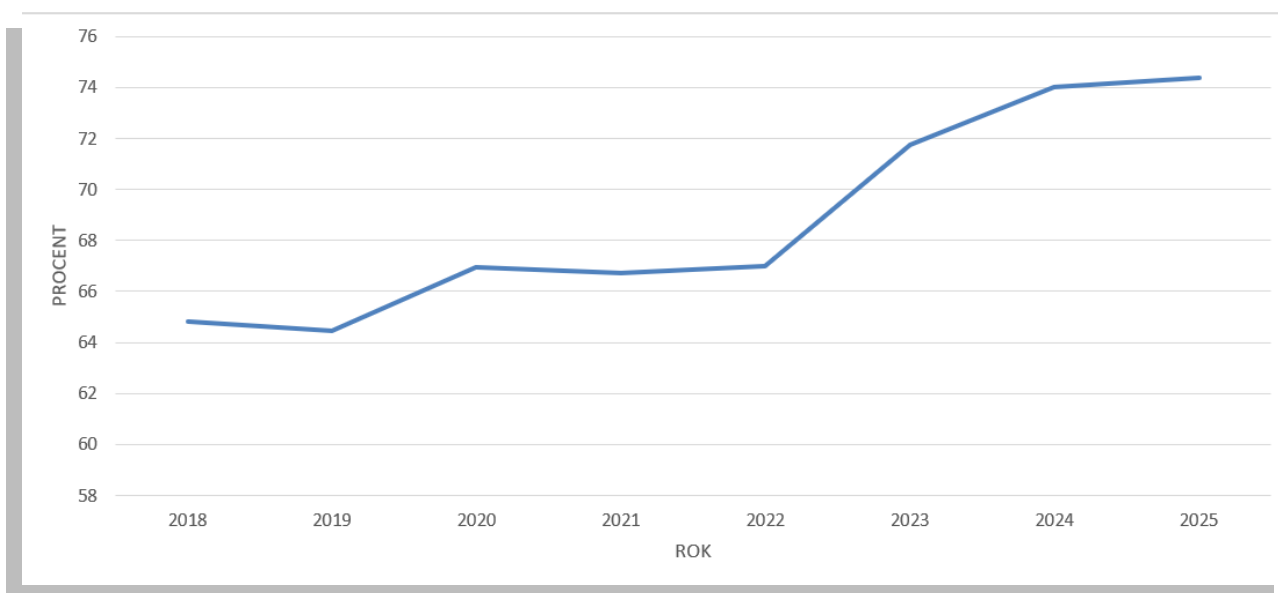
Tabela 3.3. Procentowy udział wartości kosztów pracy do kosztów i przychodów ogółem w SPZOZ w Radziejowie w latach 2018- 2025

Koszty pracy obejmują w szczególności:

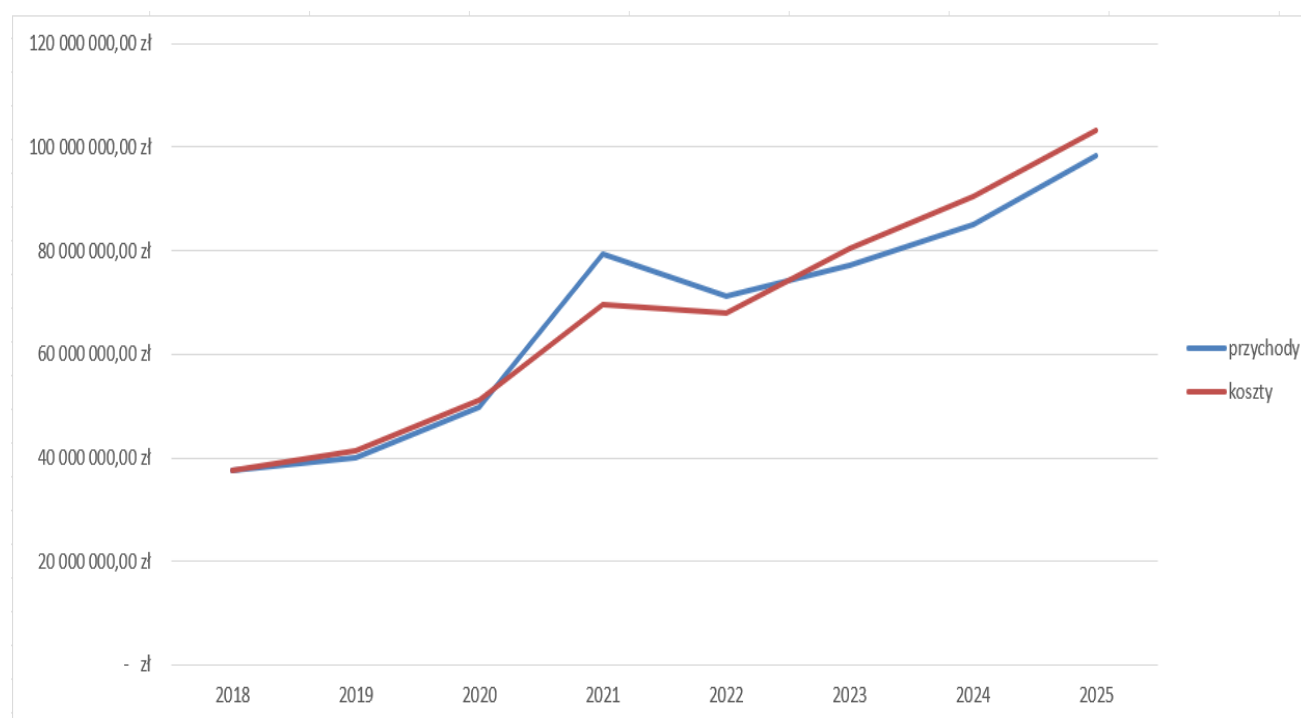
- koszty wynagrodzeń pracowników zatrudnionych na podstawie umów o pracę oraz umów cywilnoprawnych (umowy zlecenia, kontrakty), wraz z należnymi składkami na ubezpieczenia społeczne, wpłatami do Pracowniczych Planów Kapitałowych (PPK), odpisami na Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych (ZFŚS), a także innymi obowiązkowymi i dobrowolnymi świadczeniami pracowniczymi,
- koszty związane z zapewnieniem bezpieczeństwa i higieny pracy, w tym zakup odzieży i środków ochrony indywidualnej, badania profilaktyczne pracowników oraz działania z zakresu profilaktyki zdrowotnej,
- koszty podnoszenia kwalifikacji zawodowych pracowników, obejmujące szkolenia, kursy, konferencje, a także koszty krajowych i zagranicznych podróży służbowych,
- koszty obsługi prawnej, badania sprawozdań finansowych oraz usług audytorskich, związanych z zapewnieniem prawidłowości funkcjonowania jednostki i zgodności z obowiązującymi przepisami prawa,
- koszty obsługi informatycznej, w tym utrzymania systemów informatycznych, serwisowania sprzętu oraz wsparcia technicznego,
- pozostałe świadczenia na rzecz pracowników, w tym świadczenia socjalne, dodatki oraz inne elementy wynagrodzeń wynikające z przepisów prawa pracy i regulacji wewnętrznych.

Uwaga: Tabela nie uwzględnia kosztów dyżurów związanych z podwykonawstwem medycznym ani kosztów pozostawiania w gotowości personelu lekarskiego, których ujęcie zwiększyłoby udział kosztów pracy w kosztach ogółem o około 15%.

Ich uwzględnienie w bieżącym okresie sprawozdawczym skutkowałoby brakiem zachowania porównywalności danych w stosunku do lat poprzednich.



Rysunek 3.3. Procentowy udział kosztów zatrudnienia do przychodów ogółem w SPZOZ w Radziejowie w latach 2018-2025



Rysunek 3.4. Przychody ogółem i koszty ogółem w SP ZOZ w Radziejowie od 2018-2025

RUCH KADROWY

stan na 31.12.2025 r.

Lp.	Grupa zawodowa	Ilość pracujących	Stan zatrudnienia w przeliczeniu na etaty					
			Wykonanie ogółem	w tym:		Urlopy wych.	Ruch ubyło	Etatów przyb.
				pełne	niepełne			
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.
I	Pracownicy działalności podstawowej	246	243,65	240	5,65	0	0	0
	z wyższym wykształceniem	134	132,15	130	4,15	0	0	0
a	dyrektor	1	0,5	0	0,5			
b	lekarz	3	3	3				
c	farmaceuta	2	2	2				
d	Kierownik-pielęgniarka	0	0	0				
e	pielęgniarka	71	70,5	71	1,5			
f	położna	7	7	7				
g	asystent fizjoterapii	16	16	16				
h	asystent psychoterapii/terapii uzależnień	6	5,65	4	1,65			
i	instruktor terapii uzależnień/pielęgniarka	0	0	0				
j	logopeda	0	0	0				
k	psycholog	0	0	0				
l	terapeuta zajęciowy	1	1	1				
m	ratownik medyczny	1	1	1				
n	dietetyk	1	0,5	0	0,5			
o	diagnosta laboratoryjny	11	11	11				
p	informatyk/ statystyk medyczny	2	2	2				
r	sekretarka/ rejestratorka medyczna	8	8	8				
s	elektroradiolog	4	4	4				
2.	ze średnim wykształceniem	109	108,5	107	1,5	0	0	0
a	technik farmacji	0	0	0				
b	pielęgniarka	62	62	62				
c	położna	5	5	5				
d	fizjoterapeuta	4	4	4				
e	instruktor terapii uzależnień	2	1,75	1	0,75			
f	terapeuta zajęciowy	0	0	0				
g	dietetyk	0	0	0				
h	technik analityki medycznej	2	2	2				
i	technik elektroradiologii	5	5	5				

j	ratownik medyczny	3	3	3				
k	salowa	1	1	1				
l	statystyk medyczny	1	1	1				
ł	sekretarka medyczna	5	4,75	4	0,75			
m	rejestratorka medyczna	3	3	3				
n	sterylizator medyczny	4	4	4				
o	dezynfektor	1	1	1				
p	sanitariusz/dezynfektor, sterylizator	0	0	0				
r	opiekun medyczny	11	11	11				
3.	z niższym wykształceniem	3	3	3	0	0	0	0
a	dezynfektor	0	0	0				
b	pomoc sekcyjna	0	0	0				
c	sanitariusz	1	1	1				
d	salowa	2	2	2				
II	Pracownicy administracyjni, techniczni i ekonomiczni	18	18,5	18	0,5	0	0	0
1.	z wyższym wykształceniem	11	11,5	11	0,5	0	0	0
a	administracyjni	9	9,5	9	0,5			
b	techniczni	0	0	0				
c	ekonomiczni	2	2	2	0	0		0
2.	ze średnim wykształceniem	7	7	7	0	0	0	0
a	administracyjni	4	4	4				
b	techniczni	1	1	1				
c	ekonomiczni	2	2	2				
2.	z niższym wykształceniem	0	0	0	0	0	0	0
b	techniczni	0	0	0				
III	Pracownicy gospodarczy	12	11,5	11	0,5	0	0	0
1.	ze średnim wykształceniem	4	4	4				
2.	z niższym wykształceniem	8	7,5	7	0,5			
IV	Pracownicy ogółem	276	273,65	269	6,65	0	0	0
1.	z wyższym wykształceniem	145	143,65	141	4,65	0	0	0
2.	ze średnim wykształceniem	120	119,5	118	1,5	0	0	0
3.	z niższym wykształceniem	11	10,5	10	0,5	0	0	0

Tabela 3.4. Wielkość zatrudnienia (stan na 31.12.2025 r.)

Informacja dotycząca płac brutto za 2025 rok

Lp.	Grupa zawodowa	Etaty (bez urlopu bezpłatnego) średnia	Średnia płaca brutto bez dyżurów
1	Lekarze	3,08	11 548,47 zł
2	Specjaliści medyczni i pokrewni niesklasyfikowani	2,00	13 799,98 zł
3	Inni z wyższym wykształceniem	25,25	10 981,57 zł
4	Pielęgniarka	131,67	12 260,49 zł
5	Położna	12,00	11 977,15 zł
6	Technik analityki medycznej	2,00	9 616,30 zł
7	Technik elektroradiolog	8,92	10 040,27 zł
8	Technik fizjoterapii	4,00	9 760,68 zł
9	Dietetyczka	0,33	8 702,07 zł
10	Statystyk medyczny	1,00	9 585,54 zł
11	Sekretarka medyczna	11,59	6 701,00 zł
12	Rejestratorzy medyczni	4,00	7 116,90 zł
13	Sterylizatorzy medyczni	3,75	6 675,88 zł
14	Sanitariusz szpitalny	0,00	- zł
15	Pomoc sekcyjna	0,50	5 934,44 zł
16	Salowa	3,00	6 315,52 zł
17	Techniczni	1,00	12 525,04 zł
18	Administracyjni	9,42	9 961,28 zł
19	Ekonomiczni	4,25	11 912,01 zł
20	Obsługi	11,00	6 564,84 zł
21	Pracownik gospodarczy	1,00	6 494,97 zł
22	Ratownik medyczny	3,42	14 544,61 zł
23	Farmaceuci	2,00	14 428,40 zł
24	Terapeuta	2,90	13 207,30 zł
25	Fizjoterapeuta	9,00	9 404,31 zł
26	Terapeuta zajęciowy	1,00	9 395,70 zł
27	Dezynfektor	1,00	8 343,31 zł
28	Opiekun medyczny	11,00	9 208,08 zł
29	Instruktor terapii uzależnień	1,75	10 701,17 zł
x	Ogółem	271,82	10 998,16 zł

Tabela 3.5. Płace brutto za 2025 rok

4. KOSZTY LEKÓW, MATERIAŁÓW I SPRZĘTU MEDYCZNEGO

W strukturze materiałów medycznych zużywanych w Zakładzie istotną pozycję kosztową stanowią leki, odczynniki oraz sprzęt medyczny jednorazowego użytku. Z uwagi na ich znaczący udział w kosztach działalności, ich wartość oraz relację do kosztów ogółem zaprezentowano w tabeli 4.1. Analiza danych za lata 2018–2025 wskazuje, że udział kosztów leków w kosztach ogółem wykazywał tendencję malejącą, przy jednoczesnych niewielkich wahaniach w poszczególnych latach. Wskaźnik ten obniżył się z poziomu 5,92% w 2018 r. do 1,92% w 2024 r., osiągając w 2025 r. wartość 1,95%. Spadek udziału kosztów leków w relacji do kosztów ogółem wynikał przede wszystkim z dynamicznego wzrostu kosztów całkowitych Zakładu, przy jednoczesnym prowadzeniu działań racjonalizujących gospodarkę lekową. Należy jednak zauważyć, że w 2025 r. odnotowano nieznaczny wzrost wartości kosztów leków w porównaniu do lat 2023–2024. W zakresie kosztów odczynników obserwuje się wyraźny i systematyczny trend wzrostowy – z poziomu 666 450,01 zł w 2018 r. do 1 611 037,84 zł w 2025 r. Wzrost ten wynika zarówno ze zwiększonego zapotrzebowania na świadczenia diagnostyczne, w szczególności w okresie pandemii COVID-19, jak również z utrzymującej się presji kosztowej związanej ze wzrostem cen materiałów medycznych. Koszty sprzętu medycznego jednorazowego użytku również wykazują tendencję wzrostową, osiągając poziom 875 271,01 zł w 2025 r. W porównaniu do lat wcześniejszych dynamika wzrostu ma charakter umiarkowany i jest konsekwencją zarówno zwiększonego wolumenu udzielanych świadczeń zdrowotnych, jak i wzrostu cen rynkowych materiałów.

Lp.	Rodzaj kosztów	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
1	ogółem	37 554 182,66	41 375 506,68	51 067 952,68	69 604 431,51	67 954 118,20	80 392 308,54	90 509 194,60	103 185 511,13
2	w tym: leki	2 221 780,85	2 254 558,85	2 689 173,21	2 592 150,79	2 193 791,98	1 681 282,22	1 740 288,30	2 008 757,68
3	odczynniki	666 450,01	663 696,14	766 896,39	1 158 348,94	1 307 606,49	1 404 300,78	1 551 744,26	1 611 037,84
4	Sprzęt medyczny jedn. użytku	306 106,44	404 950,52	984 305,75	756 333,61	660 584,74	754 777,47	755 004,27	875 271,01
5	(2 : 1) %	5,92	5,45	5,27	3,72	3,23	2,09	1,92	1,95
6	(3 : 1) %	1,77	1,60	1,50	1,66	1,92	1,75	1,71	1,57
7	(4 : 1) %	0,82	0,98	1,93	1,09	0,97	0,94	0,83	0,85

Tabela 4.1. Koszty leków, materiałów i sprzętu jednoraz. użytku w SPZOZ Radziejów w latach 2018-2025

5. WYŻYWIENIE PACJENTÓW

Prawidłowe żywienie pacjentów stanowi istotny element procesu leczenia oraz rekonwalescencji, wpływając bezpośrednio na efekty terapeutyczne i komfort hospitalizacji. W SP ZOZ w Radziejowie realizacja usług żywieniowych odbywa się w formule outsourcingu, co pozwala na przekazanie odpowiedzialności za organizację i jakość żywienia wyspecjalizowanemu podmiotowi zewnętrznemu.

Tabela 5.1 przedstawia koszty ponoszone przez Zakład w związku z realizacją usługi żywienia pacjentów. Aktualna umowa z usługodawcą żywieniowym obowiązuje w okresie od 7 maja 2024 r. do 6 maja 2026 r. W trakcie jej obowiązywania cena jednostkowa żywienia podlegała zmianom, co wynikało przede wszystkim z uwarunkowań makroekonomicznych, w tym wzrostu inflacji oraz cen surowców i usług. Na koniec 2025 r. cena jednostkowa żywienia jednego pacjenta wynosiła 28,55 zł za osobodzień.

Na poziom kosztów żywienia wpływ mają w szczególności ceny produktów żywnościowych, koszty pracy oraz koszty usług świadczonych przez wykonawcę zewnętrznego. Wartość usługi wykazywana w kosztach Zakładu stanowi różnicę pomiędzy wartością faktur wystawianych przez usługodawcę a przychodami uzyskiwanymi przez Zakład z tytułu dzierżawy pomieszczeń, urządzeń oraz korzystania z mediów (energia elektryczna, woda, ścieki). Jednocześnie podmiot zewnętrzny odpowiada za zapewnienie właściwego reżimu sanitarnego oraz jakości świadczonych usług.

Analiza danych za lata 2018–2025 wskazuje na systematyczny wzrost kosztów żywienia pacjentów, zarówno w ujęciu wartościowym, jak i jednostkowym. Łączna wartość usługi wzrosła z poziomu 1 123 487,40 zł w 2018 r. do 2 324 366,93 zł w 2025 r., co oznacza ponad dwukrotny wzrost w analizowanym okresie.

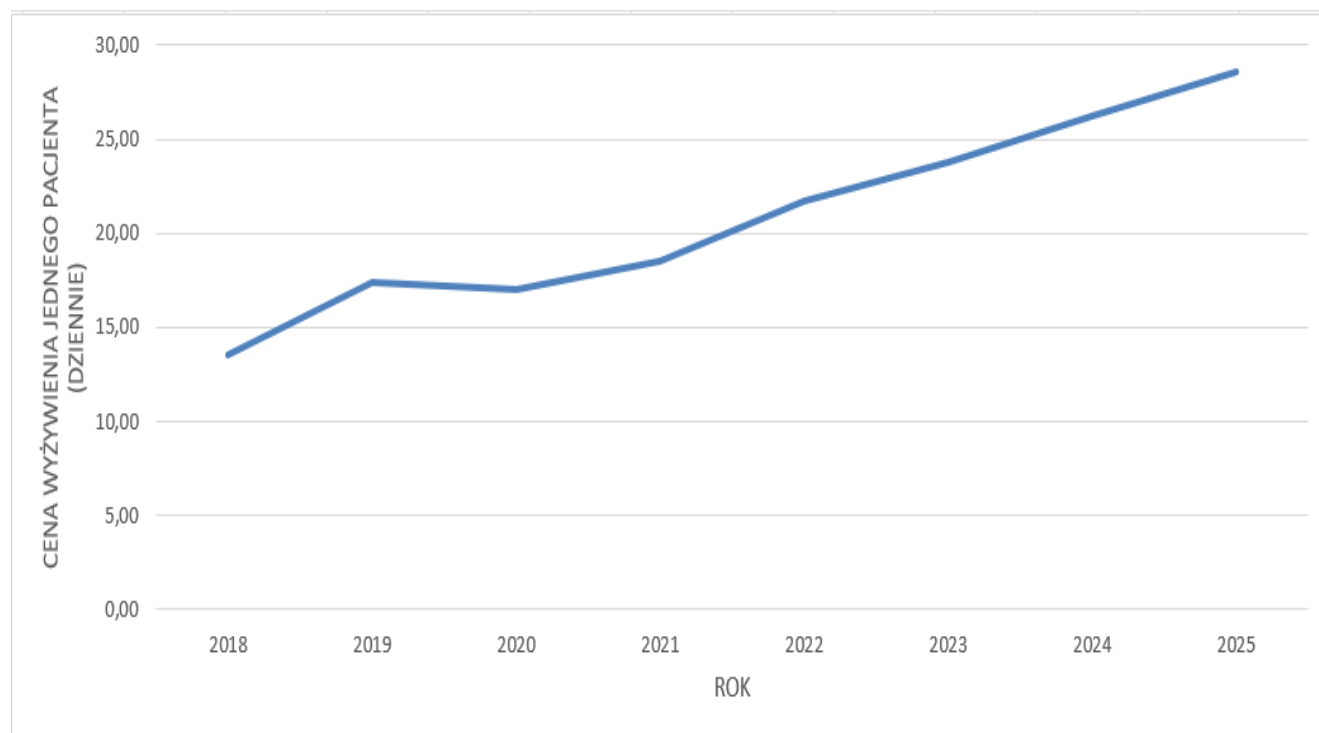
Jeszcze bardziej dynamiczny charakter ma wzrost ceny jednostkowej żywienia pacjenta, która zwiększyła się z 13,49 zł w 2018 r. do 28,55 zł w 2025 r., co stanowi wzrost o ponad 110%. Tendencja ta odzwierciedla utrzymującą się presję kosztową, w szczególności w zakresie cen żywności, energii oraz usług.

Przebieg zmian cen jednostkowych dziennego żywienia pacjenta przedstawiono na rysunku 5.1. Wykres obrazuje wyraźny trend wzrostowy, który uległ przyspieszeniu od 2021 r. W latach 2022–2025 obserwuje się systematyczny wzrost ceny jednostkowej, co wskazuje na trwały charakter czynników kosztotwórczych w tym obszarze.

Podsumowując, koszty wyżywienia pacjentów stanowią istotny i rosnący element kosztów działalności Zakładu, w dużej mierze uzależniony od czynników zewnętrznych. Utrzymująca się dynamika wzrostu tych kosztów wskazuje na konieczność ich bieżącego monitorowania oraz uwzględniania w procesie planowania finansowego jednostki.

Lp.	Wyszczególnienie	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
1	wartość usługi wyżywienia pacjenta przez firmę	1 123 487,4	1 334 526,3	1 298 356,6	1 272 692,57	1 558 338,28	1 925 182,78	2 134 732,85	2 324 366,93
2	cena wyżywienia 1 pacjenta na dzień płacona firmie	13,49	17,43	16,99	18,47	21,69	23,74	26,21	28,55

Tabela 5.1. Koszt wyżywienia pacjentów w SPZOZ w Radziejowie w latach 2018- 2025.



Rysunek 5.1. Ceny jednostkowe dziennego wyżywienia pacjenta w SPZOZ Radziejów w latach 2018 – 2025

6. KOSZTY PRANIA

Koszty prania bielizny i odzieży wykazują wyraźną tendencję wzrostową, co jest konsekwencją rosnących cen czynników kosztotwórczych, w szczególności energii elektrycznej, paliw oraz materiałów wykorzystywanych w procesie prania.

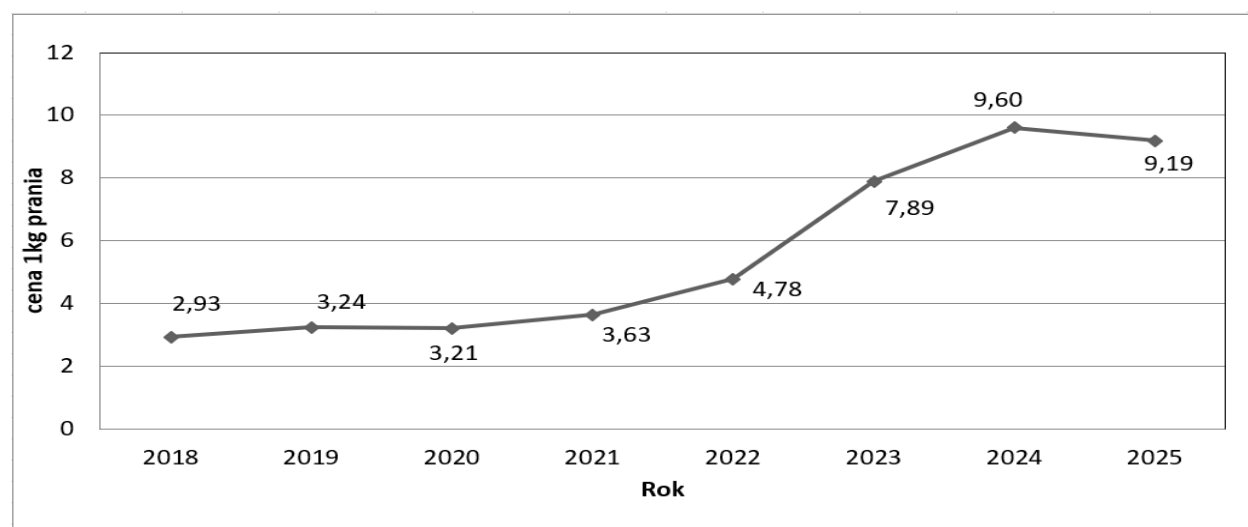
W 2024 r. nastąpił istotny wzrost kosztów w porównaniu do roku 2023, co znalazło odzwierciedlenie w znaczącym wzroście ceny jednostkowej prania do poziomu 9,60 zł za 1 kg. W 2025 r. cena ta uległa nieznacznemu obniżeniu do poziomu 9,19 zł za 1 kg, przy jednoczesnym utrzymaniu wysokiego poziomu kosztów całkowitych usługi.

Jednocześnie należy zwrócić uwagę na wzrost ilości pranej bielizny i odzieży – z poziomu 44 076,04 kg w 2023 r. do 48 093,34 kg w 2025 r., co dodatkowo wpływa na zwiększenie łącznych kosztów ponoszonych przez Zakład.

Zmiany kosztów prania bielizny i odzieży w latach 2018–2025 przedstawiono w tabeli 6.1, natomiast ich przebieg w ujęciu graficznym zaprezentowano na rysunku 6.1.

Lp	wyszczególnienie	2018r.	2019r.	2020r.	2021r.	2022r.	2023r.	2024 r.	2025 r.
1	wartość usługi prania przez firmę	103728,89	110956,89	106415,41	127079,19	176927,63	347736,29	451 194,28	441 757,43
2	ilość wypranej bielizny i odzieży/ kg	35377,25	34244,7	33188,63	35023,19	37047,27	44076,04	47055,20	48 093,34
3	średnia cena 1 kg prania	2,93	3,24	3,21	3,63	4,78	7,89	9,60	9,19

Tabela 6.1. Koszty prania bielizny i odzieży w SPZOZ w Radziejowie w latach 2018- 2025



Rysunek 6.1. Koszty prania bielizny i odzieży w SPZOZ Radziejów w latach 2018-2025

7. KOSZTY SPRZĄTANIA

Podobnie jak w przypadku wyżywienia oraz prania, utrzymanie czystości w Zakładzie realizowane jest w formule outsourcingu przez podmiot zewnętrzny. Efekty przyjętego rozwiązania organizacyjnego przedstawiono w tabeli 7.1.

Zastosowany model umożliwia zapewnienie wysokiego poziomu bezpieczeństwa sanitarnego. Proces utrzymania czystości został uzupełniony o nowoczesne rozwiązania technologiczne, w tym metody niskochemiczne, natomiast na większych powierzchniach, takich jak ciągi komunikacyjne i hole, wykorzystywany jest specjalistyczny sprzęt mechaniczny.

Koszt usług porządkowych ujmowany w ewidencji Zakładu stanowi różnicę pomiędzy wartością faktur wystawianych przez wykonawcę a przychodami uzyskiwanymi z tytułu dzierżawy pomieszczeń oraz innych świadczeń ponoszonych przez firmę.

Analiza danych za lata 2018–2025 wskazuje na wyraźną tendencję wzrostową wydatków związanych z utrzymaniem czystości. W 2024 r. odnotowano istotny wzrost w porównaniu do roku 2023 (o ok. 11,60%), co było konsekwencją zmian regulacyjnych w zakresie ograniczenia ulg związanych z zatrudnianiem osób niepełnosprawnych, wzrostu minimalnego wynagrodzenia oraz utrzymującej się presji inflacyjnej.

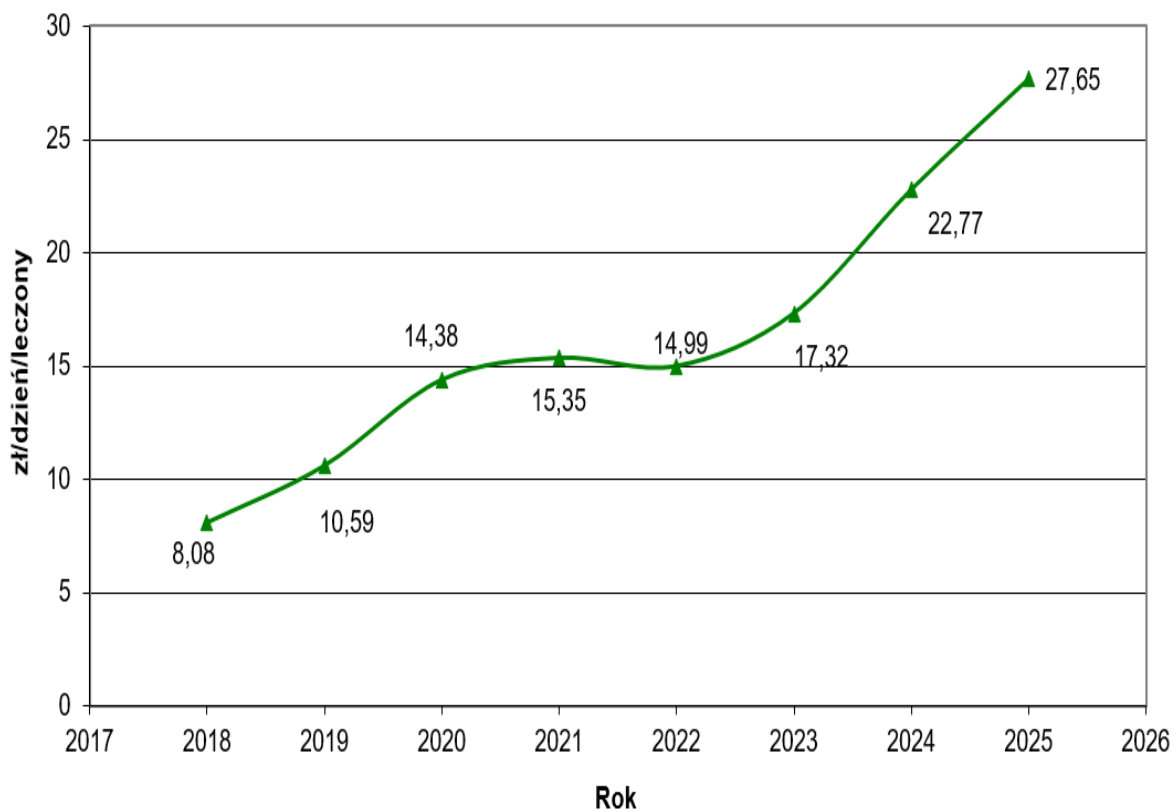
W 2025 r. nastąpiło dalsze zwiększenie nakładów – ich wartość osiągnęła poziom 2 251 054,14 zł, co oznacza wzrost o ok. 22,6% w stosunku do roku poprzedniego. Jednocześnie wzrósł koszt przypadający na jednego leczonego – z poziomu 296,18 zł w 2024 r. do 339,01 zł w 2025 r. W ujęciu dziennym oznacza to wzrost z 22,77 zł do 27,65 zł.

Wzrost kosztów wynika zarówno z czynników zewnętrznych, takich jak rosnące koszty pracy i usług, jak i z podwyższonych standardów sanitarnych oraz zakresu realizowanych czynności, wymaganych w podmiotach leczniczych.

Dynamikę zmian dziennego kosztu utrzymania czystości przypadającego na jednego pacjenta przedstawiono na rysunku 7.1, który obrazuje wyraźny trend wzrostowy w analizowanym okresie.

Lp.	Wyszczególnienie	Koszty sprzątnia zł															
		2018r.		2019r.		2020r.		2021r.		2022r.		2023r.		2024 r.		2025 r.	
		ogółem	na 1 m c	ogółem	na 1 m c	ogółem	na 1 m c	ogółem	na 1 m c	ogółem	na 1 m c	ogółem	na 1 m c	ogółem	na 1 m c	ogółem	na 1 m c
1	Usługowe Sprzątnie Przez firmę zł	673 148,52	56 095,71	882 588,78	73 549,065	1 098 888,18	91 574,015	1 304 949,29	108 745,77	1 376 748,50	114 729,04	1 642 755,56	1 36896,30	1 833 027,01	1 527 52,25	2 251 054,14	1 87 587,85
2	Koszt sprzątnia na jednego leczonego	85,26		119,51		182,12		261,36		246,773		230,24		296,18		339,01	
3	Dzienny koszt sprzątnia na jednego leczonego	8,08		10,59		14,38		15,35		14,99		17,32		22,77		27,65	

Tabela 7.1. Koszty sprzątnia pomieszczeń w SPZOZ w Radziejowie w latach 2018-2025



Rysunek 7.1. Dzienny koszt sprzątnia na jednego leczonego w SP ZOZ w latach 2018-2025

8. KOSZTY ENERGII CIEPLNEJ

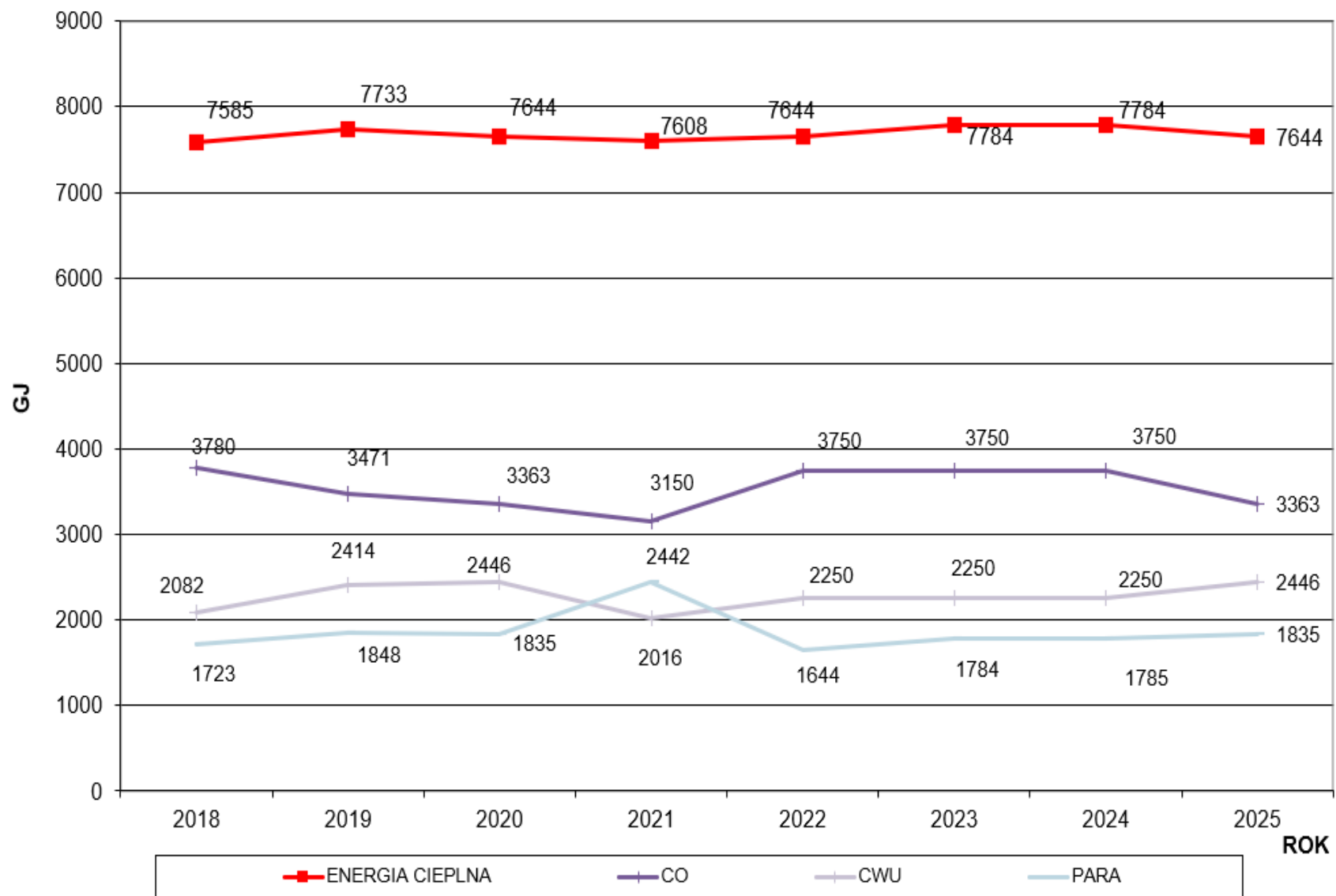
Wielkości zużycia energii cieplnej wytwarzanej z gazu, z wyszczególnieniem jej wykorzystania na potrzeby centralnego ogrzewania, przygotowania ciepłej wody użytkowej oraz wytwarzania pary technologicznej, wraz z odpowiadającymi im kosztami ogólnymi, rodzajowymi i jednostkowymi za lata 2018–2025, przedstawiono w tabeli 8.1.

Ujęcie graficzne analizowanych wielkości zaprezentowano na rysunkach 8.1.1–8.1.3, co umożliwi ocenę dynamiki zmian oraz identyfikację trendów w zakresie zużycia energii i kształtowania się kosztów.

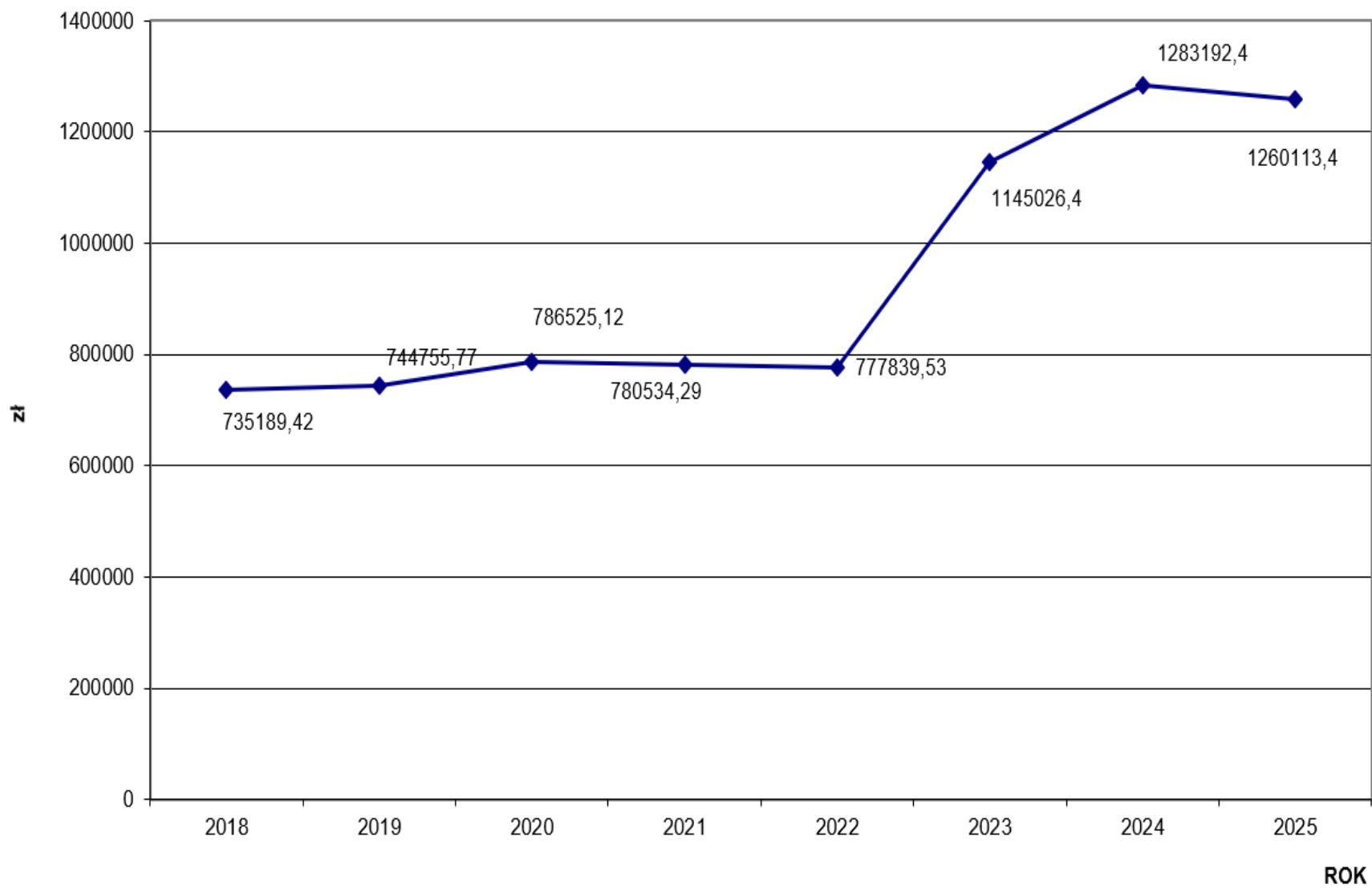
Lp.	Wyszczególnienie	Jedn. miary	Wartości w latach							
			2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Ilość energii cieplnej w tym:	GJ	7 585,00	7 733,00	7 644,00	7608,00	7644,00	7784,00	7784,00	7644,00
2	z gazu	GJ	7 585,00	7 733,00	7 644,00	7608,00	7644,00	7784,00	7784,00	7644,00
3	z oleju opałowego	GJ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	Ilość energii cieplnej w tym:	GJ	7 585,00	7 733,00	7 644,00	7608,00	7644,00	7784,00	7784,00	7644,00
5	centralne ogrzewanie	GJ	3 780,00	3 471,00	3 363,00	3150,00	3750,00	3750,00	3750,00	3363,00
6	ciepła woda użytkowa	GJ	2 082,00	2 414,00	2 446,00	2016,00	2250,00	2250,00	2250,00	2446,00
7	para	GJ	1 723,00	1 848,00	1 835,00	2442,00	1644,00	1784,00	1785,00	1835,00
8	Ilość energii cieplnej z gazu w tym:	GJ	7 585,00	7 733,00	7 644,00	7608,00	7644,00	7784,00	7784,00	7644,00
9	centralne ogrzewanie	GJ	3 780,00	3 471,00	3 363,00	3150,00	3750,00	3750,00	3750,00	3363,00
10	ciepła woda użytkowa	GJ	2 082,00	2 414,00	2 446,00	2016,00	2250,00	2250,00	2250,00	2446,00
11	para	GJ	1 723,00	1 848,00	1 835,00	2442,00	1644,00	1784,00	1784,00	1835,00
12	Ilość energii cieplnej z oleju opałowego w tym:	GJ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	centralne ogrzewanie	GJ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	ciepła woda użytkowa	GJ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	para	GJ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	zużycie gazu	m ³	275 578,00	290 342,00	279 740,00	271 710,72	260 147,00	306 347,00	306 417,00	274 259,00
17	zużycie oleju opałowego	kg	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	Jednostkowe zużycie gazu	m ³ / GJ	36,33	37,55	36,60	35,71	34,03	39,35	39,35	35,88

19	Jednostkowe zużycie oleju opałowego	kg/GJ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	Koszty gazu	zł	554 481,59	621 488,51	522 085,20	518 534,14	668 893,57	922 890,22	922 890,22	906 291,47
21	Jednostkowy koszt gazu w tym:	zł/m ₃	2,0121	2,1405	1,8105	1,9084	2,5712	3,0125	3,0125	3,0125
22	gaz	zł/m ₃	1,3813	1,5883	1,2776	1,5054	2,5135	2,9504	2,9504	2,9504
23	opłata dystrybucyjna zmienna	zł/m ₃	0,3136	0,2863	0,2292	0,2893	0,0241	0,02405	0,02405	0,02405
24	opłata dystrybucyjna stała	zł/m ₃	0,2888	0,2586	0,2744	0,0795	0,0068	0,00684	0,00684	0,00684
25	opłata za przekroczenie mocy	zł/m ₃	0,0208	0,0000	0,0218	0,0265	0,0265	0,0265	0,0265	0,0265
26	opłata abonamentowa	zł/m ₃	0,0076	0,0073	0,0075	0,0077	0,00046	0,0047	0,0047	0,0047
27	korekta	zł/m ₃	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	Jednostkowy koszt oleju opałowego	zł/kg	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	Jednostkowy koszt energii z gazu	zł/GJ	73,10	80,37	68,30	68,18	87,50	118,56	118,56	118,56
30	Jednostkowy koszt energii z oleju opałowego	zł/GJ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	koszt wytworzenia energii cieplnej	zł	735 189,42	744 755,77	786 525,12	780 534,29	777 839,53	1 145 026,40	1 283 192,40	1 260 113, 40
32	Jednostkowy koszt wytworzenia energii cieplnej	zł/GJ	96,93	96,31	102,89	102,60	101,76	147,10	164,85	164,85

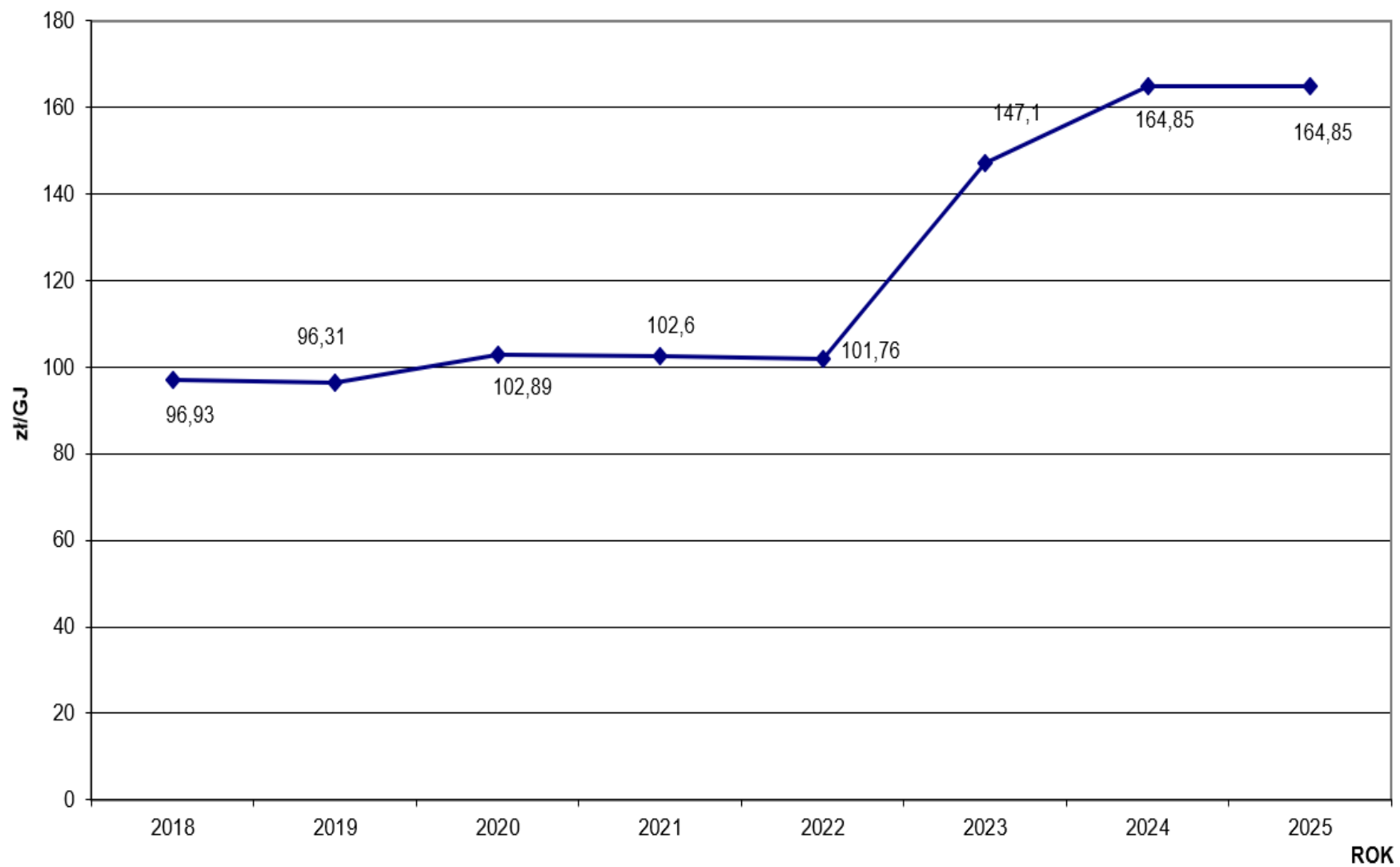
Tabela 8.1. Koszty energii cieplnej SP ZOZ w Radziejowie w latach 2018-2025



Rysunek 8.1.1 Ilość wytworzonego ciepła SPZOZ w Radziejowie w latach 2018-2025



Rysunek 8.1.2 Koszt wytworzenia energii cieplnej SPZOZ w Radziejowie w latach 2018-2025



Rysunek 8.1.3 Jednostkowy koszt wytworzenia energii ciepłej SPZOZ w Radziejowie w latach 2018-2025

9. KOSZTY ENERGII ELEKTRYCZNEJ

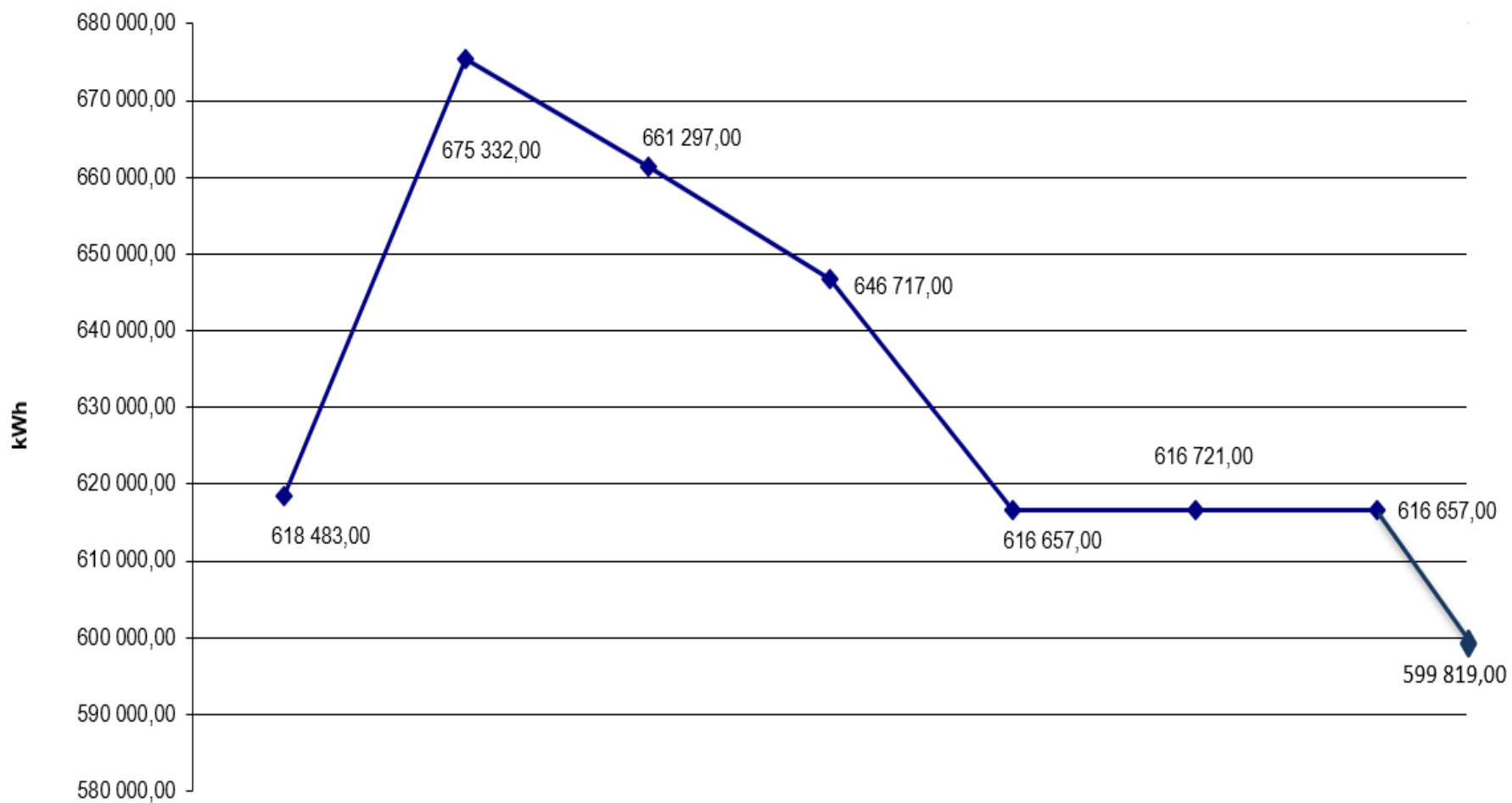
Wielkość zużycia energii elektrycznej wyrażoną w kWh, a także odpowiadające jej roczne koszty ogółem oraz koszty jednostkowe, z uwzględnieniem ich struktury wynikającej z grup taryfowych, za lata 2018–2025 przedstawiono w tabeli 9.1.

Graficzną prezentację danych zawartych w tabeli zaprezentowano na rysunkach 9.1.1–9.1.4, co umożliwi analizę zmian w zakresie zużycia energii elektrycznej, poziomu kosztów oraz ich struktury taryfowej w analizowanym okresie.

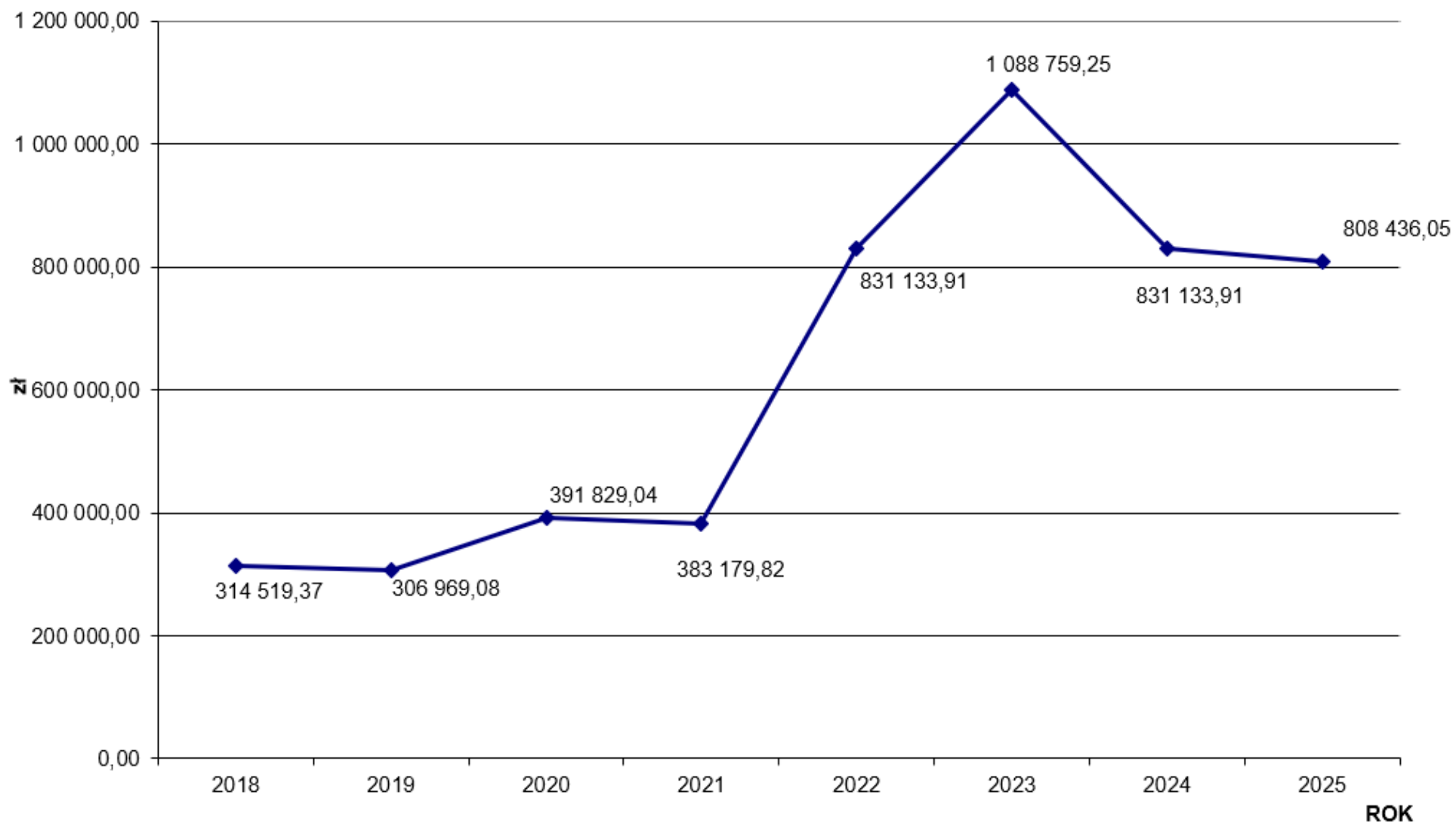
Lp.	Wyszczególnienie	Jedn. miary	Wartość w latach							
			2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Ilość kWh	kWh	618 483,00	675 332,00	661 297,00	646 717,00	616657,0 00	616721,00	616 657,0 0	599 819,00
2	Koszt energii elektrycznej	zł	314 519,37	306 969,08	391 829,04	383 179,82	831 133,91	1088759,2 5	831 133,9 1	808 436,05
3	Koszt jednostkowy w tym:	zł/kWh	0,5085	0,4545	0,5925	0,5968	1,3478	1,7654	1,3478	1,3478
4	energia czynna	zł/kWh	0,3058	0,3058	0,4552	0,4384	1,0491	1,5763	1,0491	1,0491
5	opłata - energia bierna indukcyjna i pojemnościowa	zł/kWh	0,0503	0,0039	0,0031	0,0035	0,0228	0,0228	0,0228	0,0228
6	opłata przesyłowa -zmienny składnik stawki sieciowej	zł/kWh	0,0783	0,0783	0,0671	0,0571	0,098	0,0979	0,098	0,098

7	opłata stała jakość iowa	zł/kWh	0,0154	0,0159	0,0164	0,0226	0,0228	0,0208	0,0228	0,0228
8	opłata stała sieciowa	zł/kWh	0,0427	0,0437	0,0462	0,0677	0,0368	0,0368	0,0368	0,0368
9	opłata abonamentowa	zł/kWh	0,0004	0,0002	0,0002	0,0003	0,0001	0,0001	0,0001	0,0001
10	opłata handlowa	zł/kWh	0,00000	0,00000	0,0003	0,0004	0,0022	0,0006	0,0022	0,0022
11	opłata przejściowa	zł/kWh	0,0141	0,0006	0,00063	0,0007	0,1085	0,0028	0,1085	0,1085
12	opłata za przekroczenie mocy umownej	zł/kWh	0,0440	0,0044	0,0045	0,0044	0,0017	0,0027	0,0017	0,0017
13	opłata - odnawialne źródła energii	zł/kWh	0	0	0	0	0	0	0	0
14	opłata kogeneracyjna	zł/kWh	0	0,0019	0,0017	0,0017	0,0046	0,0046	0,0058	0,0058

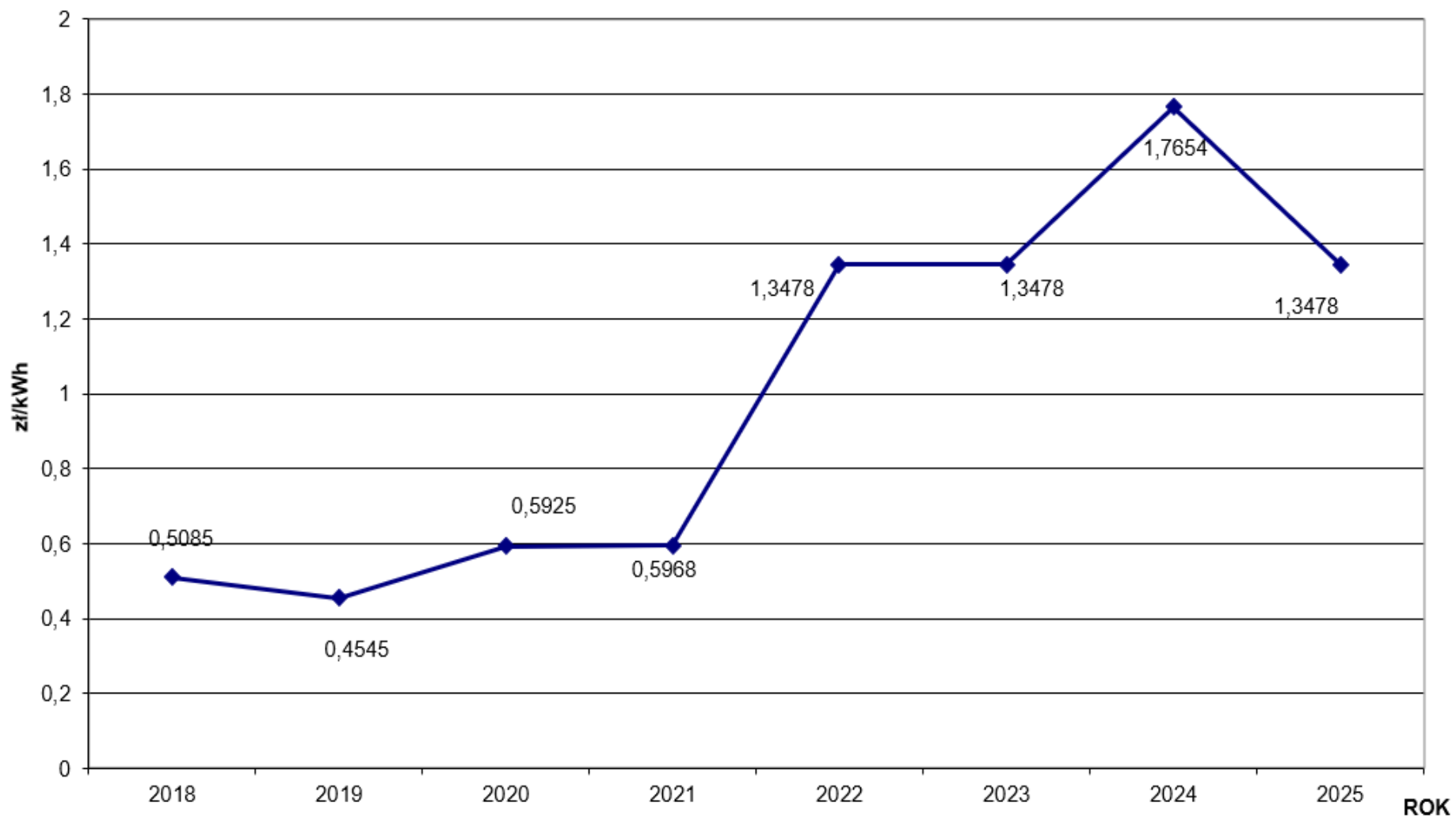
Tabela 9.1. Koszty energii elektrycznej SPZOZ w Radziejowie w latach 2018-2025



Rysunek 9.1.1 Ilość kWh energii elektrycznej SPZOZ w Radziejowie w latach 2018-2025

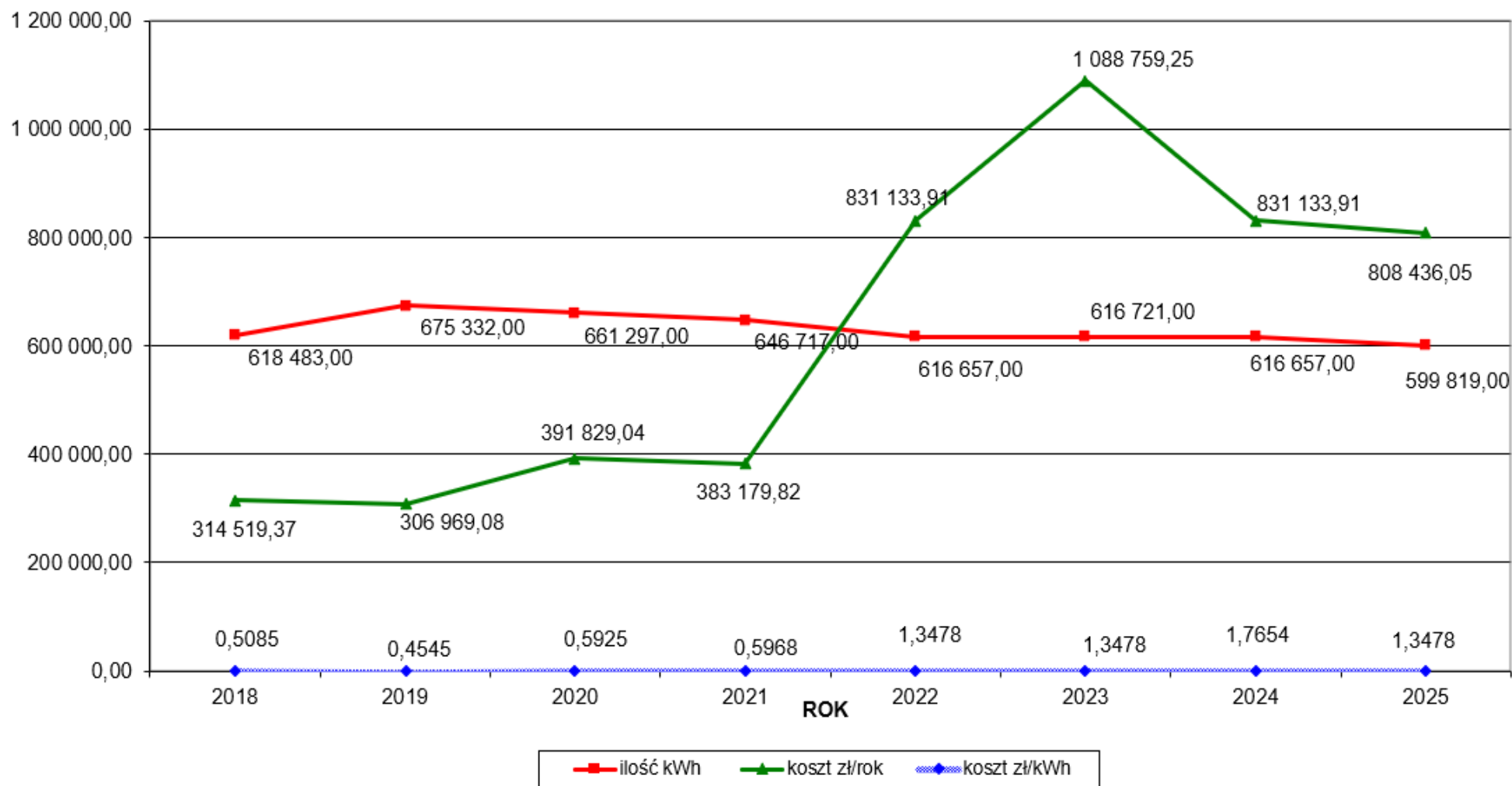


Rysunek 9.1.2 Koszty ogółem energii elektrycznej SPZOZ w Radziejowie w latach 2018-2025



Rysunek 9.1.3 Koszty jednostkowe energii elektrycznej SPZOZ w Radziejowie w latach 2018-2025

Rysunek 9.1.4 Ilość kWh, koszty ogółem i koszty jednostkowe energii elektrycznej SPZOZ w Radziejowie w latach 2018-2025



10.REALIZACJA PLANÓW

10.1. Plan finansowy (wynik finansowy na 31.12.2025 r.- wykonanie planu)

Koszty	Plan 2025	Wykonanie	Wskaźnik wykonania planu	Przychody	Plan 2025	Wykonanie	Wskaźnik wykonania planu
1 Zużycie materiałów i energii	10 300 000,00 zł	10 076 360,56 zł	97,83	1. Przychody ze sprzedaży usług medycznych wg umów NFZ	90 400 000,00 zł	91 419 366,75 zł	101,13
2. Usługi obce	37 000 000,00 zł	36 582 625,69 zł	98,87	2. Przychody z pozostałej sprzedaży usług medycznych	2 400 000,00 zł	2 378 797,13 zł	99,12
3. Podatki i opłaty	170 000,00 zł	167 116,73 zł	98,30	3. Przychody z pozostałej dział. gospodarczej(najem, dzierżawa)	220 000,00 zł	190 780,61 zł	86,72
4. Wynagrodzenia	41 500 000,00 zł	40 410 462,01 zł	97,37	4. Przychody ze sprzedaży towarów i usług	300 000,00 zł	269 251,00 zł	89,75
5. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	8 200 000,00 zł	7 965 623,07 zł	97,14				
6. Amortyzacja	5 100 000,00 zł	4 997 173,70 zł	97,98				
7. Pozostałe koszty rodzajowe	270 000,00 zł	265 575,84 zł	98,36				
Razem koszty	102 540 000,00 zł	100 464 937,60 zł	97,98	Razem przychody	93 320 000,00 zł	94 258 195,49 zł	101,01
Koszty sprzedaży	- zł	- zł	0,00	Przychody ze sprzedaży	- zł	- zł	
Koszty finansowe	- zł	14 287,70 zł	0,00	Przychody finansowe	800 000,00 zł	539 096,30 zł	67,39
Pozostałe koszty operacyjne	- zł	2 706 285,83 zł	0,00	Pozostałe przychody operacyjne	3 800 000,00 zł	3 450 522,85 zł	90,80
Koszty ogółem	102 540 000,00 zł	103 185 511,13 zł	100,63	Przychody ogółem	97 920 000,00 zł	98 247 814,64 zł	100,33
Wynik finansowy - Strata	4 620 000,00 zł	4 937 696,49 zł	0,00	Wynik finansowy - Zysk	- zł	- zł	0,00
Podatek dochodowy	- zł	13 816,00 zł	0,00	Podatek dochodowy	- zł	- zł	0,00
Wynik finansowy - Strata netto	4 620 000,00 zł	4 951 512,49 zł	0,00	Wynik finansowy - Zysk netto	- zł	- zł	0,00

10.2. Plan inwestycyjny (realizacja 2025 r.)

PLAN INWESTYCYJNY- REALIZACJA

Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Radziejowie na 2025

l.p.	Nazwa	Termin realizacji	Szacunkowa wartość w zł.	Faktyczna wartość w zł.	Źródło finansowania	Środki finansowe zł.	
						zewnętrzne	własne
1	1	2	3	4	5	6	7
1	Zakup sprzętu medycznego, aparatury medycznej na Oddział Wewnętrzny	31.12.2025	157 000,00	122 928,00	W ramach przedsięwzięcia pn. "Programu modernizacji podmiotów leczniczych z terenu województwa kujawsko-pomorskiego"(pożyczka inwestycyjna z możliwością umorzenia 85%)	157 000,00	
	Środki trwałe		20 000,00			20 000,00	
	Wyposażenie		137 000,00			137 000,00	
2	Remont Oddziału Wewnętrznego	31.12.2025	680 000,00	915 106,70		680 000,00	235 106,70
3	Modernizacja Pracowni Fizjoterapii	31.12.2025	150 000,00	w realizacji			w realizacji
4	Zakup ambulansu	31.12.2025	500 000,00	486 990,30			486 990,30
5	Wykonanie parkingu na terenie Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Radziejowie	31.12.2025	120 000,00	120 000,00			120 000,00
2025 r.			1 607 000,00	1 645 025,00		837 000,00	722 097,00

10.3. Plan remontów (realizacja 2025 r.)

Aktualizacja planu modernizacji i remontów na rok 2025

Lp.	Zadanie:	Komórka organizacyjna	Koszty planowane (zł.)	Termin planowany	Źródło finansowania
1	2	3	4	6	8
1.	Modernizacje i remonty	Modernizacja Pracowni Fizjoterapii	150 000	12.2025 r.	Wykonano/ środki własne
2.		Modernizacja POZ	150 000	12.2025 r.	Przeniesienie na 2026r/ środki własne
3.		Zakład Opiekuńczo –Lecznicy	1 686 500	12.2025 r.	Przeniesienie na 2026r/ Pożyczka inwestycyjna z możliwością umorzenia 85%
4.		Oddział Chorób Wewnętrznych	680 000	12.2025 r.	Wykonanie/ pożyczka
5.		Oddział Terapii Uzależnień	300 000	12.2025 r.	Przeniesienie na 2026r./środki własne
6.		Remont otoczenia – ogrodzenia, oświetlenia dojeżdż, miejsc postojowych i parking	250 000	12.2025 r.	Wykonano na poziomie 130 000 reszta przeniesiona na 2026r./środki własne
7.		Wykonanie podłogi na Oddziale Chirurgicznym Ogólnym	42 000	12.2025 r.	Wykonanie/ środki własne

11. PODZIAŁ ZYSKU, PLANOWANE INWESTYCJE I REMONTY

W 2025 r. Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Radziejowie odnotował stratę netto w wysokości 4 951 512,49 zł. W porównaniu do 2024 r., w którym strata wyniosła 5 467 873,47 zł, nastąpiła poprawa wyniku finansowego o 516 360,98 zł. Pomimo tej poprawy wynik finansowy Zakładu pozostaje ujemny, co wskazuje na utrzymującą się presję kosztową oraz niedostosowanie poziomu finansowania świadczeń do rzeczywistych kosztów ich realizacji. Powstała strata netto, analogicznie jak w roku ubiegłym, zostanie pokryta z kapitału zapasowego Zakładu.

Analiza wykonania planu finansowego za 2025 r. wskazuje, że przychody ogółem zostały zrealizowane na poziomie 98 247 814,64 zł, co stanowi 100,33% planu, natomiast koszty ogółem wyniosły 103 185 511,13 zł, tj. 100,63% planu. Pomimo przekroczenia planowanych przychodów, dynamika wzrostu kosztów działalności, w szczególności kosztów wynagrodzeń, energii oraz usług obcych, wpłynęła na utrzymanie ujemnego wyniku finansowego.

W latach wcześniejszych sytuacja finansowa Zakładu charakteryzowała się znaczną zmiennością. Okresy dodatnich wyników finansowych przeplatały się z latami generowania strat, co było konsekwencją zarówno zmian w poziomie finansowania świadczeń przez Narodowy Fundusz Zdrowia, jak i rosnących kosztów działalności oraz zmian organizacyjnych w strukturze Zakładu.

Działalność Zakładu będzie kontynuowana w 2026 r. oraz w latach kolejnych. Zakłada się dalszy rozwój kluczowych obszarów działalności, w szczególności leczenia stacjonarnego w zakresie terapii uzależnień oraz opieki długoterminowej realizowanej w Zakładzie Opiekuńczo-Lecznicznym. Kontynuowany będzie również rozwój ratownictwa medycznego, ambulatoryjnej opieki specjalistycznej oraz diagnostyki. W przypadku pozyskania kadry lekarskiej w deficytowych specjalizacjach, takich jak chirurgia ogólna, neurochirurgia, ortopedia czy ginekologia, oraz przy zapewnieniu odpowiedniego poziomu finansowania świadczeń przez Narodowy Fundusz Zdrowia, planowane jest rozszerzenie zakresu udzielanych świadczeń zdrowotnych, w szczególności w obszarze procedur zabiegowych.

W odpowiedzi na rosnące potrzeby zdrowotne społeczeństwa oraz konieczność dostosowania infrastruktury do obowiązujących standardów, Zakład planuje realizację szeregu inwestycji i modernizacji w 2026 r. Ich celem jest poprawa jakości i dostępności świadczeń zdrowotnych, zwiększenie bezpieczeństwa pacjentów oraz optymalizacja warunków pracy personelu.

W 2026 r. planowane są w szczególności:

- modernizacja Zakładu Opiekuńczo-Leczniczego, jako kluczowego obszaru opieki nad pacjentami przewlekle chorymi i niesamodzielnymi,
- modernizacja poradni specjalistycznych, w tym działania ukierunkowane na poprawę dostępności dla pacjentów,
- modernizacja podstawowej opieki zdrowotnej (POZ),
- modernizacja Oddziału Terapii Uzależnień,
- modernizacja izby przyjęć,
- zagospodarowanie terenu Zakładu.

Dodatkowo realizowane będą zadania inwestycyjne związane z zakupem sprzętu medycznego oraz doposażeniem jednostek organizacyjnych, w szczególności w obszarze opieki długoterminowej. Część inwestycji finansowana będzie ze środków własnych, natomiast kluczowe zadania będą wspierane środkami zewnętrznymi, w tym pożyczką inwestycyjną z możliwością częściowego umorzenia.

Równolegle prowadzone są analizy dotyczące dalszego rozwoju infrastruktury w obszarze leczenia uzależnień, który pozwoli na zwiększenie liczby miejsc oraz wdrożenie nowoczesnych metod terapeutycznych.

Realizacja planowanych działań inwestycyjnych stanowi istotny element strategii rozwoju Zakładu, ukierunkowanej na poprawę jakości świadczeń zdrowotnych, zwiększenie efektywności wykorzystania zasobów oraz dostosowanie działalności do zmieniających się potrzeb zdrowotnych społeczeństwa.

PLAN INWESTYCYJNY
SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ W RADZIEJOWIE NA 2026 ROK

l.p.	Nazwa	Termin realizacji	Szacunkowa wartość w zł.	Źródło finansowania	Środki finansowe zł.	
					zewnętrzne	własne
1	2	3	4	5	6	7
1	Zakup sprzętu medycznego, aparatury medycznej na Zakład Opiekuńczo-Lecznicy	31.12.2026	516 500,00 zł	pożyczka KPFR	516 500,00 zł	
	Środki trwałe		152 000,00 zł		152 000,00 zł	
	Wyposażenie		364 500,00 zł		364 500,00 zł	
2	Remont Zakładu Opiekuńczo-Lecznicy	31.12.2026	1 686 500,00 zł		1 686 500,00 zł	
3	Zakup sprzętu medycznego i wyposażenia w ramach inwestycji Rozwój i modernizacja infrastruktury centrów opieki wysokospecjalistycznej i innych podmiotów leczniczych w obszarze kardiologii ośrodków zakwalifikowanych do OKI	30.06.2026	711 388,39 zł		657 938,13 zł	53 450,26 zł
4	Zakup macierzy	31.12.2026	450 000,00 zł		- zł	450 000,00 zł
5	Modernizacja POZ	30.06.2026	150 000,00 zł			150 000,00 zł
6	Modernizacja Poradni Specjalistycznych	31.08.2026	300 000,00 zł			300 000,00 zł
7	Remont OTU	30.04.2026	300 000,00 zł			300 000,00 zł
8	Zakup ambulansu	31.12.2026	500 000,00 zł			500 000,00 zł
9	Remont otoczenia-ogrodzenia, oświetlenia dojazd, miejsc postojowych i parking	31.12.2026	120 000,00 zł			120 000,00 zł
10	Remont w ramach projektu Dostępność Plus dla Ambulatoryjnej Opieki Specjalistycznej-SPZOZ - Inwestycja zależna od pozyskania środków z Funduszy Europejskich dla Rozwoju Społecznego	31.12.2027	125 146,37 zł		125 146,37 zł	
11	Zakup sprzętu w ramach projektu Dostępność Plus dla Ambulatoryjnej Opieki Specjalistycznej-SPZOZ - Inwestycja zależna od pozyskania środków z Funduszy Europejskich dla Rozwoju Społecznego	31.03.2028	514 460,49 zł		514 460,49 zł	
12	„Remont izby przyjęć wraz z zakupem sprzętu w Samodzielnym Publicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej” w ramach Programu modernizacji i doposażenia szpitali powiatowych z terenu WK-P na lata 2025-2027	31.12.2027	1 900 000,00 zł.		1 900 000,00 zł.	
2026 r.			5 890 495,25		4 017 044,99	1 873 450,26

Plan modernizacji i remontów na rok 2026

Lp.	Zadanie:	Komórka organizacyjna	Koszty planowane (zł.)	Termin planowany	Źródło finansowania
1	2	3	4	6	8
1.	Modernizacje i remonty	Modernizacja Poradni Specjalistycznych	300 000	08.2026 r.	środki własne
2.		Modernizacja Poradni Specjalistycznych (dostępność +)	125 146,37	31.05.2027	dofinansowanie
3.		Modernizacja POZ	150 000	06.2026 r.	środki własne
4.		Zakład Opiekuńczo – Lecznicy	1 686 500	12.2026 r.	Pożyczka inwestycyjna z możliwością umorzenia 85%
5.		Oddział Terapii Uzależnień	300 000	04.2026 r.	środki własne
6.		Remont otoczenia – ogrodzenia, oświetlenia dojeżdż, miejsc postojowych i parking	120 000	12.2026 r.	środki własne
7.		Izba przyjęć	200 000	12.2026 r.	środki własne

12. PODSUMOWANIE

Analiza wyników działalności Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Radziejowie pozwala stwierdzić, że na tle innych podobnych podmiotów leczniczych, a także danych województwa Kujawsko-Pomorskiego Zakład ten osiągnął wyraźny sukces, na który wpływ miały głównie :

- 1) Konsekwentna realizacja restrukturyzacji struktury świadczeń zdrowotnych zapoczątkowana w 2000 roku
- 2) Przestrzeganie reżimu zatrudnienia
- 3) Racjonalizacja kosztów leczenia i kosztów leków
- 4) Racjonalizacja zaplecza. Maksymalnie wykorzystano istniejące rezerwy
Część usług zlecono firmom z zewnątrz (outsourcing). Wynegocjowano jak najniższe ceny żywienia chorych, prania i sprzątania
- 5) Modernizacja gospodarki ciepłej w 2007r poprzez podłączenie się wybudowanej w 2004 r. kotłowni olejowo-gazowej do gazociągu miejskiego co przyczyniło się do obniżenia kosztów produkcji ciepła- w 2016 r. rozpoczęto wymianę grzejników
- 6) Budowa podjazdów i boksów garażowych dla Ratownictwa Medycznego w 2009 roku
- 7) Termomodernizacja budynków szpitalnych w 2010 roku z dofinansowaniem ze środków Unijnych
- 8) Remont pomieszczeń Zakładu z uwzględnieniem zaplecza sanitarnego dla pacjentów i personelu systemem sił własnych pracowników działu technicznego
- 9) Doposażenie w sprzęt i aparaturę medyczną z wykorzystaniem dofinansowania ze środków unijnych, PFRON i Fundacji Wielkiej Orkiestry Świątecznej Pomocy
- 10) Inwestycje infrastruktury technicznej z wykorzystaniem dofinansowania ze środków unijnych (w tym między innymi centralna sterylizatornia), PFRON i ochrony środowiska (zewnętrzna sieć wodociągowa)
- 11) Budowa parkingu na 100 miejsc postojowych.
- 12) Systematyczne dostosowanie pomieszczeń i urządzeń do obowiązujących przepisów prawa
- 13) Modernizacja sieci energetycznej w tym wymiana agregatu prądotwórczego, rozdzielni elektrycznych
- 14) Modernizacja zewnętrznej sieci wodociągowej w 2015r. oraz zbiornika retencyjnego w 2016r.
- 15) Modernizacja części wewnętrznych dróg w 2018r. oraz w 2024 r. drogi pożarowej

- 16) Rozpoczęcie w 2018r. budowy pracowni tomografii komputerowej wraz z modernizacją pracowni endoskopowej i budowy zewnętrznego dźwigu (windy) szpitalnego współfinansowanych z środków unijnych – prace zostały zakończone 31.07.2019 r.
- 17) Wymiana centrali telefonicznej na nową w 2018 r.
- 18) Budowa dźwigu (windy) z szybem wentylacyjnym gwarantującym bezpieczeństwo transportu pionowego pacjentów, osób odwiedzających, personelu oraz poprawienie stanu przeciwpożarowego i ewakuacji z wykorzystaniem dofinansowania ze środków unijnych – prace zostały ukończone w 2019 roku
- 19) Rozbudowa i przebudowa pomieszczeń na pracownię tomografii komputerowej, endoskopowej i ultrasonograficznej wraz z kompletnym wyposażeniem z dofinansowaniem ze środków unijnych – prace zostały ukończone w 2019 roku
- 20) Rozpoczęcie procesu monitorowania obiektów szpitalnych oraz placów i dróg
- 21) Budowa infrastruktury informatycznej wraz ze sprzętem stanowiącym warunki do szybkiego przetwarzania danych i elektronicznego obiegu dokumentacji z wykorzystaniem dofinansowania ze środków unijnych. Projekt e-zdrowie II etap
- 22) W ramach pozyskanych środków od Wojewody Kujawsko-Pomorskiego zakupiono tomograf kontenerowy jezdny w celu diagnozowania pacjentów zarażonych Sars-COV-2, tym samym odizolowanie pacjentów zdrowych
- 23) Poddanie się audytowi zewnętrznemu i uzyskanie certyfikatu Zintegrowanego Systemu Zarządzania obejmującego System Zarządzania Jakością, System Zarządzania Środowiskowego oraz System Zarządzania Bezpieczeństwem i Higieną Pracy i stwierdzenie jego zgodności z wymaganiami ISO 9001: 2015, 14001:2015, Certyfikat nadano na okres od 24.10.2023 r. do 23.10.2026 r. Organizacja uzyskała również Certyfikat System Zarządzania Bezpieczeństwem Informacji za zgodność z wymaganiami ISO/IEC 27001:2013 na okres od 24.10.2023 r. do 31.10.2025 r.
- 24) Zakończenie robót budowlano – instalacyjnych – dostosowanie pomieszczeń bloku operacyjnego z salą wybudzeń i salą cięć cesarskich z blokiem porodowym- prace zostały zakończone 2022 roku.
- 25) Modernizacja oddziału położniczego – prace zostały zakończone w 2022 roku.
- 26) Modernizacja oddziału reumatologicznego – dostosowanie pomieszczeń do obowiązujących przepisów prawa.- prace zostały zakończone w 2023 r.
- 27) Modernizacja – oddziału rehabilitacji ogólnoustrojowej i działu fizjoterapii wraz z wyposażeniem z wykorzystaniem dofinansowania ze środków unijnych – prace zostały ukończone w 2023 roku

- 28) Rozpoczęcie procesu budowy budynku modułowego dwukondygnacyjnego na potrzeby SP ZOZ – w trakcie realizacji
- 29) Modernizacja terenu szpitalnego tj. Park Zdrowia dla mieszkańców powiatu radziejowskiego przy SP ZOZ Radziejów– prace zostały ukończone w 2024 roku
- 30) Modernizacja oddziału chorób wewnętrznych sfinansowana częściowo z pożyczki z KPFR (z możliwością 85% umorzenia)- prace zakończone w 2025 r.
- 31) Budowa parkingu dla pracowników przy SP ZOZ Radziejów- prace ukończone w 2025 r.