



**SAMODZIELNY PUBLICZNY ZAKŁAD OPIEKI
ZDROWOTNEJ W RADZIEJOWIE**

ul. Szpitalna 3, 88-200 Radziejów

REGON 910333036 NIP 889-12-69-126

tel. 54/285-62-00; fax 54/285-37-01

e-mail: sekretariat@szpitalradziejow.pl

<https://www.szpitalradziejow.pl>

**SPRAWOZDANIE
Z DZIAŁALNOŚCI
SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO
ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ
w RADZIEJOWIE
za 2023 rok**

RADZIEJÓW, 29.03.2024 r.

SPIS TREŚCI

1. CHARAKTERYSTYKA ZAKŁADU.....	3
1.1. Postanowienia ogólne.....	3
1.2. Cele i zadania podmiotu	3
1.3. Struktura organizacyjna.....	4
1.4. Rodzaj działalności leczniczej oraz zakres udzielanych świadczeń zdrowotnych.....	10
1.5. Miejsce udzielania świadczeń	11
2. REALIZACJA ŚWIADCZEŃ ZDROWOTNYCH.....	11
2.1. Podstawowa opieka zdrowotna.....	12
2.2. Lecznictwo specjalistyczne.....	15
2.3. Stacjonarne i całodobowe świadczenia zdrowotne.....	19
2.3.1. Wykorzystanie łóżek.....	23
2.3.2. Ilość i struktura leczonych.....	25
2.3.3. Ilość osobodni.....	27
2.3.4. Czas hospitalizacji.....	29
2.3.5. Wskaźnik śmiertelności.....	30
2.3.6. Zabiegi operacyjne, porody.....	32
2.4. Realizacja umów z Narodowym Funduszem Zdrowia.....	33
2.5. Ceny i koszty jednostkowe świadczeń zdrowotnych.....	34
3. STRUKTURA I KOSZTY PRACY	38
4. KOSZTY LEKÓW, MATERIAŁÓW I SPRZĘTU MEDYCZNEGO	44
5. WYŻYWIENIE PACJENTÓW	45
6. KOSZTY PRANIA	46
7. KOSZTY SPRZĄTANIA	47
8. KOSZTY ENERGII CIEPLNEJ	49
9. KOSZTY ENERGII ELEKTRYCZNEJ.....	53
10. REALIZACJA PLANÓW ZA 2023 r.	58
10.1. Plan finansowy	58
10.2. Plan inwestycyjny	59
10.4. Plan remontów.....	61
11. PODZIAŁ ZYSKU, PLANOWANE INWESTYCJE I REMONTY	62
12. PODSUMOWANIE.....	65

1. CHARAKTERYSTYKA ZAKŁADU

1.1. Postanowienia ogólne.

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Radziejowie zwany dalej Zakładem, jest podmiotem leczniczym prowadzonym w formie samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej.

Zakład jest powiatową samorządową jednostką organizacyjną. Podmiotem tworzącym Zakład jest Rada Powiatu w Radziejowie. Organem inicjującym i opiniodawczym podmiotu tworzącego Zakład jest Rada Społeczna. Organem doradczym Dyrektora Zakładu jest Rada Społeczna.

Zakład uzyskuje osobowość prawną z chwilą wpisania do Krajowego Rejestru Sądowego.

Organem prowadzącym rejestr jest wojewoda kujawsko-pomorski.

Zakład działa na podstawie:

- 1) ustawy z dnia 15 kwietnia 2011r. o działalności leczniczej (Dz.U. z 2022 r. poz. 633, z późn. zm.) zwanej dalej ustawą,
- 2) ustawy z dnia 27 sierpnia 2004 r. o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych (Dz.U. z 2022 r. poz. 2561, z późn. zm.),
- 3) ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (Dz.U. z 2022 r. poz. 528, z późn. zm.),
- 4) ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (Dz.U. z 2022 r. poz. 1488, z późn.zm.),
- 5) ustawy z dnia 27 sierpnia 2009 r. o finansach publicznych (Dz.U. z 2022 r. poz. 583, z późn.zm.),
- 6) innych aktów prawnych, statutu.

Regulamin organizacyjny zwany dalej Regulaminem określa sprawy dotyczące sposobu i warunków udzielania świadczeń zdrowotnych przez zakład, nieuregulowane w ustawie lub statucie. Regulamin organizacyjny ustala dyrektor zakładu po otrzymaniu opinii Rady Społecznej.

1.2 Cele i zadania podmiotu.

Cele Zakładu.

Celem Zakładu jest wykonywanie działalności leczniczej w następujących rodzajach:

- 1) stacjonarne i całodobowe świadczenia szpitalne,
- 2) stacjonarne i całodobowe świadczenia zdrowotne inne niż szpitalne,
- 3) ambulatoryjne świadczenia zdrowotne.

Zadania Zakładu.

1. Działalność lecznicza polega na udzielaniu świadczeń zdrowotnych.
2. Działalność lecznicza może również polegać na:
 - 1) promocji zdrowia lub
 - 2) realizacji zadań dydaktycznych i badawczych w powiązaniu z udzielaniem świadczeń zdrowotnych i promocją zdrowia, w tym wdrażaniem nowych technologii medycznych oraz metod leczenia.
3. Zakład uczestniczy w przygotowywaniu osób do wykonywania zawodu medycznego i kształceniu osób wykonujących zawód medyczny na zasadach określonych w odrębnych przepisach regulujących kształcenie tych osób.

4. Zakład może prowadzić odpłatną działalność gospodarczą w zakresie świadczeń zdrowotnych,

w tym diagnostycznych, które nie są finansowane ze środków publicznych.

5. Zakład może prowadzić wydzieloną działalność gospodarczą w zakresie wykraczającym poza

świadczenia zdrowotne, w szczególności:

- 1) wynajmowanie, wdzierżawianie i zbywanie aktywów trwałych,
- 2) sprzedaż energii cieplnej, energii elektrycznej, wody, ścieków,
- 3) pobieranie opłat z tytułu zainstalowania automatów do kawy, herbaty, napojów, opakowanych artykułów spożywczych i innych,
- 4) szkolenia, konferencje, seminaria, doradztwa,
- 5) inne, nie wymienione wyżej.

6. Przygotowanie zakładu do działań w przypadku wystąpienia zdarzeń nadzwyczajnych, sytuacji

kryzysowych, zagrożenia bezpieczeństwa państwa i w czasie wojny.

1.3. Struktura organizacyjna.

Struktura organizacyjna.

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej realizuje działalność leczniczą w następujących rodzajach:

- 1) Stacjonarne i całodobowe świadczenia zdrowotne:
 - a) szpitalne,
 - b) inne niż szpitalne.
- 2) Ambulatoryjne świadczenia zdrowotne.

Jednostki organizacyjne szpitalne:

- 1) Szpital.

Jednostki organizacyjne inne niż szpitalne:

- 1) Zakład opiekuńczo-leczniczy.

Jednostki organizacyjne ambulatoryjnych świadczeń zdrowotnych:

- 1) Pogotowie ratunkowe,
- 2) Nocna i świąteczna opieka zdrowotna,
- 3) Przychodnia rejonowa podstawowej opieki zdrowotnej,
- 4) Przychodnia specjalistyczna,
- 5) Dział fizjoterapii,
- 6) Dział diagnostyki,
- 7) Dział transportu medycznego.

Komórki organizacyjne szpitala:

- | | |
|--|----------|
| 1) oddział chirurgiczny ogólny | 18 łóżek |
| 2) oddział chorób wewnętrznych | 32 łóżka |
| 3) oddział pediatryczny z pododdziałem neonatologicznym | 14 łóżek |
| 4) oddział położniczo-ginekologiczny | 24 łóżka |
| 5) oddział reumatologiczny | 15 łóżek |
| 6) oddział rehabilitacji ogólnoustrojowej | 42 łóżka |
| 7) oddział terapii uzależnienia od alkoholu | 42 łóżka |
| 8) oddział leczenia alkoholowych zespołów abstynencyjnych (detoksykacja) | 13 łóżek |
| 9) oddział intensywnej opieki medycznej | 3 łóżka |

- 10) blok operacyjny,
- 11) izba przyjęć,
- 12) apteka szpitalna.

Komórki organizacyjne zakładu opiekuńczo-leczniczego:

- 1) zakład opiekuńczo-leczniczy - 70 łóżek .

Komórki organizacyjne pogotowia ratunkowego:

- 1) podstawowy zespół ratownictwa medycznego „P” w Radziejowie,
- 2) podstawowy zespół ratownictwa medycznego „P” w Osiecinach,

Komórki organizacyjne nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej

- 1) gabinet nocnej i świątecznej, ambulatoryjnej i wyjazdowej opieki lekarskiej,
- 2) gabinet nocnej i świątecznej, ambulatoryjnej i wyjazdowej opieki pielęgniarskiej.

Komórki organizacyjne przychodni rejonowej podstawowej opieki zdrowotnej:

- 1) gabinet lekarza podstawowej opieki zdrowotnej,
- 2) gabinet pielęgniarki podstawowej opieki zdrowotnej,
- 3) gabinet położnej podstawowej opieki zdrowotnej,
- 4) gabinet medycyny szkolnej w Radziejowie ul. Szkolna 12,
- 5) gabinet medycyny szkolnej w Radziejowie ul. Szkolna 28,
- 6) gabinet medycyny szkolnej w Przemystce 21,
- 7) gabinet medycyny szkolnej w Radziejowie ul. Kościuszki 58,
- 8) punkt szczepień,
- 9) gabinet diagnostyczno-zabiegowy.

Komórki organizacyjne przychodni specjalistycznej:

- 1) poradnia alergologiczna,
 - a) gabinet diagnostyczno-zabiegowy poradni alergologicznej,
- 2) poradnia chirurgii ogólnej,
 - a) gabinet diagnostyczno-zabiegowy poradni chirurgii ogólnej, urazowo-ortopedycznej,
- 3) poradnia chirurgii onkologicznej,
- 4) poradnia chirurgii urazowo-ortopedycznej,
- 5) poradnia dermatologiczna,
 - a) gabinet diagnostyczno-zabiegowy poradni dermatologicznej,
- 6) poradnia diabetologiczna,
- 7) poradnia gruźlicy i chorób płuc,
- 8) poradnia gruźlicy i chorób płuc dla dzieci,
- 9) poradnia kardiologiczna,
- 10) poradnia leczenia bólu,
- 11) poradnia logopedyczna,
- 12) poradnia medycyny pracy,
- 13) poradnia neonatologiczna,
- 14) poradnia neurochirurgiczna,
- 15) poradnia neurologiczna,
- 16) poradnia okulistyka,
 - a) gabinet diagnostyczno-zabiegowy poradni okulistycznej,
- 17) poradnia otorynolaryngologiczna,
 - a) gabinet diagnostyczno-zabiegowy poradni otorynolaryngologicznej,
- 18) poradnia położniczo- ginekologiczna,

- a) gabinet diagnostyczno-zabiegowy poradni położniczo-ginekologicznej,
- 19) poradnia preluksacyjna,
- 20) poradnia psychologiczna,
- 21) poradnia rehabilitacyjna,
- 22) poradnia reumatologiczna,
 - a) gabinet diagnostyczno-zabiegowy poradni reumatologicznej,
- 23) poradnia stomatologiczna,
- 24) poradnia terapii uzależnienia od alkoholu,
- 25) poradnia urologiczna,
 - a) gabinet diagnostyczno-zabiegowy poradni urologicznej,
- 26) poradnia zdrowia psychicznego.

Komórki organizacyjne działu fizjoterapii:

- 1) pracownia fizjoterapii,
- 2) pracownia kinezyterapii,
- 3) pracownia hydroterapii,
- 4) pracownia krioterapii.

Komórki organizacyjne działu diagnostyki:

- 1) pracownia diagnostyki laboratoryjnej,
- 2) punkt pobrań materiałów do badań,
- 3) pracownia diagnostyki mikrobiologicznej,
- 4) pracownia serologiczna z bankiem krwi,
- 5) pracownia rentgenodiagnostyki ogólnej,
- 6) pracownia mammografii,
- 7) pracownia ultrasonografii (USG),
- 8) pracownia prób wysiłkowych,
- 9) pracownia gastrokopii,
- 10) pracownia kolonoskopii,
- 11) pracownia elektroencefalografii (EEG).
- 12) pracownia tomografii komputerowej (TK)

Komórki działu transportu:

- 1) dwa zespoły transportu medycznego – międzyszpitalnego,
 - a) zespół transportu medycznego w Radziejowie,
 - b) zespół transportu medycznego w Wieńcu,
- 2) zespół transportu sanitarnego w POZ w Radziejowie.

Komórki administracyjno- usługowe:

- 1) dział ekonomiczno-księgowy,
- 2) dział organizacji, statystyki i marketingu,
- 3) dział rozliczeń świadczeń (NFZ),
- 4) dział administracji i zamówień publicznych,
- 5) dział kadr,
- 5) dział techniczny.

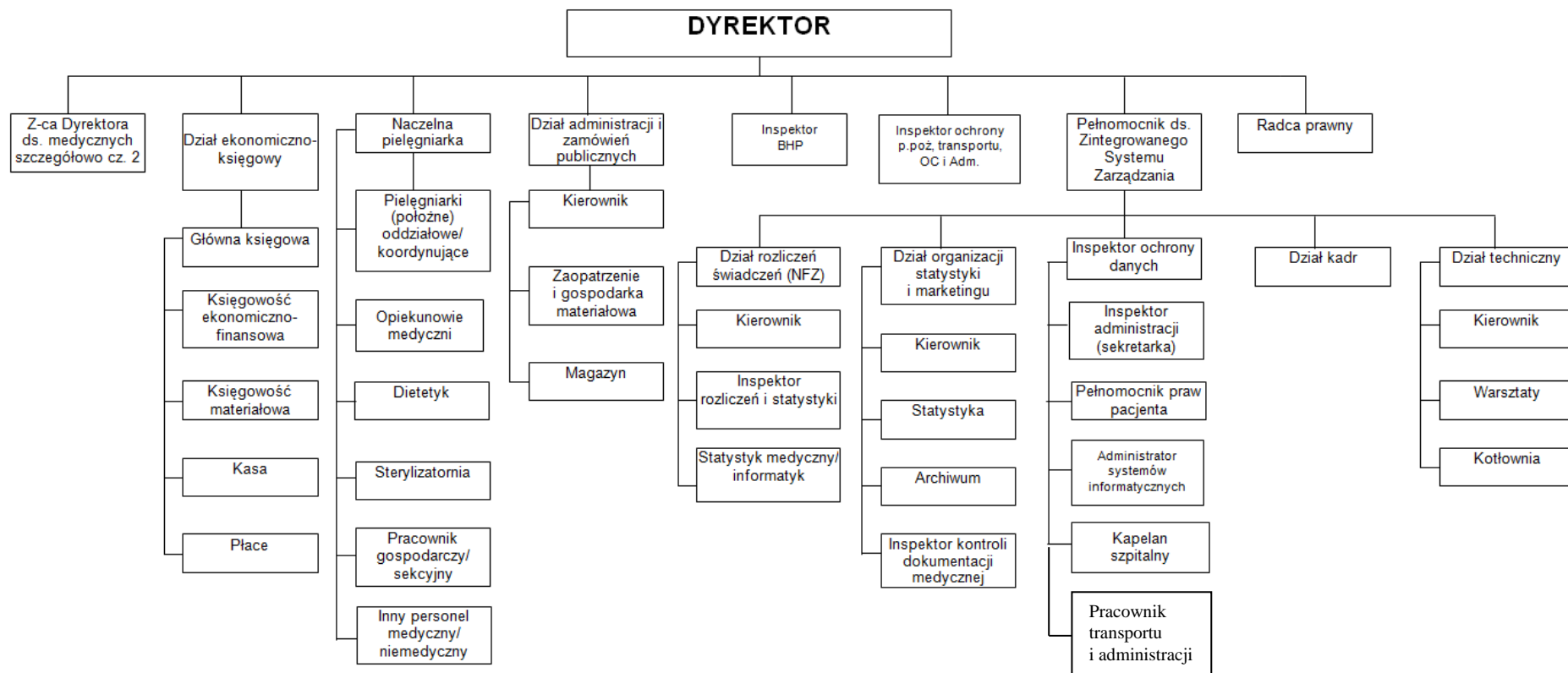
Pozostałe komórki organizacyjne:

- 1) sterylizatornia,
- 2) prosektorium.

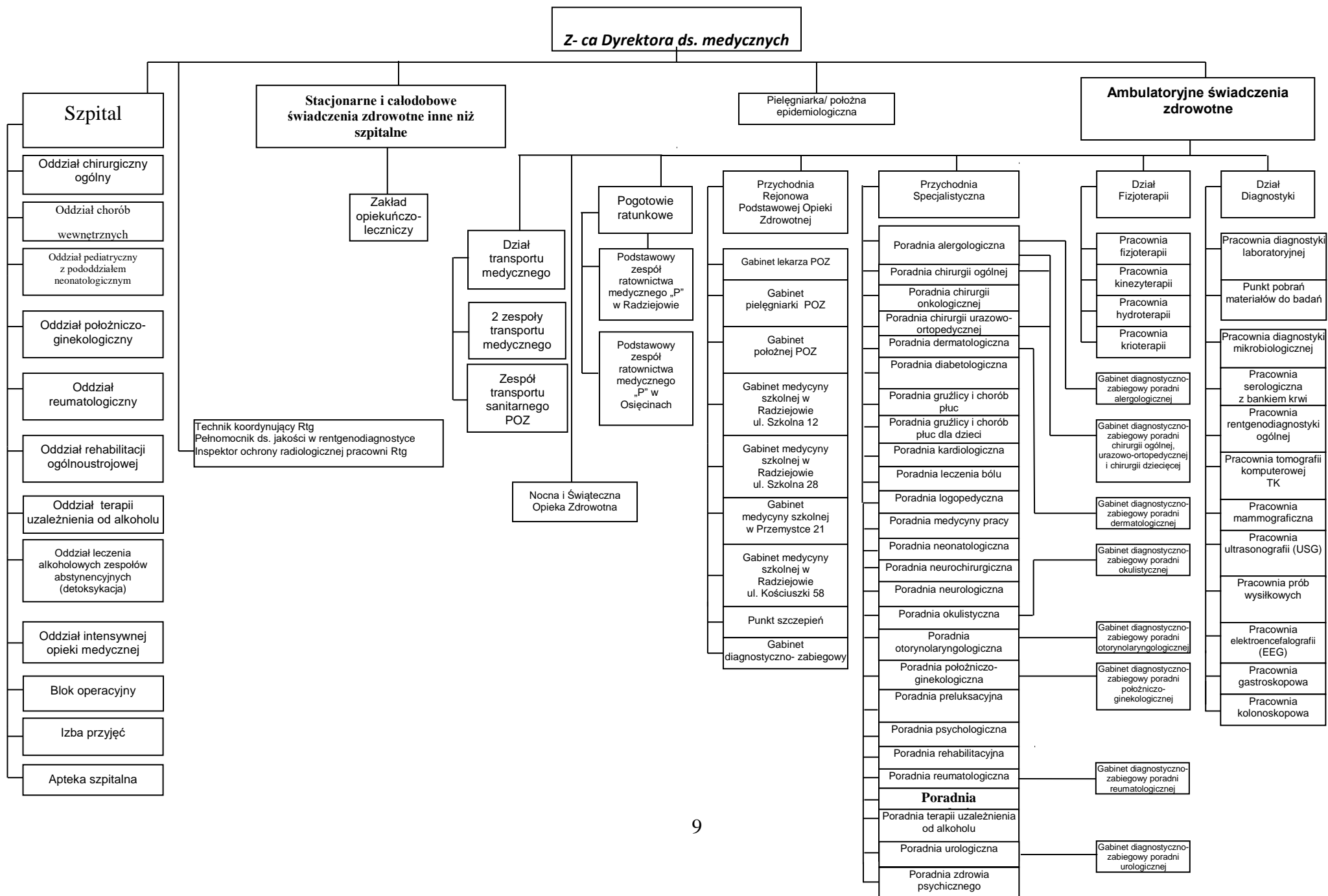
Samodzielne stanowiska pracy:

- 1) naczelną pielęgniarką,
- 2) inspektora bezpieczeństwa i higieny pracy,
- 3) inspektora ochrony przeciwpożarowej, transportu, OC i administracji,
- 4) inspektora administracji (sekretarka),
- 5) pełnomocnika praw pacjenta,
- 6) pielęgniarkę / położną epidemiologiczną,
- 7) inspektora ochrony danych,
- 8) kapłana szpitalny,
- 9) radcę prawnego,
- 10) pełnomocnika do spraw zintegrowanego systemu zarządzania,
- 11) starszego technika koordynującego rtg, pełnomocnika do spraw jakości w rentgenodiagnostyce, inspektora ochrony radiologicznej pracowni rtg,
- 12) dietetyka,
- 13) pracownika transportu i administracji,
- 13) inne według potrzeb zakładu.

SCHEMAT ORGANIZACYJNY cz. 1
Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej ul. Szpitalna 3, 88 – 200 Radziejów



SCHEMAT ORGANIZACYJNY cz. 2
Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej ul. Szpitalna 3, 88 – 200 Radziejów



1.4. Rodzaj działalności leczniczej oraz zakres udzielanych świadczeń zdrowotnych.

Rodzaj działalności leczniczej

1. Stacjonarne i całodobowe świadczenia szpitalne.
2. Stacjonarne i całodobowe świadczenia zdrowotne inne niż szpitalne.
3. Ambulatoryjne świadczenia zdrowotne.

Zakres udzielanych świadczeń zdrowotnych

Leczenie szpitalne:

- 1) chirurgia ogólna,
- 2) choroby wewnętrzne,
- 3) pediatria,
- 4) neonatologia,
- 5) położnictwo i ginekologia,
- 6) reumatologia,
- 7) rehabilitacja ogólnoustrojowa całodobowa w warunkach stacjonarnych,
- 8) leczenie uzależnień, w tym świadczenia terapii uzależnienia od alkoholu całodobowo w warunkach stacjonarnych,
- 9) leczenia alkoholowych zespołów abstynencyjnych (detoksykacja) całodobowo w warunkach stacjonarnych.
- 10) intensywna opieka medyczna,
- 11) izba przyjęć.

Rehabilitacja lecznicza:

- 1) lekarska ambulatoryjna opieka rehabilitacyjna,
- 2) fizjoterapia ambulatoryjna.

Opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień:

- 1) ambulatoryjne świadczenia psychiatryczne,
- 2) ambulatoryjne świadczenia terapii uzależnienia i współuzależnienia od alkoholu.
- 3) ambulatoryjne świadczenia psychologiczne i psychoterapii.

Świadczenia pielęgnacyjne i opiekuńcze:

- 1) świadczenia w zakładzie opiekuńczo-leczniczym całodobowo w warunkach stacjonarnych.

Ambulatoryjne świadczenia specjalistyczne:

- 1) świadczenia w zakresie alergologii,
- 2) świadczenia w zakresie chirurgii ogólnej,
- 3) świadczenia w zakresie dermatologii i wenerologii,
- 4) świadczenia w zakresie diabetologii,
- 5) świadczenia w zakresie gruźlicy i chorób płuc,
- 6) świadczenia w zakresie gruźlicy i chorób płuc dla dzieci,
- 7) świadczenia w zakresie kardiologii,
- 8) świadczenia w zakresie leczenia bólu,
- 9) świadczenia w zakresie logopedii,
- 10) świadczenia w zakresie medycyny pracy,
- 11) świadczenia w zakresie neonatologii,
- 12) świadczenia w zakresie neurochirurgii,
- 13) świadczenia w zakresie neurologii,
- 14) świadczenia w zakresie okulistyki,

- 15) świadczenia w zakresie onkologii,
- 16) świadczenia w zakresie ortopedii i traumatologii narządu ruchu,
- 17) świadczenia w zakresie otorynolaryngologii,
- 18) świadczenia w zakresie położnictwa i ginekologii,
- 19) świadczenia w zakresie preluksacji,
- 20) świadczenia w zakresie reumatologii,
- 21) świadczenia w zakresie urologii.

Ambulatoryjne świadczenia specjalistyczne (ambulatoryjne świadczenia diagnostyczne kosztochłonne):

- 1) badania endoskopowe dolnego odcinka przewodu pokarmowego- kolonoskopia,
- 2) badania endoskopowe górnego odcinka przewodu pokarmowego- gastroskopia.
- 3) badanie tomografii komputerowej.

Leczenie stomatologiczne:

- 1) świadczenia ogólnostomatologiczne,

Ratownictwo medyczne:

- 1) świadczenia udzielane przez 2 podstawowe zespoły ratownictwa medycznego.

Profilaktyczne programy zdrowotne:

- 1) program profilaktyki chorób odtyniowych - etap podstawowy,
- 2) program profilaktyki raka piersi – etap podstawowy,
- 3) program raka szyjki macicy – etap podstawowy,
- 4) program chorób układu krążenia.

Podstawowa opieka zdrowotna:

- 1) świadczenia lekarza poz, pielęgniarki poz, położnej poz, pielęgniarki szkolnej,

Transport medyczny:

- 1) dwa zespoły transportu medycznego – międzyszpitalnego,
- 2) zespół transportu sanitarnego w POZ.

1.5. Miejsce udzielania świadczeń zdrowotnych.

1. Radziejów ul. Szpitalna 3 - do wszystkich rodzajów działalności leczniczej oraz zakresów udzielanych świadczeń zdrowotnych, o których mowa w punkcie 1.4 z uwzględnieniem poniższych punktów 2 do 7.

2. Osięciny ul. Plac Bohaterów Powstania Warszawy 6/7- podstawowy zespół ratownictwa medycznego.

3. Radziejów ul. Szkolna 12 - gabinet medycyny szkolnej.

4. Radziejów ul. Szkolna 28 - gabinet medycyny szkolnej.

5. Przemystka 21- gabinet medycyny szkolnej.

6. Radziejów ul. Kościuszki 58 - gabinet medycyny szkolnej.

7. Wieniec ul. Klonowa 2 – transport medyczny międzyszpitalny.

2. REALIZACJA ŚWIADCZEŃ ZDROWOTNYCH

Organizacja udzielania świadczeń zdrowotnych będzie przeanalizowana w kontekście podstawowej opieki zdrowotnej, lecznictwa specjalistycznego i lecznictwa zamkniętego.

2.1. Podstawowa opieka zdrowotna .

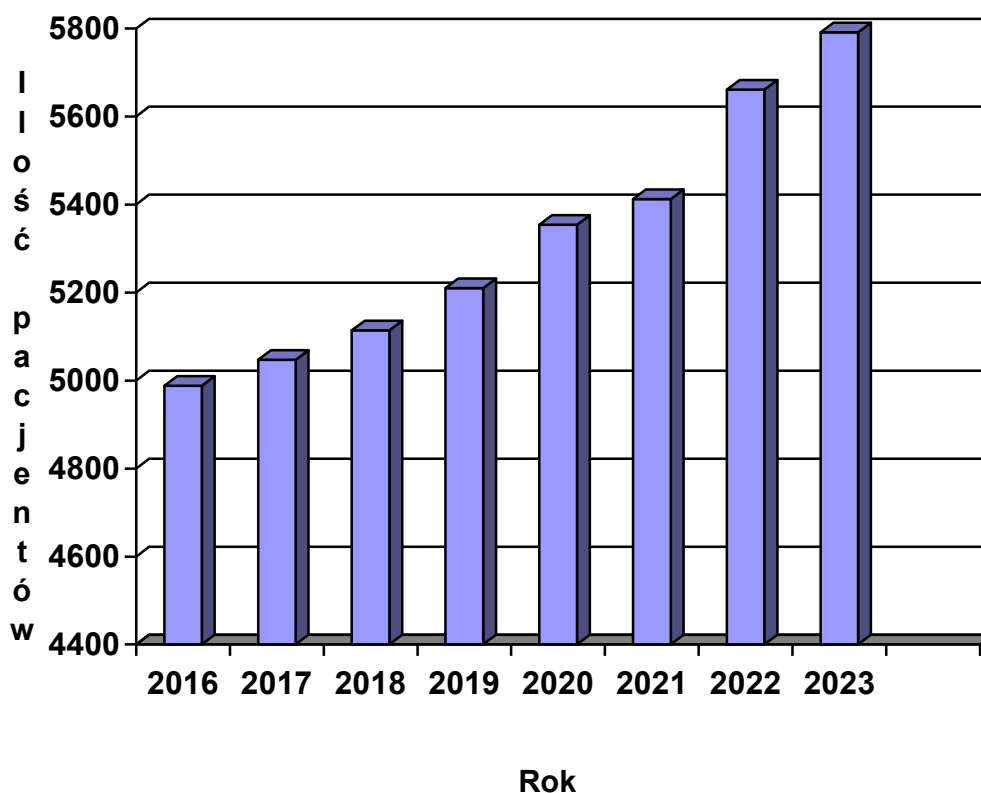
Oddzielenie poszczególnych przychodni i ośrodków zdrowia następowo sukcesywnie od 1 stycznia 2001 r. poprzez przejmowanie przez Niepubliczne Zakłady Opieki Zdrowotnej pacjentów zapisanych na listach pozytywnych tych rejonów i sprzedaż na rzecz NZOZ nieruchomości i ruchomości. Szczegółowy ruch w tym zakresie przedstawia tabela 2.1.1

Lp.	Ośrodek Zdrowia	2016r.	2017r.	2018 r.	2019 r.	2020r.	2021r.	2022r.	2023r.
1.	Przychodnia Rejonowa Radziejów	4988	5047	5114	5210	5354	5412	5661	5791
2.	Przychodnia Rejonowa Piotrków Kuj	0	0	0	0	0	0	0	0
3.	Gminny Ośrodek Zdrowia Dobrze	0	0	0	0	0	0	0	0
4.	Gminny Ośrodek Zdrowia Osiećciny	0	0	0	0	0	0	0	0
5.	Gminny Ośrodek Zdrowia Topólka	0	0	0	0	0	0	0	0
6.	Gminny Ośr. Zdrowia Nowy Dwór	0	0	0	0	0	0	0	0
7.	Wiejski Ośr. Zdrowia Nowa Wieś	0	0	0	0	0	0	0	0
8.	Wiejski Ośrodek Zdrowia Bycz	0	0	0	0	0	0	0	0

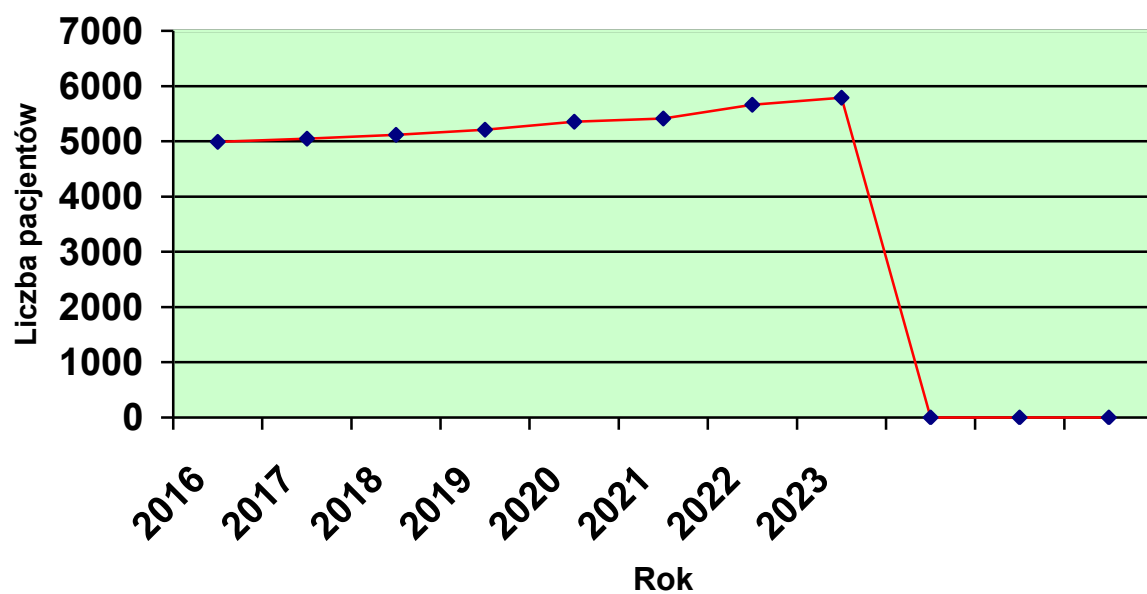
0 – brak przychodni, ośrodka (utworzono NZOZ)

Tabela 2.1.1 Wykaz przychodni rejonowych i ośrodków zdrowia SPZOZ w Radziejowie w latach 2016- 2023.

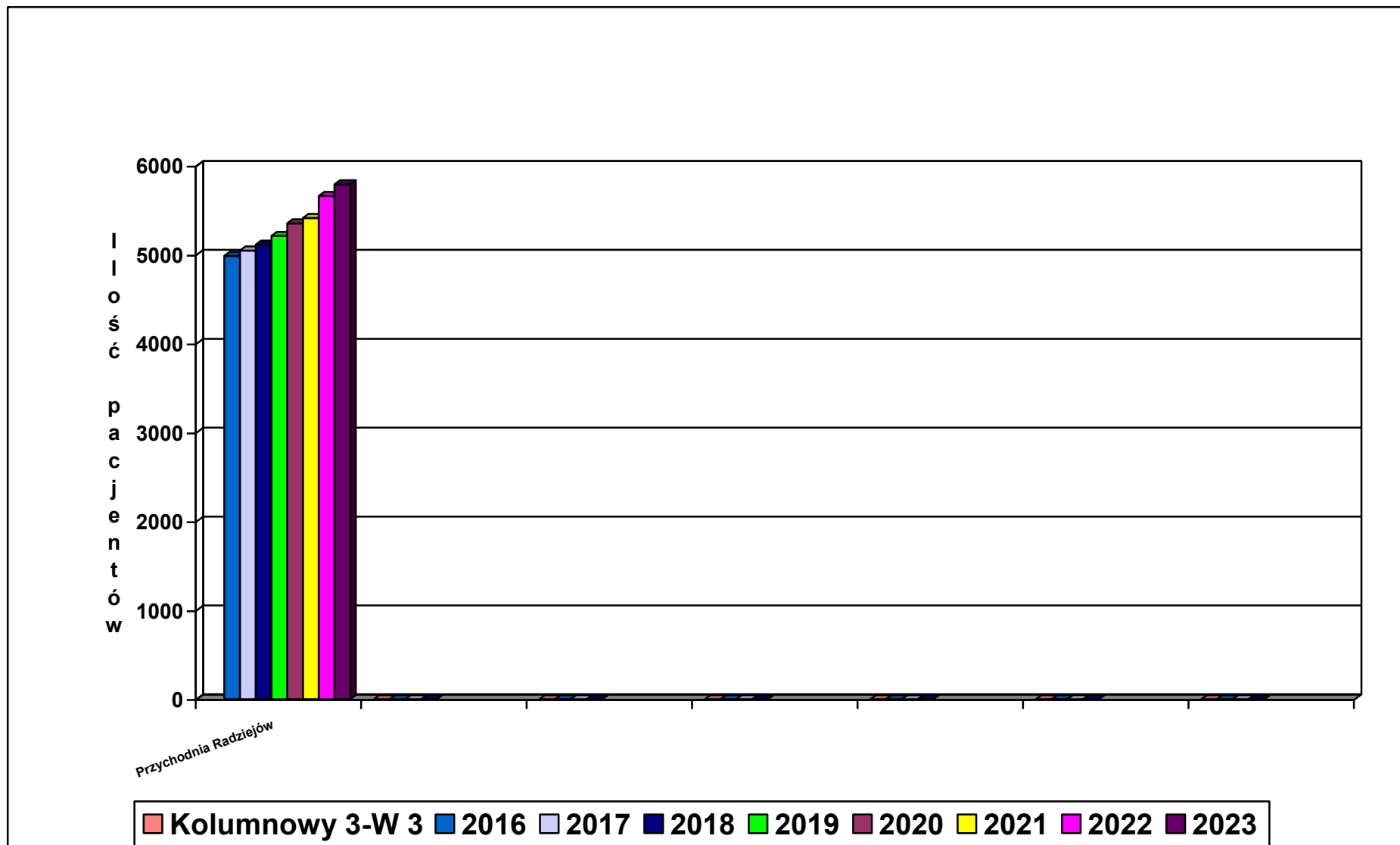
Aktualnie pozostała w ramach SPZOZ jedna przychodnia rejonowa w Radziejowie, usytuowana w obiektach szpitalnych obsługująca 5 791 pacjentów. Zmiany w ilości obsługi pacjentów na przestrzeni lat 2016-2023 ilustrują poniższe rysunki 2.1.1, 2.1.2, 2.1.3.



Rysunek 2.1.1 Ilość pacjentów obsługiwanych przez SPZOZ w Radziejowie w latach 2016-2023.



Rysunek 2.1.2 Liczebność pacjentów POZ podlegających SPZOZ w Radziejowie w latach 2016-2023.



Rysunek 2.1.3 Ilość pacjentów obsługiwanych przez przychodnie SPZOZ w Radziejowie w latach 2016-2023

2.2 Lecznictwo specjalistyczne .

Ilość porad specjalistycznych uwarunkowana jest w szczególności:

- zapotrzebowaniem na porady lokalnego rynku usług medycznych,
- pozyskiwaniem wykwalifikowanej kadry medycznej – lekarzy specjalistów,
- usprzętowieniem poradni specjalistycznej,
- zakupieniem świadczeń zdrowotnych przez Narodowy Fundusz Zdrowia.

Mając powyższe na uwadze dostosowano strukturę poradni specjalistycznych, których wykaz w latach 2016-2023 przedstawia tabela 2.2.1.

Tabela 2.2.2 pokazuje ilość porad specjalistycznych udzielanych przez SPZOZ w Radziejowie w latach 2016-2023.

Ze względu na problemy pozyskania lekarzy specjalistów z dziedziny położniczo-ginekologicznej poradnię położniczo- ginekologiczną w Osiecinach zamknięto 31.05.2020 roku. W kolejnych latach czyli 2022 roku problem się powielił z poradnią chirurgii dziecięcej którą zamknięto 01.07.2022 roku oraz poradnią endokrynologiczną którą zamknięto 01.11.2022 roku. W 2023 roku podobna sytuacja dotyczyła następujących poradni: neurochirurgicznej, gruźliczej dla dzieci oraz dermatologicznej, poradnie te zamknięto z dniem 31.12.2023 roku

Globalne roczne zmiany w omawianym okresie obrazują rysunki 2.2.1 i 2.2.2

Procentowe udziały poszczególnych porad specjalistycznych w poradach ogółem w danym roku opisuje tabela 2.2.3. Należy zwrócić uwagę na znaczny spadek przyjęć w poszczególnych poradniach w 2020 i 2021r. roku, w porównaniu do poprzednich lat uwzględnionych w tabeli, lata te były związane z wystąpieniem pandemii COVID – 19. Natomiast od 2021 do 2023 liczba porad sukcesywnie wzrasta co obrazuje tabela 2.2.2.

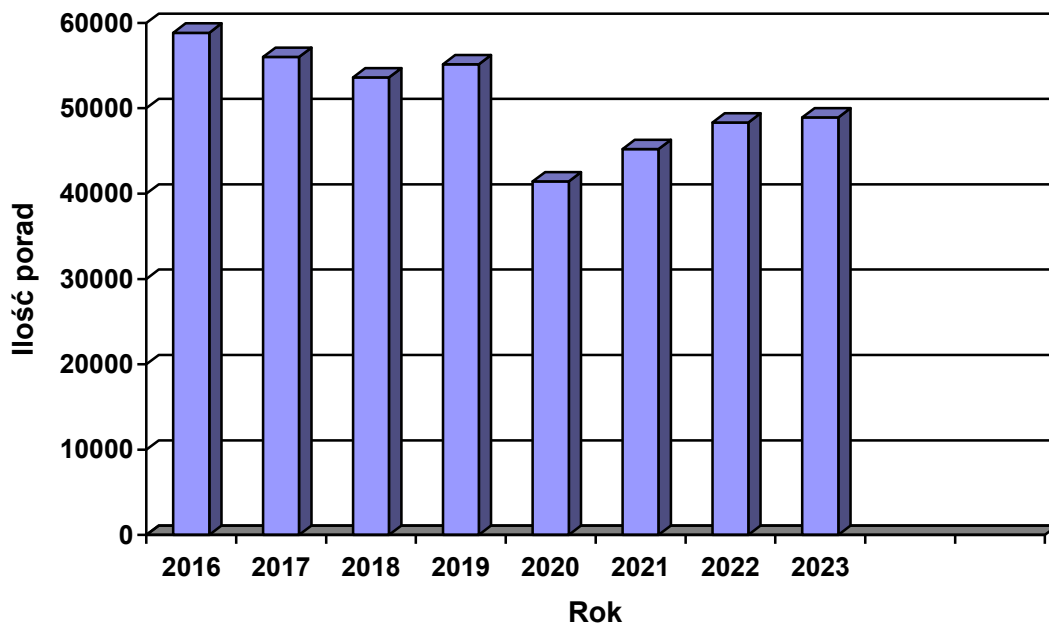
Lp.	Poradnie specjalistyczne	2016 r.	2017 r.	2018 r.	2019 r.	2020r.	2021r.	2022r.	2023r.
1.	Alergologiczna	X	X	X	X	X	X	X	X
2.	Chirurgii dziecięcej	X	X	X	X	X	X	--	---
3.	Chirurgii ogólnej	X	X	X	X	X	X	X	X
4.	Chirurgii onkologicznej	X	X	X	X	X	X	X	X
5.	Chirurgii urazowo-ortopedycznej	X	X	X	X	X	X	X	X
6.	Dermatologiczna	X	X	X	X	X	X	X	X
7.	Diabetologiczna	X	X	X	X	X	X	X	X
8.	Endokrynologiczna	X	X	X	X	X	X	--	---
9.	Gruźlicy i chorób płuc	X	X	X	X	X	X	X	X
10.	Gruźlicy i chorób płuc dla dzieci	X	X	X	X	X	X	X	X
11.	Kardiologiczna	X	X	X	X	X	X	X	X
12.	Leczenia bólu	X	X	X	X	X	X	X	X
13.	Logopedyczna	X	X	X	X	X	X	X	X
14.	Medycyny pracy	X	X	X	X	X	X	X	X
15.	Neonatologiczna	X	X	X	X	X	X	X	X
16.	Neurochirurgiczna	X	X	X	X	X	X	X	X
17.	Neurologiczna	X	X	X	X	X	X	X	X
18.	Okulistyczna	X	X	X	X	X	X	X	X
19.	Otorynolaryngologiczna	X	X	X	X	X	X	X	X
20.	Położniczo - ginekologiczna w Radziejowie	X	X	X	X	X	X	X	X
21.	Położniczo - ginekologiczna w Osiecinach	X	X	X	X	X	--	--	--
22.	Preluksacyjna	X	X	X	X	X	X	X	X
23.	Psychologiczna	X	X	X	X	X	X	X	X

24.	Rehabilitacyjna	X	X	X	X	X	X	X	X
25.	Reumatologiczna	X	X	X	X	X	X	X	X
26.	Terapii uzależnienia od alkoholu	X	X	X	X	X	X	X	X
27.	Urologiczna	X	X	X	X	X	X	X	X
28.	Zdrowia psychicznego	X	X	X	X	X	X	X	X
Ogółem poradni		27	27	27	27	27	27	25	25

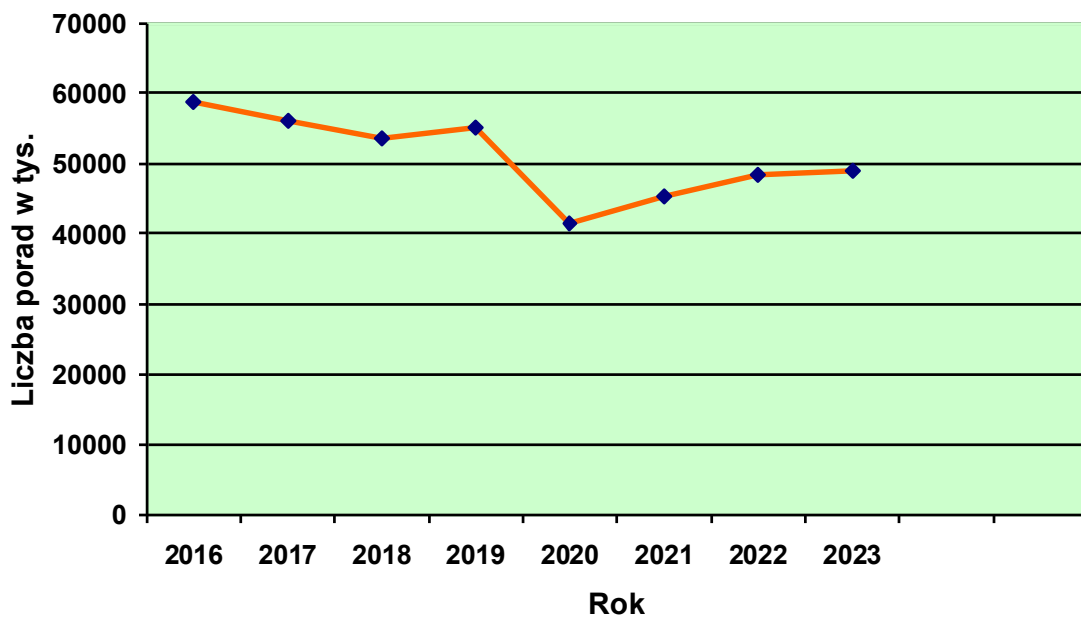
Tabela 2.2.1. Wykaz poradni specjalistycznych SPZOZ w Radziejowie udzielających świadczeń zdrowotnych w latach 2016- 2023.

Lp.	Poradnia specjalistyczna ILOŚĆ PORAD	2016 r.	2017 r.	2018 r.	2019 r.	2020r.	2021r.	2022r.	2023r.
1.	Alergologiczna	3 223	2 899	2 938	3 250	2636	3242	3427	3277
2.	Chirurgii dziecięcej	388	422	298	171	87	58	41	0
3.	Chirurgii ogólnej	15 370	14 490	14 246	13 797	8259	8300	8121	8313
4.	Chirurgii onkologicznej	670	566	448	497	380	199	240	262
5.	Chirurgii urazowo-ortopedycznej	2 308	2 622	2 562	2 470	2334	1867	2532	2471
6.	Dermatologiczna	1 883	1 812	1 712	1 925	1231	1252	515	209
7.	Diabetologiczna	1 178	1 123	1 096	1 255	624	629	785	781
8.	Endokrynologiczna	1 047	1 048	1 062	1 120	463	0	0	0
9.	Gruźlicy i chorób płuc	2 046	2 016	1 849	1 876	1530	2170	1971	2230
10.	Gruźlicy i chorób płuc dla dzieci	130	107	83	63	6	10	7	6
11.	Kardiologiczna	2 680	2 765	2 606	2 440	2723	3290	4533	5310
12.	Leczenia bólu	75	93	99	111	76	1	94	151
13.	Logopedyczna	760	709	690	657	477	696	770	688
14.	Medycyny pracy	622	584	466	888	479	499	532	538
15.	Neonatologiczna	170	197	198	501	185	161	39	120
16.	Neurochirurgiczna	323	328	395	1 090	1136	1273	1407	422
17.	Neurologiczna	3 710	3 200	2 750	1 039	1632	1663	1853	1939
18.	Okulistyczna	3 140	3 049	3 138	3 410	2730	3029	3324	2894
19.	Otorynolaryngologiczna	2 297	2 017	2014	1 788	1287	1305	1412	1480
20.	Położniczo-ginekologiczna	5 516	5 067	5 006	5 264	4515	5178	5302	5524
21.	Preluksacyjna	284	290	272	189	167	95	17	3
22.	Psychologiczna	970	1 005	957	1 053	973	1276	1317	1292
23.	Rehabilitacyjna	1 732	1 736	1 538	1 594	1013	813	823	960
24.	Reumatologiczna	2 341	2 249	1 925	2 862	2376	2377	3305	3765
25.	Terapii uzależnienia od alkoholu	1 882	1 707	1 428	1 416	983	845	910	1247
26.	Urologiczna	1 653	1 670	1 507	2 238	2394	2923	2960	2841
27.	Zdrowia psychicznego	2 442	2 233	2 327	2 166	1623	2065	2089	2168
Ogółem		58 840	56 004	53 610	55 130	41419	45216	48326	48929

Tabela 2.2.2 Ilość porad specjalistycznych udzielonych przez SPZOZ w Radziejowie w latach 2016-2023.



Rysunek 2.2.1 Liczba porad specjalistycznych udzielanych w latach 2016 - 2023 w SPZOZ w Radziejowie.



Rysunek 2.2.2 Ilość porad specjalistycznych realizowanych w latach 2016- 2023 w SPZOZ w Radziejowie.

I p.	Rodzaj porady specjalistycznej	2016 r.	2017 r.	2018 r.	2019 r.	2020 r.	2021r.	2022r.	2023r.
1.	Alergologiczna	5,48	5,18	5,48	5,90	6,15	7,17	7,09	6,70
2.	Chirurgii dziecięcej	0,68	0,75	0,56	0,31	0,2	0,12	0,08	0
3.	Chirurgii ogólnej	26,12	25,87	26,57	25,03	19,28	18,35	16,8	16,98
4.	Chirurgii onkologicznej	1,14	1,01	0,84	0,90	0,90	0,44	0,49	0,53
5.	Chirurgii urazowo-ortopedycznej	3,92	4,68	4,78	4,48	5,45	4,12	5,23	5,05
6.	Dermatologiczna	3,20	3,24	3,16	3,49	2,90	2,76	1,06	0,42
7.	Diabetologiczna	2,00	2,01	2,04	2,28	1,45	1,39	1,62	1,60
8.	Endokrynologiczna	1,78	1,87	1,98	2,03	1,08	0	0	0
9.	Gruźlicy i chorób płuc	3,48	3,60	3,45	3,40	3,60	4,79	4,07	4,55
10.	Gruźlicy i chorób płuc dla dzieci	0,22	0,19	0,15	0,11	0,01	0,02	0,02	0,01
11.	Kardiologiczna	4,55	4,94	4,86	4,43	6,35	7,27	9,48	10,85
12.	Leczenia bólu	0,13	0,17	0,18	0,20	0,17	0	0,19	0,30
13.	Logopedyczna	1,29	1,27	1,29	1,19	1,11	1,53	1,59	1,40
14.	Medycyny pracy	1,06	1,04	0,87	1,61	1,11	1,10	1,10	1,09
15.	Neonatologiczna	0,29	0,35	0,37	0,91	0,43	0,35	0,08	0,24
16.	Neurochirurgiczna	0,55	0,59	0,74	1,98	2,65	2,81	2,91	0,86
17.	Neurologiczna	6,31	5,71	5,13	1,88	3,81	3,67	3,83	3,96
18.	Okulistyczna	5,34	5,44	5,85	6,18	6,38	6,69	6,87	5,91
19.	Otorynolaryngologiczna	3,90	3,60	3,76	3,25	3,0	2,88	2,92	3,02
20.	Położniczo-ginekologiczna	9,37	9,05	9,34	9,55	11,12	11,45	10,97	11,28
21.	Preluksacyjna	0,48	0,52	0,51	0,34	0,39	0,21	0,03	0,006
22.	Psychologiczna	1,65	1,79	1,79	1,91	2,30	2,82	2,72	2,64
23.	Rehabilitacyjna	2,94	3,10	2,87	2,89	2,36	1,79	1,70	1,96
24.	Reumatologiczna	3,98	4,02	3,59	5,19	5,60	5,25	6,83	7,69
25.	Terapii uzależnienia od alkoholu	3,20	3,05	2,66	2,57	2,30	1,86	1,88	2,54
26.	Urologiczna	2,81	2,98	2,81	4,06	5,60	6,46	6,12	5,80
27.	Zdrowia psychicznego	4,15	3,99	4,34	3,93	3,80	4,56	4,32	4,43
Ogółem		100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00

Tabela 2.2.3 Procentowy ilościowy udział porad specjalistycznych w całości ich realizacji w SPZOZ w Radziejowie w latach 2016 – 2023.

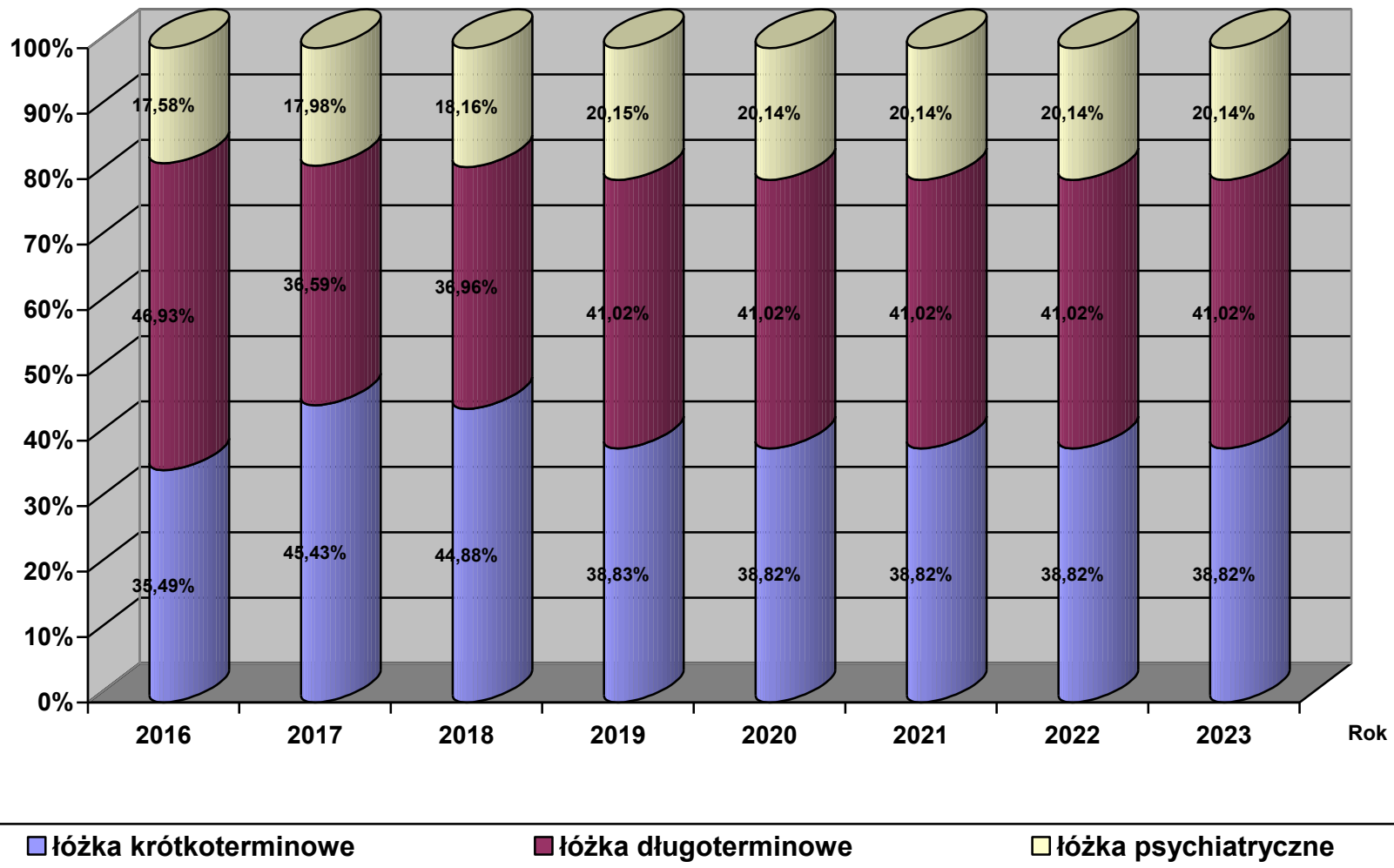
2.3 Stacjonarne i całodobowe świadczenia zdrowotne

Szpital jest największą i najważniejszą jednostką organizacyjną Zakładu. Zmiany są nieuniknione, aby dostosować się do warunków rynkowych i NFZ. Szpitale powiatowe są bardzo elastyczne we wprowadzaniu zmian, o czym możemy się przekonać analizując informacje z tabeli 2.3.1. Przed samodzielnością w szpitalu funkcjonowały cztery podstawowe oddziały. W przedstawionym w tabeli 2.3.1. okresie świadczenia realizowane były przez 10 oddziałów i jeden zakład. Rozszerzenie działalności to nie tylko zwiększenie dostępności pacjenta do usług medycznych jak najbliższej miejsca zamieszkania, ale także zwiększenie przychodów i racjonalizacja wykorzystania posiadanych zasobów. Zmianie ulega struktura szpitala pod względem rodzaju świadczeń zdrowotnych. Obserwuje się znaczne zmiany w ilości łóżek na korzyść łóżek krótkoterminowych i psychiatrycznych. W 2017 roku zmienione zostały kwalifikacje pacjentów oddziału reumatologicznego i metodyka leczenia, wskutek intensywniejszego leczenia uległ skróceniu czas hospitalizacji. Od 2017 r. oddział reumatologiczny zalicza się do oddziałów krótkoterminowych. Z rysunku 2.3.1 wynika, że w 2015 roku łóżka krótkoterminowe stanowiły 35,47 %, natomiast w 2020 roku 38,22% podczas, gdy w analogicznym okresie łóżka długoterminowe wykazały częściowy spadek z 46,96 % na 41,02 %. Od 2001 r. uruchomione zostały łóżka psychiatryczne – oddział terapii uzależnienia od alkoholu, którego przydatność potwierdzana jest bardzo wysokim obłożeniem. Wychodząc naprzeciw dalszym potrzebom społeczeństwa w 2005 roku uruchomiono oddział detoksykacyjny na 30 łóżek. Jednak ze względu na niski kontrakt podpisany z NFZ w Bydgoszczy, w 2006r. przekształcono ten oddział w oddział terapii uzależnienia od alkoholu z pododdziałem detoksykacyjnym, natomiast w 2012 r. ponownie rozdzielono oddział na oddział terapii uzależnienia od alkoholu na 42 łóżka i oddział leczenia alkoholowych zespołów abstynencyjnych na 13 łóżek . Z powodów niskiego poziomu finansowania świadczeń przez NFZ oraz dużego zapotrzebowania na opiekę długoterminową dokonano z dniem 1 stycznia 2006 przekształcenia 50 łóżkowego zakładu pielęgnacyjno-opiekuńczego w 55 łóżkowy zakład opiekuńczo-leczniczy, który od 1 stycznia 2009 roku powiększono o kolejne 5 łóżek, a w roku 2012 zakład posiadał już 70 łóżek. Ze względu na niską rentowność oraz duże wymogi etatowe i ergonomiczne określone przez Ministra Zdrowia w stosunku do oddziałów rehabilitacji neurologicznej z dniem 01 stycznia 2020 roku dziewięć - łóżkowy oddział rehabilitacji neurologicznej zlikwidowano. Jednocześnie o 9 zlikwidowanych łóżek rehabilitacji neurologicznej, zwiększono oddział rehabilitacji ogólnoustrojowej z dotychczasowych 33 do 42 łóżek. Od 2005 r. NFZ nie zakupuje świadczeń w oddziale intensywnej opieki medycznej i jeżeli ten kierunek będzie utrzymany to rozważa się zamknięcie tego bardzo potrzebnego oddziału. Korzystając z danych na rysunku 2.3.2 możemy przeanalizować zmiany zachodzące pomiędzy łóżkami krótkoterminowymi, długoterminowymi i psychiatrycznymi w przeliczeniu na 10 tys. mieszkańców. Łatwo spostrzec, że relacje w ilości łóżek krótkoterminowych zmierzają ku zwiększaniu łóżek długoterminowych i psychiatrycznych, co jest zgodne z trendami krajowymi i kierunkami działania wyznaczonymi przez resort zdrowia. W związku z odwołaniem okresu pandemii na COVID-19 z dniem 01 kwietnia 2022 roku przez Ministra Zdrowia, przekształcone oddziały w oddziały COVID-owe, zaczęły przyjmować pacjentów zgodnie ze swym rodzajem specjalności. I tak oddział chorób wewnętrznych, reumatologiczny, rehabilitacyjny i dziecięcy wrócił do swojej pierwotnej działalności, natomiast oddział chirurgiczny, położniczo-ginekologiczny i noworodkowy oraz OIT, w związku z trwającym remontem bloku operacyjnego i sali cięć od 2021 do października 2022r. roku były zawieszane. Aby zmniejszyć generowanie kosztów na ten okres, za zgodą NFZ w Bydgoszczy zwiększono limity przyjmowanych pacjentów oddziałów istniejących, oraz zakładu opiekuńczo-leczniczego na puste nie wykorzystane łóżka oddziałów zabiegowych. Pozostałe oddziały jak - terapii uzależnienia od alkoholu, leczenia alkoholowych zespołów abstynencyjnych (detoksykacja) hospitalizują pacjentów wg swojej specjalności. W 2023 roku wszystkie oddziały będące w strukturach szpitala funkcjonowały już zgodnie ze swoją specjalnością.

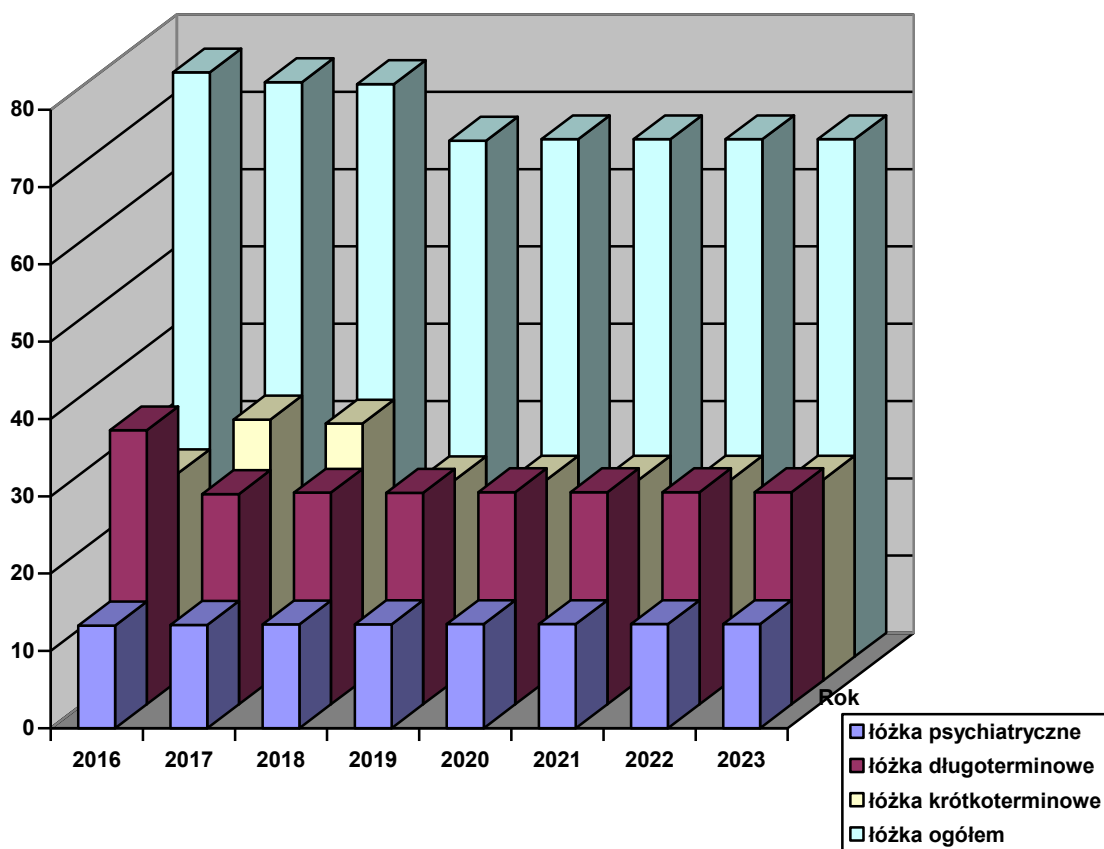
Lp.	Oddziały	Lata							
		2016 r.	2017 r.	2018 r.	2019 r.	2020 r.	2021r.	2022r.	2023r.
1.	Chorób wewnętrznych	40	40	40	32	32	32	32	32
2.	Chirurgiczny ogólny	20	20	20	18	18	18	18	18
3.	Położniczo-ginekologiczny	28	28	28	24	24	24	24	24
4.	Pediatriczny z pododdziałem neonatologicznym	20	20	20	14	14	14	14	14
5.	Rehabilitacji ogólnoustrojowej	33	33	33	33	42	42	42	42
6.	Rehabilitacji neurologicznej	11,89 *	9	9	9	0	0	0	0
7.	Reumatologiczny	31,85 *	28	25	15	15	15	15	15
8.	Zakład opiekuńczo-leczniczy	70	70	70	70	70	70	70	70
9.	Terapii uzależnienia od alkoholu	42	42	42	42	42	42	42	42
10.	Leczenia alkoholowych zespołów abstynencyjnych	13	13	13	13	13	13	13	13
11.	Intensywnej opieki medycznej	3	3	3	3	3	3	3	3
	Ogółem	312,74	306	303	273	273	273	273	273

*Zmiana ilości łóżek: oddział rehabilitacji neurologicznej 12 łóżek do 12.12. 2016r., od 13.12.2016r. 9 łóżek, od 01.01.2020r.0 łóżek, oddział reumatologiczny 33 łóżka do 12.12.2016r , od 13.12.2016r. 28 łóżek do 31.12.2017r.

Tabela 2.3.1 Struktura łóżek szpitala i innej niż szpitalnej stacjonarnej i całodobowej opieki medycznej SPZOZ w Radziejowie w latach 2016-2023.



Rysunek 2.3.1 Struktura łóżek krótkoterminowych, długoterminowych i psychiatrycznych w latach 2016-2023 w SPZOZ w Radziejowie..



Rysunek 2.3.2 Struktura łóżek krótkoterminowych, długoterminowych i psychiatrycznych na 10 000 mieszkańców w latach 2016-2023 w SPZOZ w Radziejowie.

2.3.1 Wykorzystanie łóżek

Wskaźnik ten informuje ile dni w roku wykorzystywane było przez pacjenta łóżko szpitalne (tabela 2.3.1.1), lub w ilu procentach było obciążone (tabela 2.3.1.2). Mówi on o efektywności działania kierownictwa oddziału w pozyskiwaniu pacjentów. Najniższe obłożenie łóżek było w 2015 roku, co przejrzysto ilustruje rysunek 2.3.1.1. Niski wskaźnik w 2015 roku wynika z niedoszacowania kontraktu przez Narodowy Fundusz Zdrowia, który wciąż nie uwzględnia realnych potrzeb leczenia pacjentów, skróceniu czasu hospitalizacji pacjentów w oddziałach kontraktowanych oraz działań SPZOZ-u w kierunku obniżania „nadwykonań”. Paradoksem jest tak niskie obłożenia łóżek przy jednoczesnym wydłużeniu czasu oczekiwania pacjentów na przyjęcie w oddziały. Efekty przekształceń obserwujemy od 2000 roku, kiedy nastąpiły znaczne przesunięcia w ilości łóżek na poszczególnych oddziałach i tworzenie nowych oddziałów długoterminowych. Kierunek działań zmierzający do zwiększenia łóżek długoterminowych był bardzo trafny i wpłynął na poprawę większości wskaźników statystycznych i kondycji ekonomicznej Zakładu. Tego rodzaju oddziały wykorzystywane są w prawie 100% i widać stabilizację w ostatnich latach. Od 2012 roku zwiększono liczbę łóżek w zakładzie opiekuńczo-leczniczym otrzymując jednocześnie stopniowe zwiększenie kontraktu z NFZ.

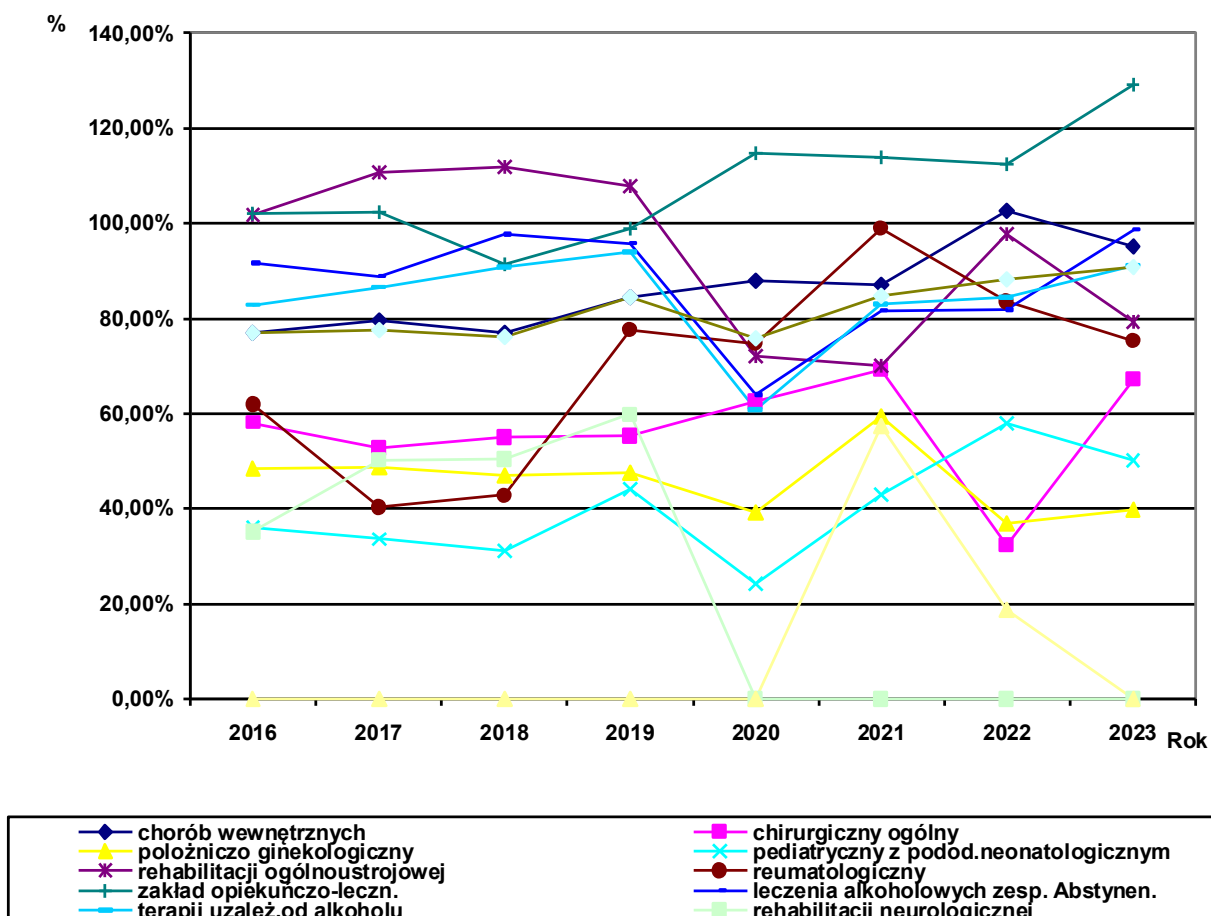
Dlatego też w 2012 r. z 55 łóżkowego oddziału terapii uzależnienia od alkoholu wyodrębniony został 13 łóżkowy oddział leczenia alkoholowych zespołów abstynencyjnych, gdzie ostatecznie oddziałowi terapii uzależnienia od alkoholu pozostawiono 42 łóżka. Sytuacja ta była wynikiem radykalnej poprawy kontraktowania świadczeń przez NFZ. Wystąpienie pandemii na świecie i w kraju w 2020 roku, z powodu zachorowań na COVID -19 związane było z uruchomieniem stanowisk respiratorowych w oddziale Intensywnej Opieki Medycznej. Stanowiska te były przeznaczone dla pacjentów w stanie zdrowia ciężkim z zaburzeniami oddychania. W związku z powyższym w tabeli 2.3.1.1 od 2020r widoczne jest już średnie wykorzystanie jednego łóżka w dniach i % w tabeli 2.3.1.2

Lp	Oddziały	Wykorzystanie łóżek w dniach							
		2016 r.	2017 r.	2018 r.	2019 r.	2020r.	2021 r.	2022r.	2023r.
1.	Chorób wewnętrznych	282,03	291,03	280,80	308,00	322,31	317,97	375,06	347,22
2.	Chirurgiczny ogólny	212,60	192,50	200,80	201,94	229,22	253,17	117,61	245,89
3.	Położniczo-ginekologiczny	177,64	178,57	172,36	173,63	144,21	217,38	135,33	145,08
4.	Pediatryczny z pododdziałem neonatologicznym	132,20	122,90	113,55	161,57	88,79	156,71	212,00	183,71
5.	Rehabilitacji ogólnoustrojowej	372,27	404,55	408,27	393,36	264,21	255,79	357,24	289,74
6.	Rehabilitacji neurologicznej	128,76	183,78	184,00	218,67	0	0	0	0
7.	Reumatologiczny	226,81	147,43	156,52	283,33	273,87	361,40	305,40	275,27
8.	Zakład opiekuńczo-leczniczy	373,89	373,39	333,90	361,17	420,37	416,36	410,84	471,64
9.	Terapii uzależnienia od alkoholu	303,57	315,52	331,29	343,26	222,81	302,93	308,10	333,02
10.	Leczenia alkoholowych zespołów abstynencyjnych	335,62	324,85	356,38	349,85	234,15	298,38	298,77	359,77
11.	Intensywnej opieki medycznej	-	-	-	-	44,4	209,40	69,00	0
Ogółem		282,42	282,82	277,69	308,76	282,96	314,79	322,36	331,73

Tabela 2.3.1.1 Wykorzystanie łóżek w SPZOZ w Radziejowie w latach 2016- 2023.

Lp	Oddział	Procentowe wykorzystania łóżek							
		2016r.	2017r.	2018r.	2019 r.	2020r.	2021r.	2022r.	2023r.
1.	Chorób wewnętrznych	77,06	79,73	76,93	84,38	88,06	87,11	102,76	95,13
2.	Chirurgiczny ogólny	58,09	52,74	55,01	55,33	62,63	69,36	32,22	67,37
3.	Położniczo-ginekologiczny	48,54	48,92	47,22	47,57	39,40	59,55	37,08	39,75
4.	Pediatriczny z pododdziałem neonatologicznym	36,12	33,67	31,11	44,27	24,26	42,94	58,08	50,33
5.	Rehabilitacji ogólnoustrojowej	101,71	110,83	111,86	107,77	72,19	70,08	97,87	79,38
6.	Rehabilitacji neurologicznej	35,18	50,35	50,41	59,91	0	0	0	0
7.	Reumatologiczny	61,97	40,39	42,88	77,63	74,83	99,01	83,67	75,42
8.	Zakład opiekuńczo-leczniczy	102,16	102,30	91,48	98,95	114,86	114,07	112,56	129,22
9.	Terapii uzależnienia od alkoholu	82,94	86,44	90,76	94,04	60,88	82,99	84,41	91,24
10.	Leczenia alkoholowych zespołów abstynencyjnych	91,70	89,00	97,64	95,85	63,98	81,75	81,85	98,57
11.	Intensywnej opieki medycznej	-	-	-	-	12,13	57,37	18,90	0
	Ogółem	77,16	77,48	76,08	84,59	75,91	84,68	88,32	90,89

Tabela 2.3.1.2 Procentowe wykorzystanie łóżek w SPZOZ w Radziejowie w latach 2016 – 2023r.



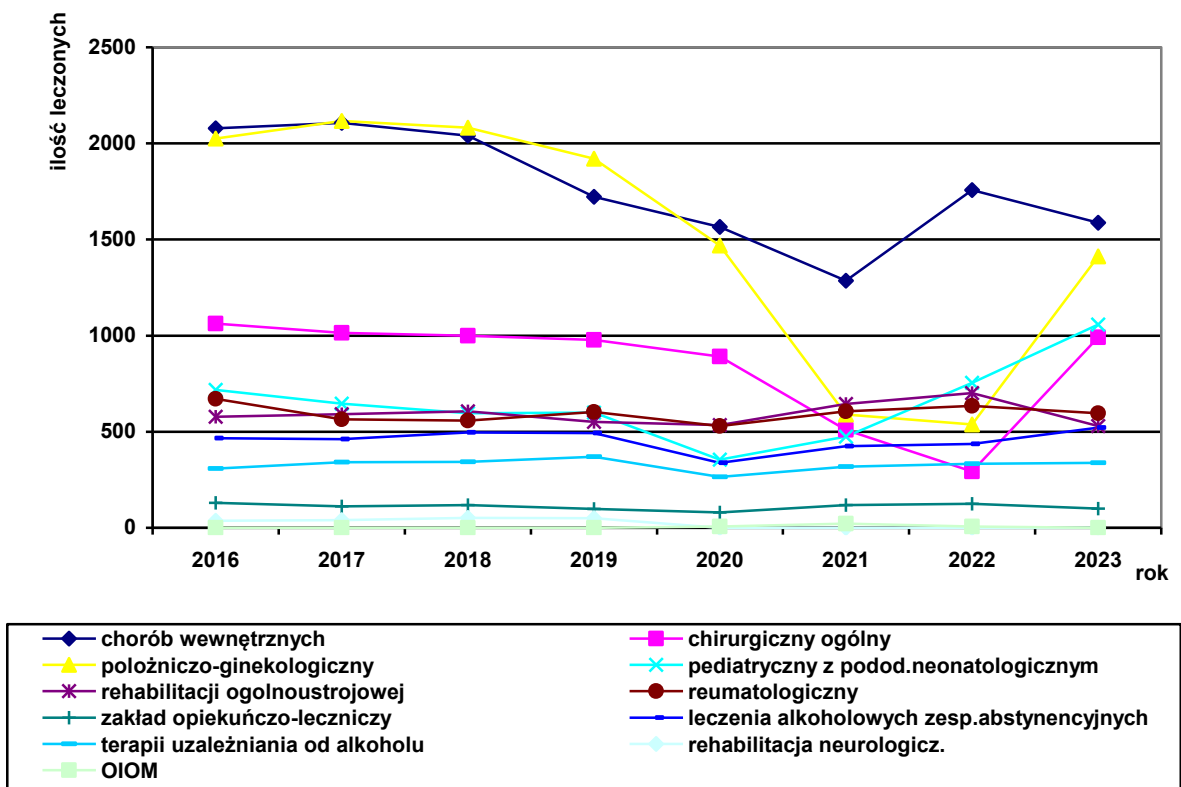
Rysunek 2.3.1.1 Procentowe wykorzystanie łóżek w SPZOZ w Radziejowie w latach 2016- 2023.

2.3.2 Ilość i struktura leczonych.

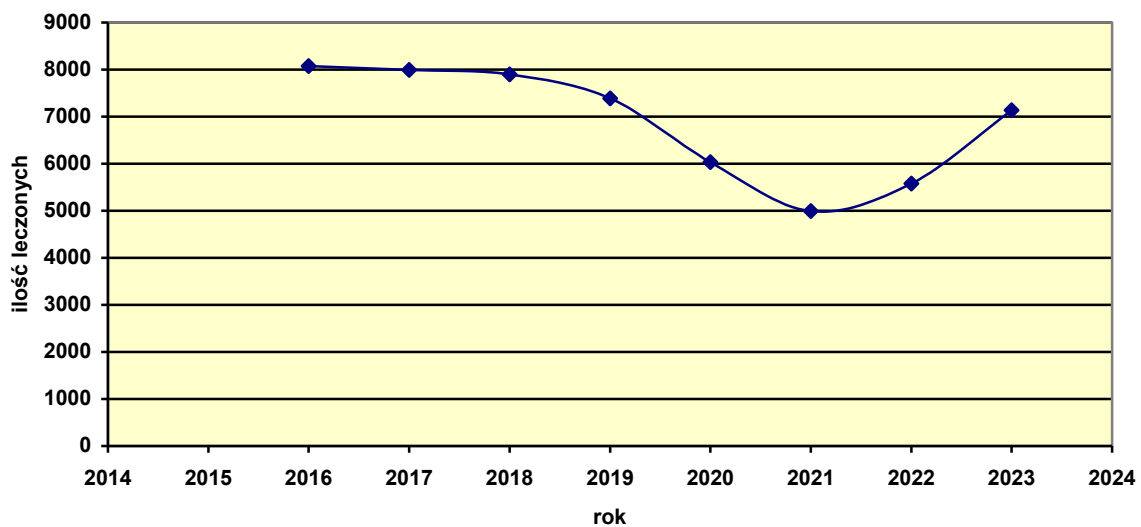
Dokładne ilości leczonych przedstawia tabela 2.3.2.1. Graficznie jest to widoczne na rysunku 2.3.2.1 , oraz rysunku 2.3.2.2. Zmiany w omawianym okresie są znaczne, jest to spowodowane epidemią z powodu zachorowań na COVID -19.

Lp	Oddział	Ilość leczonych							
		2016 r.	2017 r.	2018 r.	2019 r.	2020r.	2021r.	2022r.	2023r.
1.	Chorób wewnętrznych	2 079	2 107	2 041	1722	1566	1286	1757	1588
2.	Chirurgiczny ogólny	1 063	1 015	999	977	891	510	293	991
3.	Położniczo-ginekologiczny	2 025	2 117	2 082	1921	1469	589	538	1413
4.	Pediatryczny z pododdziałem neonatologicznym	718	646	597	599	354	474	754	1058
5.	Rehabilitacji ogólnoustrojowej	578	591	607	552	535	645	701	529
6	Rehabilitacji neurologicznej	37	40	52	50	0	0	0	0
7.	Reumatologiczny	671	565	558	603	530	606	634	596
8.	Zakład opiekuńczo-leczniczy	130	111	119	98	80	118	125	100
9.	Terapii uzależnienia od alkoholu	308	342	343	370	265	318	333	338
10.	Leczenia alkoholowych zespołów abstynencyjnych	466	461	497	493	338	425	437	522
11.	Intensywnej opieki medycznej	-	-	-	-	6	22	7	0
Ogółem		8 075	7 995	7 895	7385	6034	4993	5579	7135

Tabela 2.3.2.1 Ilość leczonych w SPZOZ w Radziejowie w latach 2016 - 2023



Rysunek 2.3.2.1 Ilość leczonych w oddziałach szpitalnych SPZOZ w Radziejowie w latach 2016-2023



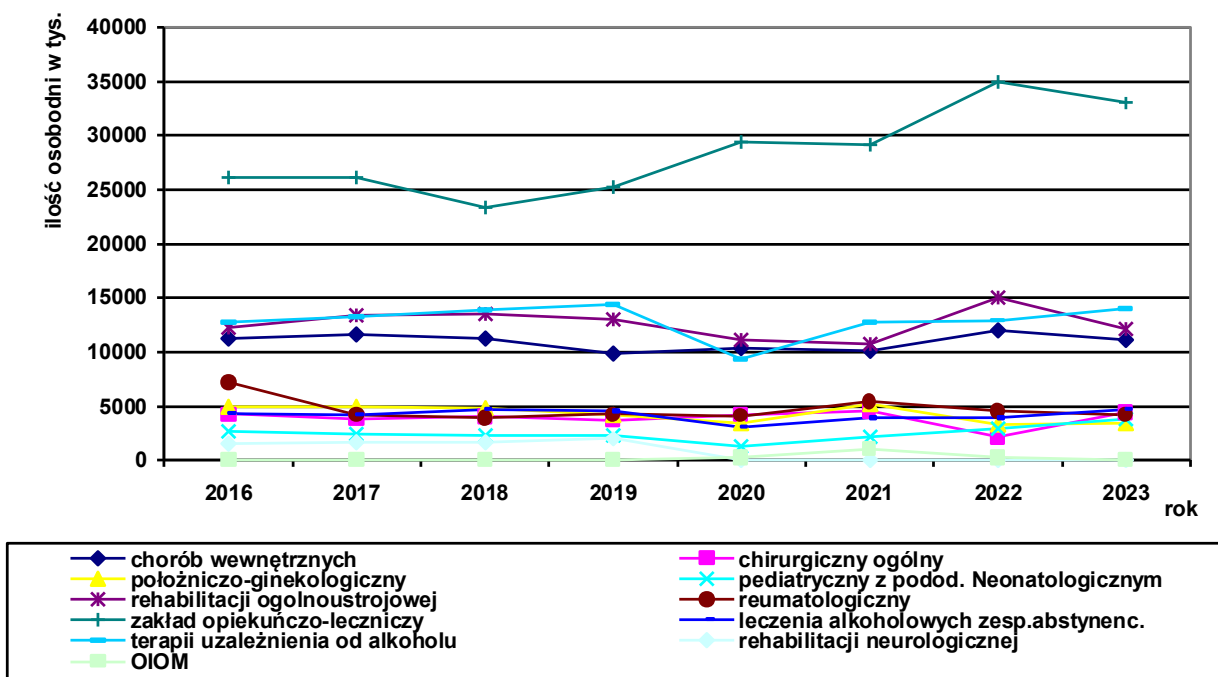
Rysunek 2.3.2.2 Łączna ilość pacjentów leczonych w SPZOZ w Radziejowie. w latach 2016- 2023.

2.3.3 Ilość osobodni.

Ilość osobodni jest funkcją liczby leczonych i dni pobytu. Każda z tych wielkości wpływa na wartość końcową osobodni. Zestawienie liczbowe przedstawia tabela 2.3.3.1, natomiast rysunek 2.3.3.1 i rysunek 2.3.3.2 informują graficznie o zachodzących zmianach. W badanym okresie obserwujemy dość znaczną stabilność. Analizując poszczególne oddziały stwierdzić należy, że największą dynamikę wzrostową obserwujemy w zakładzie opiekuńczo-lecznicznym i oddziale terapii uzależnienia od alkoholu oraz oddziale detoksykacyjnym, co jest podyktowane zapotrzebowaniem na tego typu usługi. Omawiane wielkości należy analizować z czasem pobytu pacjenta i z innymi wcześniej opisanymi wskaźnikami.

Lp	Oddziały	Ilość osobodni							
		2016r.	2017r.	2018r.	2019r.	2020r.	2021r.	2022r.	2023r.
1.	Chorób wewnętrznych	11.281	11.641	11.232	9.856	10314	10175	12002	11111
2.	Chirurgiczny ogólny	4.252	3.850	4.016	3.635	4126	4557	2117	4426
3.	Położniczo-ginekologiczny	4.974	5.000	4.826	4.167	3461	5217	3248	3482
4.	Pediatryczny z pododdziałem neonatologicznym	2.644	2.458	2.271	2.262	1243	2194	2968	3834
5.	Rehabilitacji ogólnoustrojowej	12.285	13.350	13.473	12.981	11097	10743	15004	12169
6.	Rehabilitacji neurologicznej	1.531	1.654	1.656	1.968	0	0	0	0
7.	Reumatologiczny	7.224	4.128	3.913	4.250	4108	5421	4581	4129
8.	Zakład opiekuńczo-leczniczy	26.172,39	26.137,24	23.373	25.282	29426	29145	34921	33015
9.	Terapii uzależnienia od alkoholu	12.750	13.252	13.914	14.417	9358	12723	12940	13987
10.	Leczenia alkoholowych zespołów abstynencyjnych	4.363	4.223	4.633	4.548	3044	3879	3884	4677
11.	Intensywnej opieki medycznej	0	0	0	0	222	1047	207	0
Ogółem		87.476,39	85.693,24	83.307,00	83.366,00	76.399,00	84.993,00	91.872,00	89.568,00

Tabela 2.3.3.1. Ilość osobodni w SPZOZ w Radziejowie w latach 2016 - 2023.



Rysunek 2.3.3.1 Ilość osobodni zrealizowanych w oddziałach szpitalnych SPZOZ w Radziejowie w latach 2016 - 2023.



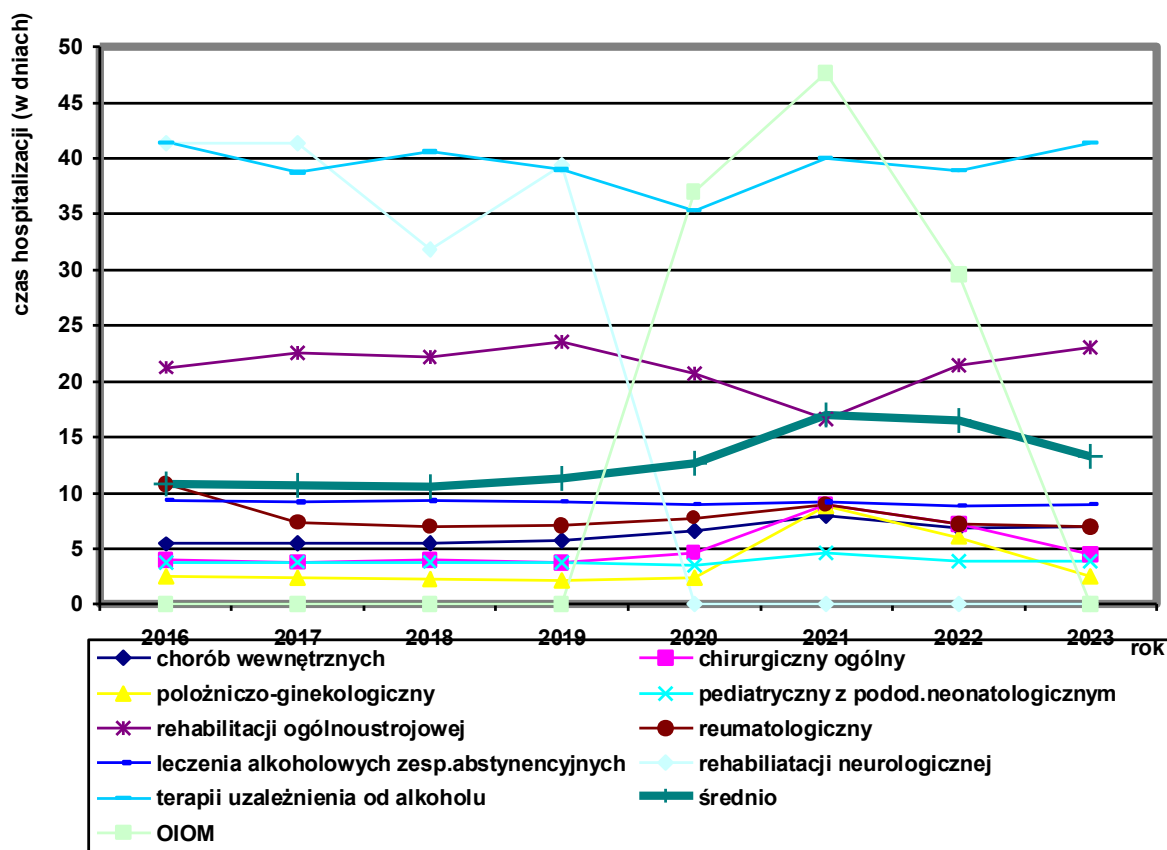
Rysunek 2.3.3.2 Łączna ilość osobodni zrealizowanych w SPZOZ w Radziejowie w latach 2016 – 2023.

2.3.4 Czas hospitalizacji.

Czas hospitalizacji mierzony wskaźnikiem pobytu pacjenta jest bardzo istotną wielkością, charakteryzującą między innymi intensywność leczenia pacjenta. Zmiany tego wskaźnika przedstawia tabela 2.3.4.1 oraz ilustruje rysunek 2.3.4.1. W latach przedpandemicznych czyli 2016 -2019 w oddziałach krótkoterminowych widoczne jest znaczne skrócenie czasu hospitalizacji. Najbardziej zauważalne jest w oddziale położniczo-ginekologicznym gdzie w okresie 2016-2019 nastąpiło skrócenie czasu hospitalizacji z 2,54 dni do 2,17 dni, i reumatologicznym z 11,29 dni do 7,05 dni. Natomiast w latach 2020 i 2022 czyli okresu pandemicznego czas hospitalizacji, mierzony wskaźnikiem uległ znacznemu wydłużeniu jest on wynikiem przekształcania łóżek decyzją Wojewody Kujawsko- Pomorskiego z łóżek specjalistycznych poszczególnych oddziałów na łóżka covidowe. Natomiast w roku 2023. średni czas hospitalizacji uległ już częściowemu skróceniu w porównaniu do 2021 roku, co jest wynikiem odwołania z dniem 1 kwietnia 2022r. pandemii związanej z COVID-em. W oddziałach długoterminowych zmiany są nieco mniejsze. Duże wahania występują w zakładzie opiekuńczo-leczniczym. Wydłużające się czasy pobytu świadczą o przyjmowaniu pacjentów w coraz cięższych stanach zdrowotnych i wymagających dłuższego czasu kontynuacji pielęgnacji i leczenia.

Lp.	Oddziały	Średni czas hospitalizacji							
		2016r.	2017r.	2018r.	2019r.	2020r.	2021r.	2022r.	2023r.
1.	Chorób wewnętrznych	5,43	5,52	5,50	5,72	6,59	7,91	6,83	6,99
2.	Chirurgiczny ogólny	4,00	3,79	4,02	3,72	4,63	8,94	7,22	4,46
3.	Położniczo-ginekologiczny	2,46	2,36	2,32	2,17	2,36	8,86	6,03	2,46
4.	Pediatryczny z pododdziałem neonatologicznym	3,68	3,80	3,80	3,78	3,51	4,63	3,93	3,90
5.	Rehabilitacji ogólnoustrojowej	21,25	22,59	22,20	23,52	20,74	16,66	21,40	23,00
6.	Rehabilitacji neurologicznej	41,38	41,35	31,85	39,36	0	0	0	0
7.	Reumatologiczny	10,77	7,31	7,01	7,05	7,75	8,95	7,22	6,92
8.	Zakład opiekuńczo-leczniczy	201,33	235,47	196,41	257,98	367,83	246,99	279,36	330,15
9.	Terapii uzależnienia od alkoholu	41,40	38,75	40,57	38,96	35,31	40,01	38,85	41,38
10.	Leczenia alkoholowych zespołów abstynencyjnych	9,36	9,16	9,32	9,23	9,01	9,13	8,88	8,95
11.	Intensywnej opieki medycznej	-	-	-	-	37	47,59	29,57	-
Ogółem		10,83	10,72	10,55	11,29	12,66	17,02	16,46	13,29

Tabela 2.3.4.1 Czas hospitalizacji w SPZOZ w Radziejowie w latach 2016 – 2023 (dane podane w dniach).



Rysunek 2.3.4.1 Średni czas hospitalizacji pacjenta w SPZOZ w Radziejowie w latach 2016 – 2023.

UWAGA: Na rysunku nie naniesiono czasu hospitalizacji w Zakładzie Pielęgnacyjno-Opiekuńczym z uwagi na znaczną rozbieżność i rozrzut danych od 201,33 dni w 2016 r., do 330,15 dni w 2023 roku.

2.3.5 Wskaźniki śmiertelności.

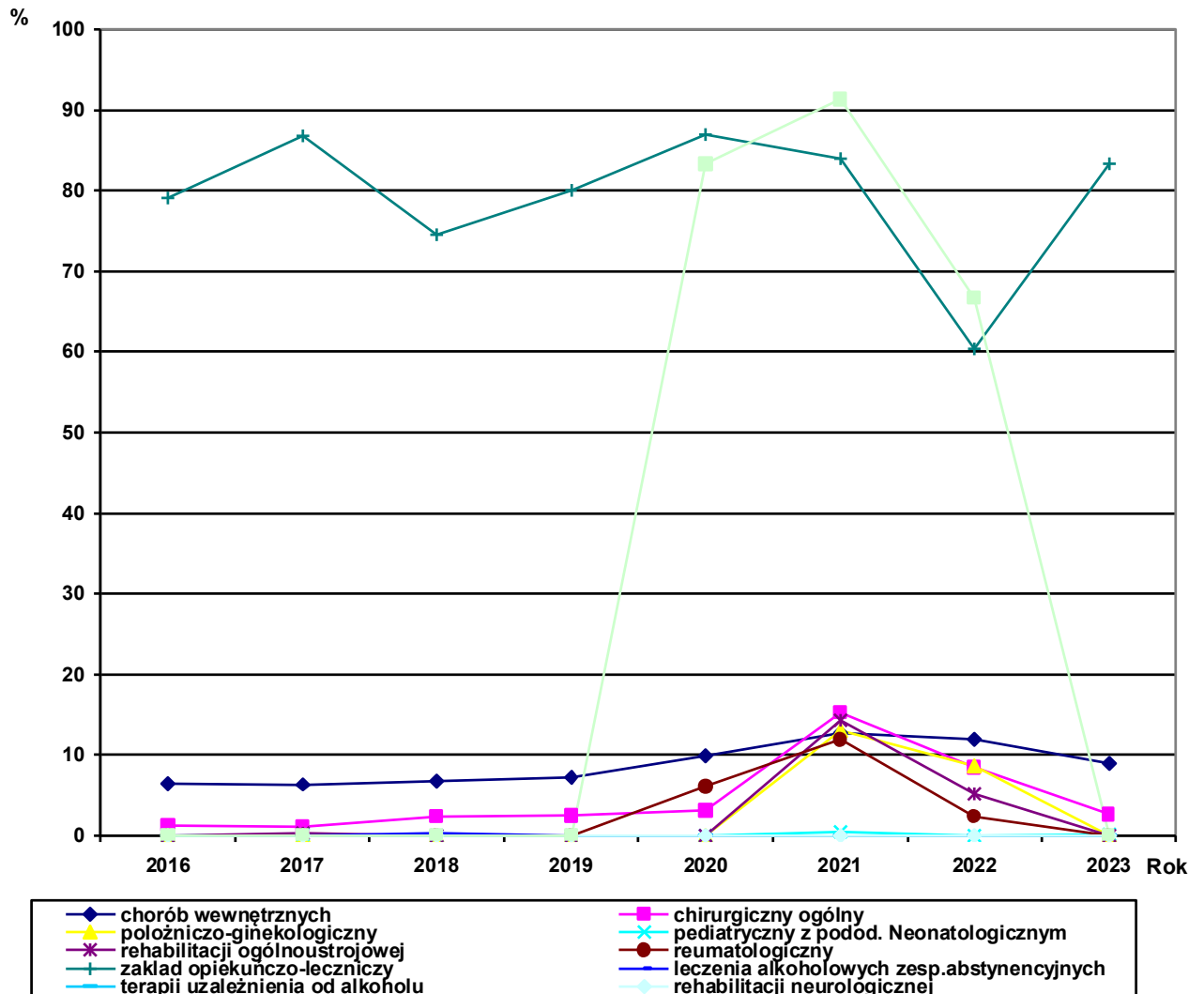
Wskaźnik śmiertelności jest odzwierciedleniem skuteczności leczenia, stosowanych technik i technologii medycznych oraz rodzaju hospitalizowanych jednostek chorobowych. Ze względu na wysoką śmiertelność zachorowań na COVID-19 i hospitalizację tych pacjentów od października 2020 roku do 31 marca 2022r. w naszym Szpitalu, wskaźnik śmiertelności znacznie wzrósł. Nie można go jednak uogólniać do wszystkich oddziałów szpitalnych.

Wielkości powyższe przedstawia tabela 2.3.5.1 oraz rysunek 2.3.5.1. W 2021 roku wskaźnik śmiertelności na oddziałach tzw. covidowych - chorób wewnętrznych, chirurgii, reumatologii, rehabilitacji oraz respiratorowym OIT, znacznie wzrósł natomiast w 2022 roku uległ już znacznemu obniżeniu. Odrębnie należy analizować umieralność w Zakładzie Opiekuńczo-Lecznym i OIOM. Tu śmiertelność jest znaczna, zdecydowanie wyższa niż w pozostałych oddziałach. Uzasadnieniem tego niekorzystnego wskaźnika oscylującego w granicach 79,03% do 84,00% w ZOL oraz 83,33% do 91,38% w OIOM jest wynik stanu

zdrowotnego przyjmowanych pacjentów w w/w zakład i oddział. Natomiast od roku 2023 widoczny jest już znaczny spadek wskaźnika śmiertelności. Na łóżka respiratorowe oddz. OIOM trafiali pacjenci w pandemii z niewydolnością oddechową, z potwierdzonym zakażeniem SARS-CoV-2 w stanie bardzo ciężkim, w 2023r pacjentów takich już nie było. Natomiast w zakładzie ZOL przyjmowani są pacjenci często nieuleczalnie chorzy lub po bardzo ciężkich i długotrwałych chorobach niezdolni do samodzielnego funkcjonowania.

Lp.	Oddziały	Wskaźnik śmiertelności							
		2016r.	2017r.	2018r.	2019r.	2020r.	2021r.	2022r.	2023r.
1.	Chorób wewnętrznych	6,40	6,31	6,69	7,21	9,93	12,60	11,82	8,95
2.	Chirurgiczny ogólny	1,23	0,99	2,22	2,37	3,10	15,27	8,48	2,55
3.	Położniczo-ginekologiczny	0,00	0,00	0,00	0	0	12,96	8,61	0,00
4.	Pediatryczny z pododdziałem neonatologicznym	0,00	0,16	0,00	0	0	0,43	0	0,15
5.	Rehabilitacji ogólnoustrojowej	0,00	0,18	0,00	0	3,03	14,21	5,11	0,00
6.	Rehabilitacji neurologicznej	0,00	0,00	0,00	0	0	0	0	0
7.	Reumatologiczny	0,00	0,00	0,00	0	6,06	11,83	2,25	0,00
8.	Zakład opiekuńczo-leczniczy	79,03	86,84	74,55	80,00	86,96	84,00	60,38	83,33
9.	Terapii uzależnienia od alkoholu	0,00	0,00	0,00	0	0	0	0	0,00
10.	Leczenia alkoholowych zespołów abstynencyjnych	0,00	0,00	0,20	0	0	0	0	0,00
11.	Intensywnej opieki medycznej	-	-	-	-	83,33	91,38	66,67	0,00
Ogółem		2,45	2,25	2,57	2,4	4,59	12,62	6,85	2,82

Tabela 2.3.5.1 Wskaźnik śmiertelności w SPZOZ w Radziejowie w latach 2016- 2023.



Rysunek 2.3.5.1 Wskaźnik śmiertelności w SP ZOZ w Radziejowie w latach 2016 - 2023.

2.3.6 Zabiegi operacyjne, porody.

Zabiegi operacyjne i ilość noworodków zestawiono w tabeli 2.3.6.1.

Ze względu na remont bloku operacyjnego i sali cięć który trwał od 21 marca 2021 roku do 10 października 2022 roku ilość zabiegów operacyjnych kształtuje się na bardzo niskim poziomie obrazuje to poniższa tabela 2.3.6.1.

L.p.	Zabiegi operacyjne / noworodki	Zabiegi operacyjne / porody								
		2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	
1.	CHIRURGICZNE	554	572	619	617	496	79	100	610	
	w tym	ogólne	475	471	516	464	367	79	78	355
		w tym laparoskopowe	128	126	120	95	46	17	22	116
		chirurgii dziecięcej	1	0	0	0	0	0	0	0
		ortopedyczne	78	101	101	153	129	0	0	139
		laryngologiczne	0	0	0	0	0	0	0	0
2.	GINEKOLOGICZNE	709	678	648	629	511	0	181	789	
	w tym	ogólne	156	164	151	160	162	0	76	362
		w tym laparoskopowe	1	4	6	10	13	0	9	38
		małe ginekologiczne	462	459	424	413	256	0	64	233
		małe położnicze	91	55	73	56	93	0	32	156
3.	CIĘCIA CESARSKIE	160	168	164	148	153	45	27	164	
4.	NOWORODKI	484	488	541	521	472	117	72	396	

Tabela 2.3.6.1. Zabiegi operacyjne, porody w SP ZOZ w Radziejowie w latach 2016 – 2023.

2.4. Realizacja umów z Narodowym Funduszem Zdrowia

REALIZACJA UNIWÓW z NFZ STYCZEŃ - GRUDZIEŃ 2023 rok

Lp.	swadczenia zdrowotne	jedm. miary	plan roczny	plan od 1.01.2023 do 31.12.2023	wykonanie 1.01.2023 do 31.12.2023	pkt rozliczone do 31.12.2023	cena jedn. s/r	plan roczny	plan od 1.01.2023 do 31.12.2023	wyk od 1.01.23 do 31.12.2023	wartosc zl				niezaplacone do planu (16-14)	niezaplacone do wykon. (15-14)	11:70 %	14:10 %	14:11 %
											7a	8	9	10					
1	2	3	4	5	6	7	7a	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
REH																			
1	1		pkt	36 372,0000	36 372,0000	36 372,0000	1,43/1,52	53 696,76	53 696,76	53 696,76	53 696,76		53 696,76	53 696,76	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
2			pkt	0,0000	0,0000	0,0000	1,43/1,52	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3			pkt	693 320,4032	693 320,4032	698 413,7600	1,43/1,52	1 024 091,83	1 024 091,83	1 031 470,18			1 031 470,18	1 031 470,18	0,00	-7 378,35	100,72	100,72	100,00
4			pkt	0,0000	0,0000	0,0000	1,43/1,52	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RAZEM				729 692,4032	729 692,4032	734 785,7600		1 077 788,59	1 077 788,59	1 085 166,94	0,00		1 085 166,94	1 085 166,94	0,00	-7 378,35	100,68	100,68	100,00
PSY																			
1			pkt	97 686,6000	97 686,6000	97 686,6000	19,60/21,82	2 020 352,00	2 020 352,00	2 020 352,01			2 020 352,01	2 020 352,01	0,00	-0,01	100,00	100,00	100,00
2			pkt	199 686,8014	199 686,8014	199 686,8000	19,60/21,82	4 138 622,99	4 138 622,99	4 138 622,96	1 961,96		4 140 584,95	4 138 622,99	-0,03	0,00	100,00	100,00	100,00
3			pkt	11 660,8800	11 660,8800	11 660,8800	11,70/12,34	140 171,91	140 171,91	140 171,92			140 171,92	140 171,92	0,00	-0,01	100,00	100,00	100,00
4			pkt	10 318,7700	10 318,7700	10 318,7700	11,70/12,34	123 783,24	123 783,24	123 783,24			123 783,24	123 783,23	0,01	0,01	100,00	100,00	100,00
5			pkt	17 054,7300	17 054,7300	17 054,7300	11,70/12,34	205 456,90	205 456,90	205 456,90			205 456,89	205 456,89	0,01	0,01	100,00	100,00	100,00
RAZEM				336 407,7814	336 407,7814	336 407,7800		6 628 387,03	6 628 387,03	6 628 387,03	1 961,96		6 630 349,00	6 628 387,04	-0,01	0,00	100,00	100,00	100,00
SPO																			
1			osobozien	112 265,0840	112 265,0840	112 265,0840	47,63/53,98	5 704 704,39	5 704 704,39	5 704 704,39	0,00		5 704 704,39	5 704 704,39	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
RAZEM				112 265,0840	112 265,0840	112 054,8740		5 704 704,39	5 704 704,39	5 704 704,39	0,00		5 704 704,39	5 704 704,39	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
AOS																			
1			pkt	96 730,8037	96 730,8037	99 020,0000	1,54/1,63	152 854,88	152 854,88	156 422,75			156 422,75	156 422,75	0,00	-3 567,87	102,33	102,33	100,00
2			pkt	33 363,0000	33 363,0000	33 996,0000	1,54/1,63	52 781,22	52 781,22	53 787,09			53 787,09	53 787,09	0,00	-1 005,87	101,91	101,91	100,00
3			pkt	28 501,6074	28 501,6074	31 638,8000	1,54/1,63	45 117,92	45 117,92	49 994,72			49 994,72	49 994,72	0,00	-4 876,80	110,81	110,81	100,00
4			pkt	1 286,5708	1 286,5708	1 286,5600	1,54/1,63	2 039,22	2 039,22	2 039,18			2 039,18	2 039,18	0,00	0,04	100,00	100,00	100,00
5			pkt	18 571,0000	18 571,0000	18 571,0000	1,54/1,63	28 599,34	28 599,34	28 599,34			28 599,34	28 599,34	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
6			pkt	179 375,4000	179 375,4000	179 463,4000	1,54/1,63	284 200,92	284 200,92	284 200,92			284 336,44	284 336,44	0,00	-135,52	100,05	100,05	100,00
7			pkt	4 858,0000	4 858,0000	5 088,0000	1,54/1,63	7 718,02	7 718,02	8 092,92			8 092,92	8 092,92	0,00	-374,90	104,86	104,86	100,00
8			pkt	1 725,0000	1 725,0000	1 725,0000	1,54/1,63	2 739,30	2 739,30	2 739,30			2 739,30	2 739,30	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
RAZEM				364 411,3819	364 411,3819	370 788,7600		576 050,80	576 050,80	586 011,74	0,00		586 011,73	586 011,74	0,00	-9 960,92	101,73	101,73	100,00

6	STM	1	SWIADCZENIA OGÓLNOSTOMIAT.	pkt	163 551,3355	163 551,3355	172 085,1000	163 550,1000	1,49/ 1,58	251 202,80	251 202,80	265 602,54	251 257,72	251 257,72	14 344,82	-54,92	105,73	100,02	94,60	
		2	SWIADCZENIA OGÓLNOSTOMIAT. UZDRIANIE UCZNIOM	pkt	12 285,4697	12 285,4697	25 319,5000	25 319,5000	1,49/ 1,58	18 842,41	18 839,41	18 839,41	38 819,66	38 793,60	38 793,60	26,06	-19 954,19	206,06	205,92	99,93
		3	SWIADCZENIA OGÓLNOSTOMIAT. GRUPY SWIADCZEN	pkt	11 005,8000	11 005,8000	11 098,8000	11 098,8000	1,49/ 1,58	16 399,65	16 398,65	16 398,65	16 537,22	16 537,22	0,00	0,00	-138,57	100,85	100,84	100,00
		RAZEM	186 822,6052	186 822,6052	209 083,4000	199 968,4000		286 443,86	286 440,86	286 440,86	320 959,42	306 589,54	306 589,54	14 377,88	-20 147,68	112,05	107,03	95,52		
7	RTM		DOBOKARETKA, P ^o Rezerwigów	dobokaret	365,0000	365,0000	365,0000	365,0000	5912/ 6903,20	2 266 660,80	2 266 660,80	2 266 660,80	2 266 660,80	2 266 660,80	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00	
			DOBOKARETKA, P ^o Osiępnicy	dobokaret	365,0000	365,0000	365,0000	365,0000	5912/ 6903,20	2 266 660,80	2 266 660,80	2 266 660,80	2 266 660,80	2 266 660,80	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00	
			RAZEM	730,0000	730,0000	730,0000	730,0000		4 533 321,60	4 533 321,60	4 533 321,60	4 533 321,60	4 533 321,60	4 533 321,60	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00	100,00
8	PRO	1	PR.PROF.POCHP	pkt	8,8200	8,8200	8,8200	8,8200	12,54/ 13,84	122,07	122,07	122,07	122,07	122,07	0,00	0,00	100,00	100,00	0,00	
		2	PR.PROF.RAKA.PIERSI	pkt	12 096,0000	12 096,0000	13 636,3600	12 096,0000	12,54/ 13,84	158 993,42	158 993,42	180 459,30	158 993,44	158 993,44	21 465,86	-0,02	113,50	100,00	88,10	
			RAZEM	12 104,8200	12 104,8200	13 645,1700	12 104,8200		169 115,49	169 115,49	180 581,37	169 115,51	169 115,51	21 465,86	-0,02	113,49	100,00	0,00		
9	POZ		LEKARZ	pacjent	68 862,0000	68 862,0000	68 862,0000	68 862,0000	28,03	1 930 399,03	1 930 399,03	1 930 399,03	1 930 399,03	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00	100,00	
			PIELEGNIAK	pacjent	68 256,0000	68 256,0000	68 256,0000	68 256,0000	5,03	343 025,83	343 025,83	343 025,83	343 025,83	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00	100,00	
			POLICZNA	pacjent	37 199,0000	37 199,0000	37 199,0000	37 199,0000	2,83	105 211,08	105 211,08	105 211,08	105 211,08	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00	100,00	
10	PDT		PIEL SZKOLNA	pacjent	25 969,0000	25 969,0000	25 969,0000	25 969,0000	15,52	403 168,41	403 168,41	403 168,41	403 168,41	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00	100,00	
			TRANSPORT SANITARNY	pacjent	402 090,0000	402 090,0000	402 090,0000	402 090,0000	0,51	245 329,90	245 329,90	245 329,90	245 329,90	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00	100,00	
			RAZEM	1 000,0000	1 000,0000	1 000,0000	1 000,0000		425,86	425,86	425,86	425,86	425,86	425,86	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00	100,00
11	DP		LEKARZ POZ - CHIK profilaktyka	pacjent	5,0000	5,0000	5,0000	5,0000	130,08	650,40	650,40	650,40	650,40	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00	100,00	
			BUDZET POWIERZONY	pkt	7 901,0700	7 901,0700	7 901,0700	7 901,0700	1,00	7 901,07	7 901,07	7 901,07	7 901,07	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00	100,00	
			TEST ANTYGENOWY W KIERUNKU: SARS-COV-2/ GRYPY A/BRSV	pkt	102,0000	102,0000	102,0000	102,0000	33,98/ 36,19	3 653,81	3 653,81	3 653,81	3 653,81	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00	100,00	
12	PSZ		SZCZEPNIENIE HPV	pacjent	50,0000	50,0000	50,0000	50,0000	29,74/ 31,67	1 546,83	1 546,83	1 546,83	1 546,83	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00	100,00	
			SWIADCZENIA LEKARZA POZ - WIELOCHOROBIOWOŚĆ	pacjent	2 369,0000	2 369,0000	2 369,0000	2 369,0000	28,87	68 394,69	68 394,69	68 394,69	68 394,69	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00	100,00	
			RAZEM	612 831,0700	612 831,0700	612 831,0700	612 831,0700		3 110 562,00	3 110 562,00	3 110 562,00	3 110 562,00	3 110 562,00	3 110 562,00	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00	100,00
13	PDT	1	TRANSPORT MEDYCZYNY	ryczak	730,0000	730,0000	730,0000	730,0000	4447,48/ 4892,23	3 410 328,40	3 410 328,40	3 410 328,40	3 410 328,40	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00	100,00	
		2	TRANSPORT MEDYCZYNY - UE	ryczak	1 900,0000	1 900,0000	1 900,0000	1 900,0000	1,00	1 900,00	1 900,00	1 900,00	1 900,00	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00	100,00	
			RAZEM	2 630,0000	2 630,0000	2 630,0000	2 630,0000		3 412 228,40	3 412 228,40	3 412 228,40	3 412 228,40	3 412 228,40	3 412 228,40	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00	100,00
14	DP	1	DOBRY POSILEK - REHAB	pkt	17 267,8800	17 267,8800	17 267,8800	17 267,8800	1,00	17 267,88	17 267,88	17 267,88	17 267,88	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00	100,00	
		2	DOBRY POSILEK - CHIR	pkt	4 432,2600	4 432,2600	4 432,2600	4 432,2600	1,00	4 432,26	4 432,26	4 432,26	4 432,26	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00	100,00	
		3	DOBRY POSILEK - WEW	pkt	17 293,5000	17 293,5000	17 293,5000	17 293,5000	1,00	17 293,50	17 293,50	17 293,50	17 293,50	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00	100,00	
15	DP	4	DOBRY POSILEK - REUM	pkt	6 046,3200	6 046,3200	6 046,3200	6 046,3200	1,00	6 046,32	6 046,32	6 046,32	6 046,32	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00	100,00	
		5	DOBRY POSILEK - DZIEC	pkt	2 459,5200	2 459,5200	2 459,5200	2 459,5200	1,00	2 459,52	2 459,52	2 459,52	2 459,52	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00	100,00	
		6	DOBRY POSILEK - POLGIN	pkt	4 714,0800	4 714,0800	4 714,0800	4 714,0800	1,00	4 714,08	4 714,08	4 714,08	4 714,08	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00	100,00	
16	PSZ	7	DOBRY POSILEK - OTU	pkt	28 130,7600	28 130,7600	28 130,7600	28 130,7600	1,00	28 130,76	28 130,76	28 130,76	28 130,76	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00	100,00	
		8	DOBRY POSILEK - DETOX	pkt	8 659,5600	8 659,5600	8 659,5600	8 659,5600	1,00	8 659,56	8 659,56	8 659,56	8 659,56	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00	100,00	
			RAZEM	89 003,8800	89 003,8800	89 003,8800	89 003,8800		89 003,88	89 003,88	89 003,88	89 003,88	89 003,88	89 003,88	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00	100,00
17	PSZ		ODDZIAŁ CHOR. WEWNĘTRZNE	pkt	4 433 440,7046	4 433 440,7046	5 417 556,0400	4 433 440,7046	1,62/ 1,72	7 433 715,09	7 433 715,08	9 047 887,48	7 433 715,08	16 14 152,40	0,00	121,71	100,00	82,16		
			ODDZIAŁ REUMATOLOGICZNY	pkt	1 859 000,1019	1 859 000,1019	2 115 096,8900	1 859 000,1019	1,62/ 1,72	3 109 344,78	3 109 344,79	3 531 690,59	3 109 344,79	422 345,81	0,00	113,98	100,00	88,04		
			ODDZIAŁ CHIRURGII OGÓLNEJ	pkt	2 846 297,4270	2 846 297,4270	3 271 207,9920	2 846 297,4270	1,62/ 1,72	4 765 627,42	4 765 627,42	5 481 289,43	4 765 627,41	715 842,02	0,00	115,02	100,00	86,94		
18	PSZ		ODDZIAŁ GINEKOLOGICZNY-HOSP	pkt	1 616 422,3084	1 616 422,3084	1 827 610,2993	1 616 422,3084	1,62/ 1,72	2 887 097,72	2 887 097,72	3 041 613,39	2 887 097,72	354 515,67	0,00	113,19	100,00	88,34		
			ODDZIAŁ POŁOŻNICZY- HOSP	pkt	2 222,2200	2 222,2200	2 222,2200	2 222,2200	1,62/ 1,72	3 600,00	3 600,00	3 600,00	3 600,00	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00	100,00	
			RAZEM	10 757 382,7619	10 757 382,7619	12 633 689,4013	10 757 382,7619		17 989 385,00	17 989 385,00	21 106 040,90	17 989 385,00	3 106 655,90	3 106 655,90	0,00	117,26	100,00	85,28		

2	PROGRAM LEKOWY - LECZENIE OKAZ TYFU III	PKI	13 271,6868	13 271,6868	13 271,6868	19 841,16	19 841,16	19 841,16	19 841,16	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00	100,00
3	LEKI W PROGRAMIE LEKOWYM TYFU OKAZ TYFU III	PKI	590 020,2000	590 020,2000	590 020,2000	590 020,20	590 020,20	590 020,20	590 020,20	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00	100,00
4	BADANIA TOMOGRAFII KOMPUTEROWEJ	PKI	382 561,7400	382 561,7400	382 561,7400	522 789,91	522 789,91	522 789,91	522 789,91	0,01	0,01	100,00	100,00	100,00	100,00
5	OCALNIUSTAJACIOWA W WARUNKACH STACJONARNYCH	PKI	1 226 937,9000	1 226 937,9000	1 226 937,9000	2 633 314,44	2 633 314,44	2 633 314,44	2 633 314,44	0,01	0,01	100,00	100,00	100,00	100,00
6	WARUNKACH STACJONARNYCH W WARUNKACH STACJONARNYCH REHABILITACJA	PKI	508 393,6044	508 393,6000	508 393,6000	1 074 872,50	1 074 872,50	1 074 872,50	1 074 872,50	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00	100,00
7	OCALNIUSTAJACIOWA W WARUNKACH STACJONARNYCH W WARUNKACH STACJONARNYCH REHABILITACJA	PKI	147 841,7800	147 841,7800	147 841,7800	315 403,03	315 403,03	315 403,03	315 403,03	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00	100,00
8	SWIADCZENIA W ZAKRESIE CHIRURGII CHIRURGII DOBNEJ	PKI	315 235,3420	315 070,7120	315 070,7120	572 313,52	572 313,52	572 313,52	572 313,52	140,85	140,85	100,00	99,98	99,98	99,98
9	SWIADCZENIA W ZAKRESIE CHIRURGII CHIRURGII DOBNEJ	PKI	130 867,3160	130 825,9060	130 825,9060	236 850,52	236 850,52	236 850,52	236 850,52	-0,02	-0,02	100,00	100,00	100,00	100,00
10	OCALNIUSTAJACIOWA W WARUNKACH STACJONARNYCH	PKI	0,0000	0,0000	0,0000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00	100,00
11	POD PRZELACZYNA	PKI	213,3120	213,3120	213,3120	390,35	390,35	390,35	390,35	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00	100,00
12	POD NEONATOLOGICZNA	PKI	11 386,3360	11 171,4080	11 171,4080	20 664,45	20 664,45	20 664,45	20 664,45	399,75	399,75	100,00	98,07	98,07	98,07
13	POD NEONATOPAJENT 1x	PKI	4 509,7712	4 509,7712	4 509,7712	8 203,23	8 203,23	8 203,23	8 203,23	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00	100,00
14	POD DERMATOLOGICZNA	PKI	9 028,7940	9 028,7940	9 028,7940	16 400,16	16 400,16	16 400,16	16 400,16	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00	100,00
15	POD DERMATOLOGICZNA 1x	PKI	6 221,6000	6 221,6000	6 221,6000	11 277,81	11 277,81	11 277,81	11 277,81	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00	100,00
16	POD GRUZYLI CHOROBU DZIECI	PKI	113,1200	113,1200	113,1200	205,31	205,31	205,31	205,31	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00	100,00
17	POD GRUZYLI DZIECI PAJENT 1x	PKI	266,6400	266,6400	266,6400	479,96	479,96	479,96	479,96	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00	100,00
18	POD ALERGOLOGICZNA	PKI	223 047,3900	234 938,7260	234 938,7260	404 478,07	404 478,07	425 604,39	436 671,64	82,64	-21 045,66	105,22	105,20	99,98	99,98
19	POD ALERGOLOGICZNA	PKI	50 296,7554	50 296,7554	50 296,7554	82 737,9078	82 737,9078	149 929,97	150 967,09	0,00	-58 915,08	164,35	164,35	100,00	100,00
20	POD URAZ-ORTOPEDYCZNA	PKI	70 793,3257	70 793,3257	70 971,0840	70 971,0840	70 971,0840	128 872,89	128 872,89	0,00	-318,64	100,25	100,25	100,00	100,00
21	URAZ-ORTOP ZAB.	PKI	67 373,0600	67 373,0600	67 373,0600	122 203,29	122 203,29	122 203,29	124 653,94	0,00	0,01	100,00	100,00	100,00	100,00
22	POD URAZ-ORTOP wnik NAGLYCH	PKI	4 189,4825	4 425,8200	4 425,8200	7 991,45	7 991,45	8 009,76	8 009,76	0,00	-418,31	105,51	105,51	100,00	100,00
23	POD URAZ-ORTOP 1x	PKI	85 589,0088	85 589,0088	90 241,4194	90 241,4194	90 241,4194	163 546,20	155 463,89	0,00	-8 393,57	105,41	105,41	100,00	100,00
24	POD REUMATOLOGICZNA	PKI	648 000,8510	648 000,8510	648 000,8500	1 189 929,66	1 189 929,66	1 189 929,66	1 197 825,93	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00	100,00
25	POD REUMATOPAJENT 1x	PKI	41 511,4040	41 511,4040	41 511,4040	75 144,23	75 144,23	75 144,23	75 144,22	0,01	0,01	100,00	100,00	100,00	100,00
26	POD NEUROLOGICZNA	PKI	84 431,9600	84 609,7200	84 609,7200	153 210,01	153 210,01	153 528,64	153 528,64	0,01	-318,65	100,21	100,21	100,00	100,00
27	POD NEUROLOGICZNA	PKI	69 363,7296	69 363,7296	69 363,7296	125 624,64	125 624,64	125 624,64	125 758,34	0,02	0,02	100,00	100,00	100,00	100,00
28	POD GRUZYLI CHOROBU PLUC	PKI	112 321,0947	112 321,0947	112 321,0900	203 977,44	203 977,44	203 977,44	204 068,10	0,01	0,00	100,00	100,00	100,00	100,00
29	POD GRUZYLI DZIECI PAJENT 1x	PKI	54 397,8930	54 397,8930	54 397,8930	98 499,46	98 499,46	98 499,46	98 499,46	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00	100,00
30	POD ONKOLOGICZNA	PKI	21 883,6700	21 883,6700	21 883,6700	39 572,75	39 572,75	39 572,75	39 572,74	0,01	0,01	100,00	100,00	100,00	100,00
31	POD ONKOLOGICZNA	PKI	7 972,5360	7 972,5360	7 972,5360	14 422,96	14 422,96	14 422,96	14 422,96	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00	100,00
32	POD GIN-POD	PKI	454 369,7742	454 369,7742	454 369,7742	824 746,76	824 746,76	825 121,41	837 966,26	82,59	-383,06	100,05	100,05	99,99	99,99
33	BAD CYTOLOG	PKI	969 6000	969 6000	969 6000	1 753,28	1 753,28	1 753,28	1 753,28	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00	100,00
34	POD GIN-POD ZAB	PKI	813,0500	813,0500	813,0500	1 470,48	1 470,48	1 470,48	1 470,48	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00	100,00
35	POD GIN-POD AOP	PKI	0,0000	0,0000	0,0000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00	100,00
36	POD KARDIOLOGICZNA	PKI	432 220,4100	432 220,4100	432 220,4100	784 081,50	784 081,50	784 081,50	792 419,33	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00	100,00
37	POD KARDIOL PAJENT 1x	PKI	272 446,7583	272 446,7526	272 446,7526	493 844,62	493 844,62	493 844,62	493 844,62	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00	100,00
38	POD KARDIOL - AOP	PKI	0,0000	0,0000	0,0000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00	100,00
39	POD LECZENIA BOLA	PKI	5 304,5200	5 304,5200	5 304,5200	9 676,25	9 676,25	9 676,25	10 462,84	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00	100,00
40	POD LECZ-BOLA PAJENT 1x	PKI	4 381,7840	4 381,7840	4 457,3320	6 972,34	6 972,34	6 972,34	7 321,35	0,02	-116,32	101,67	101,67	100,00	100,00
41	POD DIABETOLOGICZNA	PKI	40 299,0000	40 299,0000	40 299,0000	73 097,24	73 097,24	73 097,24	73 097,24	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00	100,00
42	POD DIABETOLOGICZNA AOP	PKI	0,0000	0,0000	0,0000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00	100,00
43	POD DIABETOL PAJENT 1x	PKI	13 554,2000	13 554,2000	13 554,2000	24 670,47	24 670,47	24 670,47	24 827,79	0,01	0,01	100,00	100,00	100,00	100,00
44	POD URKOLOGICZNA	PKI	329 792,2760	329 792,2760	329 926,6000	597 166,24	597 166,24	597 404,01	597 538,08	0,01	-237,76	100,04	100,04	100,00	100,00
45	POD URKOLOGICZNA ZAB	PKI	9 887,9000	9 887,9000	9 887,9000	17 898,28	17 898,28	17 898,28	17 898,28	0,02	0,03	100,00	100,00	100,00	100,00
46	NEONATOLOGIA -hospitacja	PKI	0,0000	0,0000	0,0000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00	100,00
47	NEONATOLOGIA N25N24	PKI	984 191,2506	984 191,2506	1 293 817,4740	1 293 817,4740	1 293 817,4740	2 144 240,56	2 144 240,56	0,00	-544 403,66	134,03	134,03	100,00	100,00
48	ODDZIAŁ PEDIATRYCZNY	PKI	1 282 028,9908	1 282 028,9908	1 786 831,5000	1 786 831,5000	1 786 831,5000	2 939 152,67	2 939 152,67	-0,03	-809 681,97	138,02	138,02	100,00	100,00
49	HOSP CHIR. OGOLNA DO 18 R.Z.	PKI	7 376,9041	11 131,4120	11 131,4120	12 391,19	12 391,19	18 848,95	18 848,95	0,00	-6 457,76	152,12	152,12	100,00	100,00
50	POLKOZ I GINEKOL-NOI N20 PN	PKI	566 004,0733	563 345,2484	563 345,2484	877 277,76	877 277,76	877 277,76	877 277,76	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00	100,00
51	POLKOZ I GINEKOL-NOI N20 CC	PKI	403 159,7679	403 159,7679	403 159,7679	645 815,45	645 815,45	641 242,28	641 242,28	-0,01	4 873,16	99,29	99,29	100,00	100,00
52	HOSP POL-GIN - DO 18 R.Z.	PKI	1 401,9800	1 401,9800	1 401,9800	2 345,32	2 345,32	2 345,32	2 345,32	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00	100,00
53	BAD KOLONOSKOPI	PKI	627 352,4100	627 352,4100	627 352,4100	1 017 468,97	1 017 468,97	1 017 468,97	1 036 976,01	0,02	0,02	100,00	100,00	100,00	100,00
54	BAD KOLONOSKOPI	PKI	194 827,9925	194 827,9925	194 827,9900	315 453,72	315 453,72	315 453,72	319 232,68	-0,01	-0,01	100,00	100,00	100,00	100,00

58	POZN	ryczałt	1 257 300,30000	1 257 300,30000	1 257 300,30000	1 257 300,30000	1 257 300,30	1 257 300,30	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00	100,00
59	POZN UE	ryczałt	1 320,00000	1 320,00000	1 320,00000	1 320,00000	1 320,00	1 320,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
60	ŚWIAD. W ZBIE PRZYJĘĆ (IP)	pkt	365,00000	365,00000	365,00000	365,00000	6224,30/ 7500,99/ 8450,69	2 662 115,16	2 662 115,16	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
61	ŚWIAD. W ZBIE PRZYJĘĆ (IP) - UE	pkt	3 495,00000	3 495,00000	3 495,00000	3 495,00000	1,00	3 495,00	3 495,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
62	CHIRURGIA OGÓLNA - HOSPITALIZACJA - Q52	pkt	0,00000	0,00000	0,00000	0,00000	1,62/ 1,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
63	KOSZTY ŚWIADCZEŃ WYNIKAJĄCE Z §3B ROZPORZĄDZENIA OMU - PSZ - oddział wewnętrzny	pkt	573 099,44440	573 099,44440	573 099,44440	573 099,44440	1,00	573 099,44	573 099,44	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
63	KOSZTY ŚWIADCZEŃ WYNIKAJĄCE Z §3B ROZPORZĄDZENIA OMU - PSZ - oddział reumatologiczny	pkt	254 271,57811	254 271,57811	254 271,57811	254 271,57811	1,00	254 271,58	254 271,58	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
63	KOSZTY ŚWIADCZEŃ WYNIKAJĄCE Z §3B ROZPORZĄDZENIA OMU - PSZ - oddział chirurgiczny	pkt	372 421,55700	372 421,55700	372 421,55700	372 421,55700	1,00	372 421,55	372 421,55	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
63	KOSZTY ŚWIADCZEŃ WYNIKAJĄCE Z §3B ROZPORZĄDZENIA OMU - PSZ - oddział ginekologiczne	pkt	210 782,36090	210 782,36090	210 782,36090	210 782,36090	1,00	210 782,37	210 782,37	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
	razem		13 161 479,0828	13 161 479,0828	14 040 906,0066	14 045 725,6966		23 592 745,10	23 592 745,10	-16 076,01	443 670,10	25 038 925,61	25 038 219,68	705,93
	Razem PSZ		23 918 661,8447	23 918 661,8447	26 674 569,4079	24 803 105,4985		41 592 130,10	41 592 130,10	46 144 966,51	443 670,10	43 037 604,68	43 037 604,68	3 107 361,83
	Razem		26 365 760,8704	26 365 760,8704	29 166 770,3119	27 274 410,8025		67 169 736,16	67 169 733,17	69 082 250,76	445 632,06	68 652 694,72	68 652 694,72	-1 482 961,56
<p>Ryczałt RAZEM: ryczałt + §3B => 19 409 959,94 zł wykonanie => 12 448 247,8813 pkt x 1,67 zł = 20 786 573,96 zł natwykonanie - 20 786 573,96 zł (wykonanie) - 17 999 385,00 zł (ryczałt) - 1 410 574,94 zł (§3B) = 1 378 614,02 zł</p> <p>nadwykonania poza ryczałtem:</p>														
<p>Ryczałt RAZEM: ryczałt + §3B => 19 409 959,94 zł wykonanie => 12 448 247,8813 pkt x 1,62 zł / 1,72 zł = 21 106 040,90 zł natwykonanie - 21 106 040,90 zł (wykonanie) - 17 999 385,00 zł (ryczałt) - 1 410 574,94 zł (§3B) = 1 696 080,96 zł</p> <p>nadwykonania: 3 143 198,56 zł - 1 410 574,94 zł (§3B) - 36 542,66 zł (poza ryczałtem) = 1 696 080,96 zł</p> <p>PSZ ryczałt 3 106 655,90 RAZEM 3 143 198,56</p>														

3. STRUKTURA I KOSZTY PRACY

Potencjał ludzki stanowi najważniejszy i jednocześnie najkosztowniejszy składnik działalności zakładu. Strukturę zatrudnienia pracowników pod względem poziomu wykształcenia przedstawiono w tabeli 3.1 oraz zilustrowano na rysunku 3.1. i 3.2.

W ostatnich latach nastąpił wzrost zatrudnienia ogółem.

W roku 2016 było 264,83 etatów, a na koniec 2023 roku 266,65 co stanowi wzrost 1,007%.

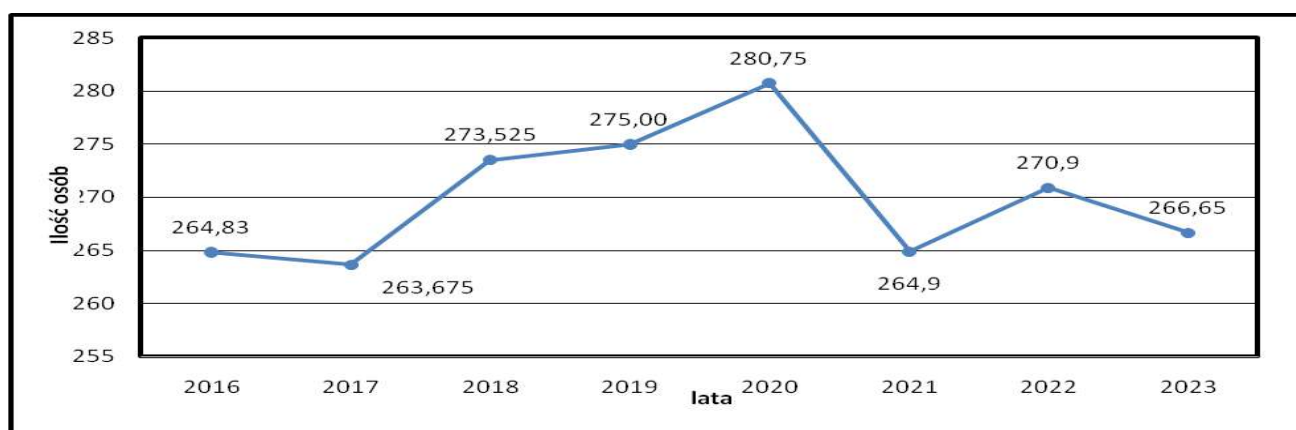
Porównując dane z tabeli 3.2 stwierdzić należy wzrost zatrudnienia w przeliczeniu na 1 łóżko szpitalne z 0,846 w roku 2016 do 0,977 w roku 2023, co w konsekwencji spowodowało wzrost o 17,12%.

Procentowy udział wartości kosztów pracy do kosztów i przychodów ogółem przedstawia tabela 3.3 i rys 3.3. Udział kosztów pracy do kosztów ogólnych i przychodów ogółem w roku 2016 wyniósł 68,19% i 66,93% a w 2023 odpowiednio 64,82% i 67,50%.

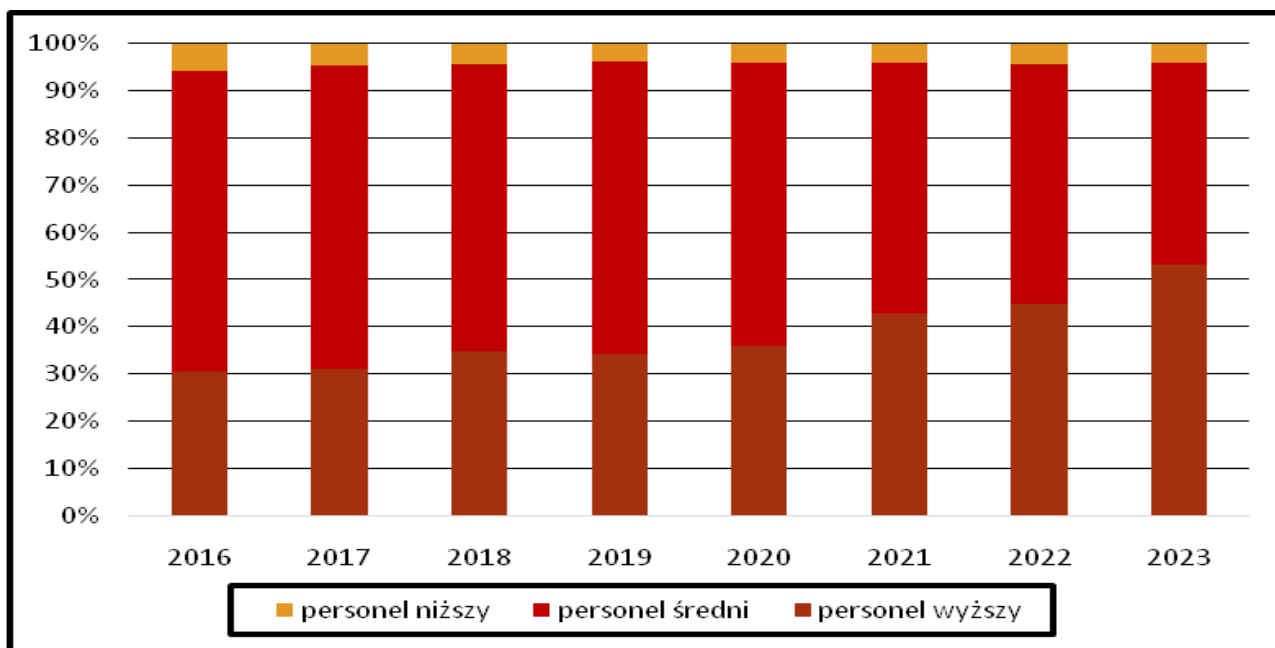
Informacje o wielkości zatrudnienia na koniec 2023 r. przedstawia tabela 3.4 a o średniej płacy z podziałem na grupy zawodowe za 2023 rok tabela 3.5.

		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
		Ilość etat.	%	Ilość etat.	%	Ilość etat.	%	Ilość Etat.	%	Ilość etat.	%	Ilość etat.	%	Ilość etat.	%	Ilość etat.	%
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
1	Wyższy	80,33	30,33	81,625	30,96	94,945	34,71	94,32	34,30	100,82	35,91	113,65	42,91	121,65	44,92	141,4	53,02
	w tym medyczny	73,63	27,80	74,125	28,11	82,445	30,14	82,82	33,67	73,50	26,18	90,65	34,22	110,65	40,85	129,4	48,52
2	Średni	169,50	64,00	170,05	64,49	166,58	60,90	170,18	61,88	168,43	59,99	140,75	53,13	137,75	50,85	114,75	43,03
	w tym medyczny	157,50	59,47	157,05	59,56	155,58	56,88	159,18	64,71	140,18	49,93	114,50	43,22	120,75	44,57	105,75	39,66
3	Niższy	15,00	5,67	12,00	4,55	12,00	4,39	10,5	3,82	11,5	4,10	10,5	3,96	11,5	4,25	10,5	3,94
	6,50	2,08	4,00	1,52	4,00	1,46	4,00	1,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	Ogółem	264,83	100,00	263,675	100,00	273,525	100	275,00	100	280,75	100	264,90	100	270,9	100	266,65	100
	w tym medyczny	236,63	89,35	235,175	89,19	242,025	88,48	246,00	89,45	213,68	76,11	205,15	77,44	231,4	85,42	238,15	89,31

Tabela 3.1 Struktura zatrudnienia pracowników SPZOZ w Radziejowie pod względem poziomu wykształcenia w latach 2016- 2023.



Rysunek 3.1 Wielkość zatrudnienia pracowników SPZOZ w Radziejowie w latach 2016-2023



Rysunek. 3.2 Wielkość zatrudnienia pracowników w SPZOZ w Radziejowie w latach 2016-2023.

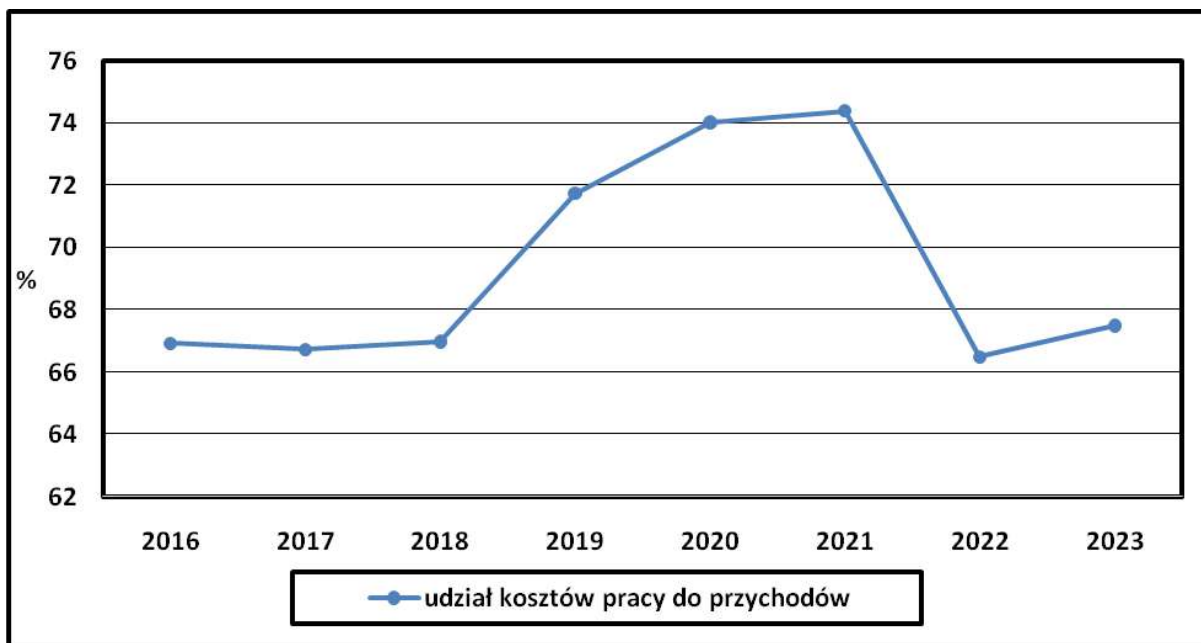
Lp	wyszczególnienie	Stan na dzień 31.12.							
		2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
1	2	5	6	7	8	9	10	10	10
1	Zatrudnienie ogółem	264,83	263,675	273,525	275,00	280,75	264,90	270,90	266,65
2	Liczba łóżek	312,74	306	303	273	273	273	273	273
3	Wielkość zatrudnienia na 1 łóżko	0,847	0,862	0,903	1,007	1,028	0,970	0,992	0,977

Tabela 3.2 Wielkość zatrudnienia pracowników ogółem na 1 łóżko szpitalne w SPZOZ w Radziejowie w latach 2016-2023.

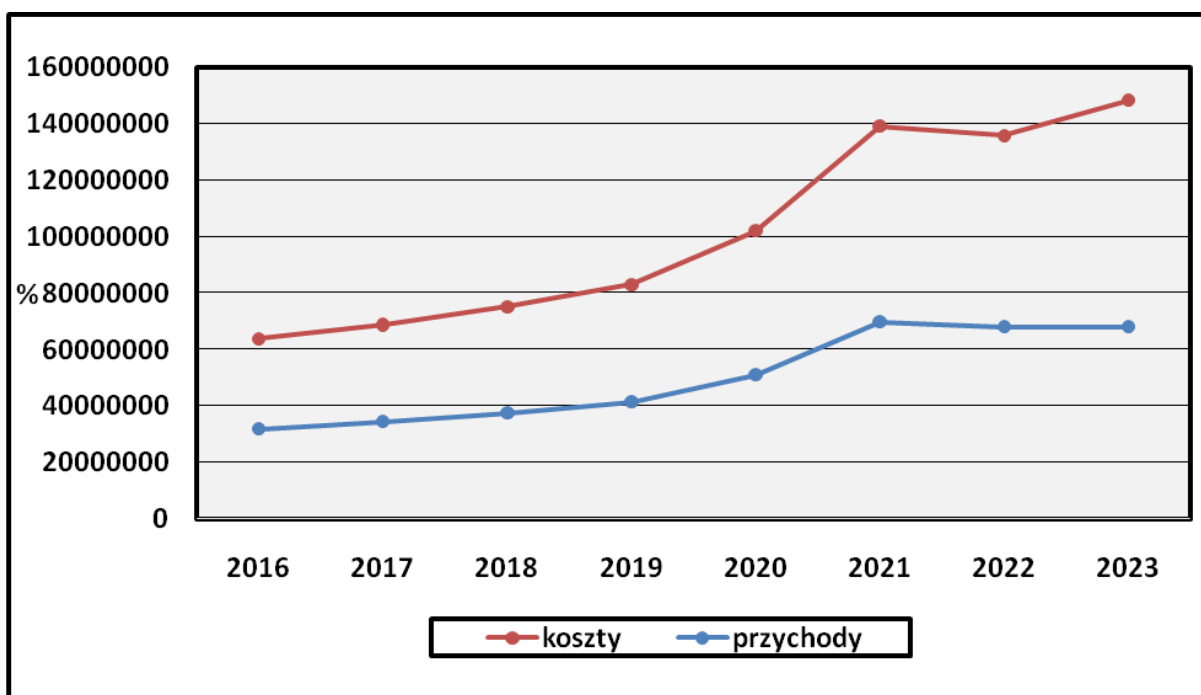
Lp	wyszczególnienie	Rok							
		2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
1	Koszty ogółem	31934299,84	34436171,04	37554182,66	41484045,02	51067952,68	69604431,51	67954118,20	80392308,54
2	Przychody ogółem	32392212,03	34802185,49	37450097,81	40041689,93	49748301,20	79219277,13	71116951,61	77203978,84
3	Koszty pracy zł	21616086,56	23316201,16	26871912,23	29638016,80	37003924,45	52983967,59	47298905,72	52108951,94
4	udział kosztów pracy do kosztów ogółem %	68,19	67,69	67,71	71,56	71,44	72,46	69,60	64,82
5	udział kosztów pracy do przychodów ogółem %	66,93	66,73	67	71,75	74,02	74,38	66,51	67,50

Tabela 3.3 Procentowy udział wartości kosztów pracy do kosztów i przychodów ogółem w SPZOZ w Radziejowie w latach 2016- 2023.

Koszty pracy obejmują koszty wynagrodzeń z tytułu stosunku pracy wraz ze świadczeniami na rzecz pracowników (ZUS, FP), ZFŚS, umowy cywilno-prawne- kontraktowe, zlecenia, o dzieło, ekwiwalent za środki czystości, odzież, kursy, szkolenia, delegacje, obsługę prawną, obsługę informatyczną, odsetki od wynagrodzeń, koszty operacyjne związane z odszkodowaniami za pracę, koszty audytów i kontroli jakości



Rysunek 3.3 Procentowy udział kosztów zatrudnienia do przychodów ogółem w SPZOZ w Radziejowie w latach 2016-2023.



Rysunek 3.4 Przychody ogółem i koszty ogółem w SPZOZ Radziejowie w latach 2016-2023

RUCH KADROWY
stan na 31.12.2023 r.

Lp.	Grupa zawodowa	Ilość pracujących	Stan zatrudnienia w przeliczeniu na etaty					
			Wykonanie ogółem	w tym:		Urlopy wych.	Ruch ubyło	Etatów przyb.
				pełne	niepełne			
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.
I	Pracownicy działalności podstawowej	243	242,15	239	3,15	0	0	0
	z wyższym wykształceniem	129	128,4	126	2,4	0	0	0
a	dyrektor	1	0,75	0	0,75			
b	lekarz	3	3	3				
c	farmaceuta	2	2	2				
d	Kierownik-pielęgniarka	1	1	1				
e	pielęgniarka	67	67	67				
f	położna	7	7	7				
g	asystent fizjoterapii	16	16	16				
h	asystent psychoterapii/terapii uzależnień	6	5,65	4	1,65			
i	instruktor terapii uzależnień/pielęgniarka	0	0	0				
j	logopeda	0	0	0				
k	psycholog	0	0	0				
l	terapeuta zajęciowy	1	1	1				
m	ratownik medyczny	0	0	0				
n	dietetyk	0	0	0				
o	diagnosta laboraotryjny	10	10	10				
p	informatyk/ statystyk medyczny	2	2	2				
r	sekretarka/ rejestratorka medyczna	9	9	9				
s	elektroradiolog	4	4	4				
2.	ze średnim wykształceniem	111	110,75	110	0,75	1	0	0
a	technik farmacji	0	0	0				
b	pielęgniarka	68	68	68				
c	położna	8	8	8				
d	fizjoterapeuta	3	3	3				
e	instruktor terapii uzależnień	2	1,75	1	0,75			
f	terapeuta zajęciowy	0	0	0				
g	dietetyk	0	0	0				
h	technik analityki medycznej	2	2	2				
i	technik elektroradiologii	4	4	4				
j	ratownik medyczny	4	4	4				
k	salowa	1	1	1				
l	statystyk medyczny	1	1	1				

l	sekretarka medyczna	3	3	3				
m	rejestratorka medyczna	3	3	3				
n	sterylizator medyczny	3	3	3				
o	dezynfektor	1	1	1				
p	sanitariusz/dezynfektor, sterylizator	0	0	0				
r	opiekun medyczny	8	8	8		1		
3.								
	z niższym wykształceniem	3	3	3	0	0	0	0
a	dezynfektor	0	0	0				
b	pomoc sekcynna	0	0	0				
c	sanitariusz	1	1	1				
d	salowa	2	2	2				
II	Pracownicy administracyjni, techniczni i ekonomiczni	20	18,335	17	1,335	0	0	0
1.								
	z wyższym wykształceniem	14	12,335	11	1,335	0	0	0
a	administracyjni	10	9	8	1			
b	techniczni	0	0	0				
c	ekonomiczni	4	3,335	3	0,335			
2.								
	ze średnim wykształceniem	6	6	6	0	0	0	0
a	administracyjni	3	3	3				
b	techniczni	1	1	1				
c	ekonomiczni	2	2	2				
2.								
	z niższym wykształceniem	0	0	0	0	0	0	0
b	techniczni	0	0	0				
III	Pracownicy gospodarczy	11	10,5	10	0,5	0	0	0
1.	ze średnim wykształceniem	3	3	3				
2.	z niższym wykształceniem	8	7,5	7	0,5			
IV	Pracownicy ogółem	274	270,985	266	4,985	1	0	0
1.	z wyższym wykształceniem	143	140,735	137	3,735	0	0	0
2.	ze średnim wykształceniem	120	119,75	119	0,75	1	0	0
3.	z niższym wykształceniem	11	10,5	10	0,5	0	0	0

Informacja dotycząca płac brutto za 2023 rok

Lp.	Grupa zawodowa	Etaty średnia	Średnia płaca brutto bez dyżurów
1.	Lekarze	2,17	15 405,39
2.	Specjaliści medyczni i pokrewni niesklasyfikowani	2,00	9 621,32
3.	Inni z wyższym wykształceniem	23,90	9 349,68
4.	Pielęgniarka	134,42	9 250,09
5.	Położna	16,58	9 742,77
6.	Technik analityki medycznej	2,00	7 498,67
7.	Technik elektroradiolog	8,00	7 775,80
8.	Technik fizjoterapii	3,00	7 088,85
10.	Statystyk medyczny	1,00	6 135,48
11.	Sekretarka medyczna	10,42	5 127,48
12.	Rejestratorzy medyczni	4,33	5 040,63
13.	Sterylizatorzy medyczni	3,00	6 695,71
14.	Sanitariusz szpitalny	0,67	3 640,05
15.	Pomoc sekcyjna	0,50	2 135,06
16.	Salowa	4,50	4 754,73
17.	Techniczni	1,00	9 029,22
18.	Administracyjni	7,27	8 035,67
19.	Ekonomiczni	6,28	8 285,19
20.	Obsługi	11,42	5 145,20
21.	Pracownik gospodarczy	1,42	4 742,29
22.	Ratownik medyczny	4,00	10 548,76
23.	Farmaceuci	2,00	11 611,73
24.	Terapeuta	2,66	10 553,37
25.	Fizjoterapeuta	7,00	6 833,19
26.	Terapeuta zajęciowy	1,00	7 238,86
27.	Dezynfektor	1,00	6 532,46
28.	Opiekun medyczny	7,83	6 642,11
29.	Instruktor terapii uzależnień	1,60	7 878,89
x		270,96	8 531,06

Tabela 3.5 Płace brutto za 2023 rok.

4. KOSZTY LEKÓW, MATERIAŁÓW I SPRZĘTU MEDYCZNEGO

Wśród materiałów medycznych zużywanych w Zakładzie leki, odczynniki i sprzęt jednorazowego użytku stanowią najistotniejszą pozycję kosztową i dlatego też w układzie wartościowym przedstawione zostały w tabeli 4.1. Pokazano relacje tych kosztów materiałów do kosztów ogółem poniesionych w omawianym podmiocie leczniczym. Największy jest oczywiście udział kosztów leków do kosztów ogółem i wynosi od 6,42% w 2016 roku do 2,09% w 2023 r. Wahania tego wskaźnika w badanym okresie są między innymi odzwierciedleniem zmian cen na rynku i pochodną jednostek chorobowych leczonych pacjentów, mimo systematycznej ich racjonalizacji. Zauważamy znaczny wzrost kosztów odczynników z 594 112,53 zł w 2016 r. do 1 404 300,78 z w 2023 r. jest to skutek leczenia pacjentów zakażonych wirusem SARS-CoV-2, którzy wymagali specjalistycznych testów diagnostycznych, oraz wzrostu cen. Koszty sprzętu jednorazowego zwiększyły się o 14,26% a w lekach pojawił się mały spadek kosztów w stosunku do roku 2022.

Lp	Rodzaj kosztów	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
1	ogółem	31930694,84	34436171,04	37554182,66	41375506,68	51067952,68	69604431,51	67954118,20	80392308,54
2	w tym: leki	2050658,92	2228822,85	2221780,85	2254558,85	2689173,21	2592150,79	2193791,98	1681282,22
3	odczynniki	594112,53	604769,42	666450,01	663696,14	766896,39	1158348,94	1307606,49	1404300,78
4	Sprzęt medyczny jedn. użytku	322387,17	367903,44	306106,44	404950,52	984305,75	756333,61	660 584,74	754777,47
5	(2 : 1) %	6,42	6,47	5,92	5,45	5,27	3,72	3,23	2,09
6	(3 : 1) %	1,86	1,76	1,77	1,60	1,50	1,66	1,92	1,75
7	(4 : 1) %	1,01	1,07	0,82	0,98	1,93	1,09	0,97	0,94

Tabela 4.1 Koszty leków, materiałów i sprzętu jednorazowego użytku w SPZOZ Radziejów w latach 2016-2023.

5. WYŻYWIENIE PACJENTÓW

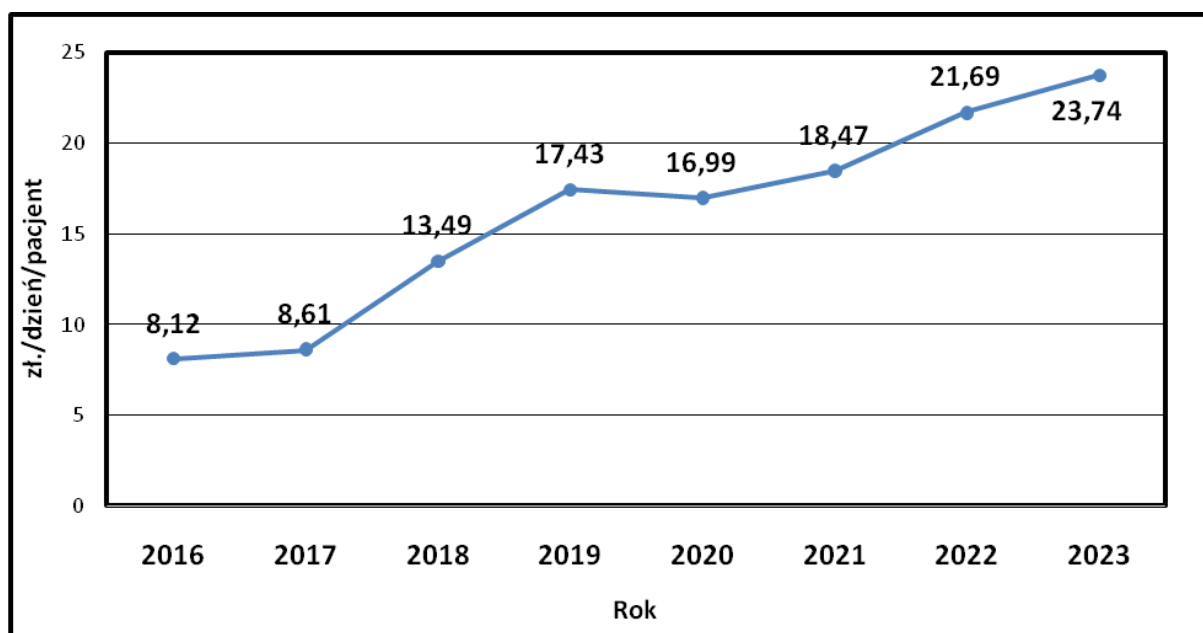
Tabela 5.1 informuje o kosztach jakie zakład ponosi w przypadku outsourcingu.

W związku z końcem umowy na usługi wyżywienia dla bieżącego usługobiorcy, w 2022 roku w ramach przetargu nieograniczonego przeprowadzonego w celu wyłonienia przedmiotu zewnętrznego wykonującego usługi wyżywienia. Aktualna umowa została zawarta na okres 18 miesięcy od dnia 01.04.2023 r. (cena wyżywienia 1 pacjenta w ciągu trwania umowy ze względu na inflację zmieniała się dwukrotnie i na koniec okresu rozliczeniowego 2023 roku wynosiła 23,74 zł. Na cenę wyżywienia pacjenta ma wpływ wzrost cen produktów żywnościowych i usługi wykonywane przez firmę.

Należy zaznaczyć, że wartość usługi wyżywienia pacjenta przez firmę wykazana jest jako różnica wartości kosztów wyżywienia wynikająca z faktur i wartości jaką płaci firma dla SPZOZ z tytułu wdzierżawiania pomieszczeń, urządzeń i korzystania z ciepłej wody, ścieków, energii elektrycznej. Firma odpowiada za reżim sanitarny kuchni i wyżywienia. Przebieg zmian cen jednostkowych dziennego wyżywienia pacjenta ilustruje rysunek 5.1.

Lp	wyszczególnienie	2016r.	2017r.	2018r.	2019r.	2020r.	2021r.	2022r.	2023r.
1	wartość usługi wyżywienia pacjenta przez firmę	710649,6	737726,91	1123487,4	1334526,3	1298356,6	1272692,57	1558338,28	1925182,78
2	cena wyżywienia 1 pacjenta na dzień płacona firmie	8,12	8,61	13,49	17,43	16,99	18,47	21,69	23,74

Tabela 5.1 Koszt wyżywienia pacjentów w SPZOZ w Radziejowie w latach 2016- 2023.



Rysunek 5.1 Ceny jednostkowe dziennego wyżywienia pacjenta w SPZOZ Radziejów w latach 2016 - 2023.

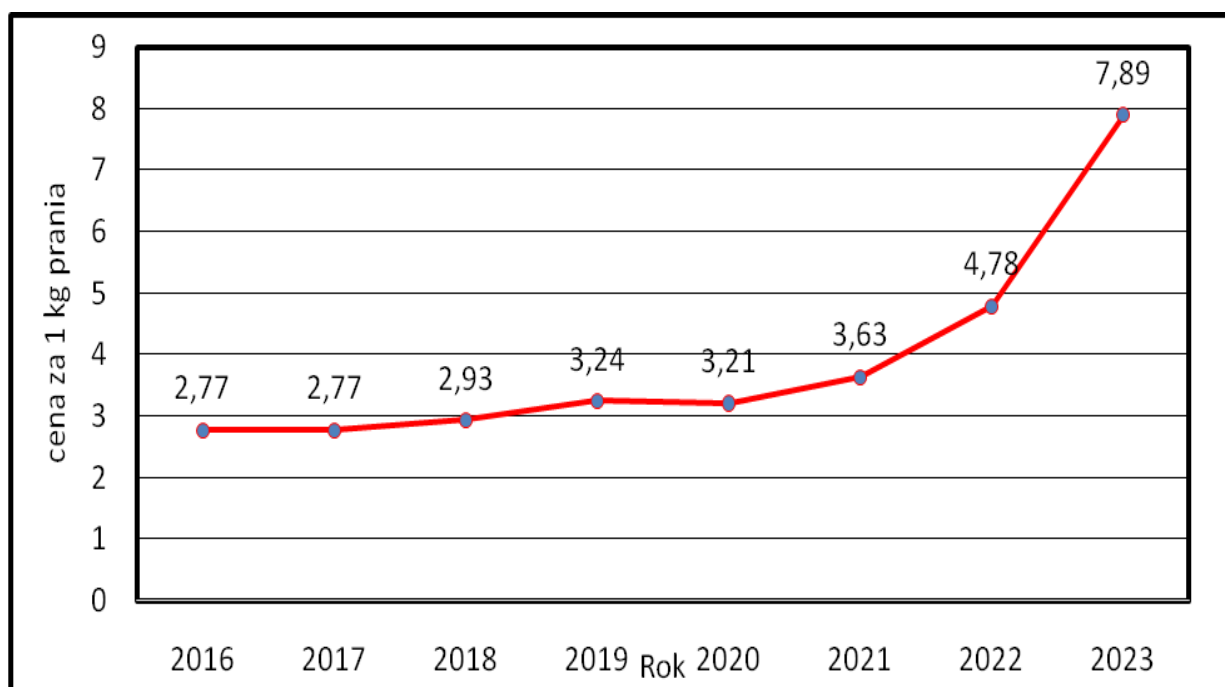
6. KOSZTY PRANIA

Koszty prania z uwagi na wzrost cen (energii elektrycznej, materiałów, paliw, itp.) uległ zwiększeniu w 2023 r. o 96,54% w stosunku do roku 2022. Aktualna cena w umowie za 1kg prania wynosi 7,89 zł. co stanowi 1,20% wzrostu do ceny z początku 2022 r. która wynosiła 6,56 zł/kg.

Aktualny przebieg kosztów prania bielizny i odzieży przedstawia rysunek 6.1.

Lp	wyszczególnienie	2016r.	2017r.	2018r.	2019r.	2020r.	2021r.	2022r.	2023r.
1	wartość usługi prania przez firmę	105777,55	99058,24	103728,89	110956,89	106415,41	127079,19	176927,63	347736,29
2	ilość wypranej bielizny i odzieży/ kg	38221,83	35793,4	35377,25	34244,7	33188,63	35023,19	37047,27	44076,04
3	średnia cena 1 kg prania	2,77	2,77	2,93	3,24	3,21	3,63	4,78	7,89

Tabela 6.1 Koszty prania bielizny i odzieży w SPZOZ w Radziejowie w latach 2016- 2023.



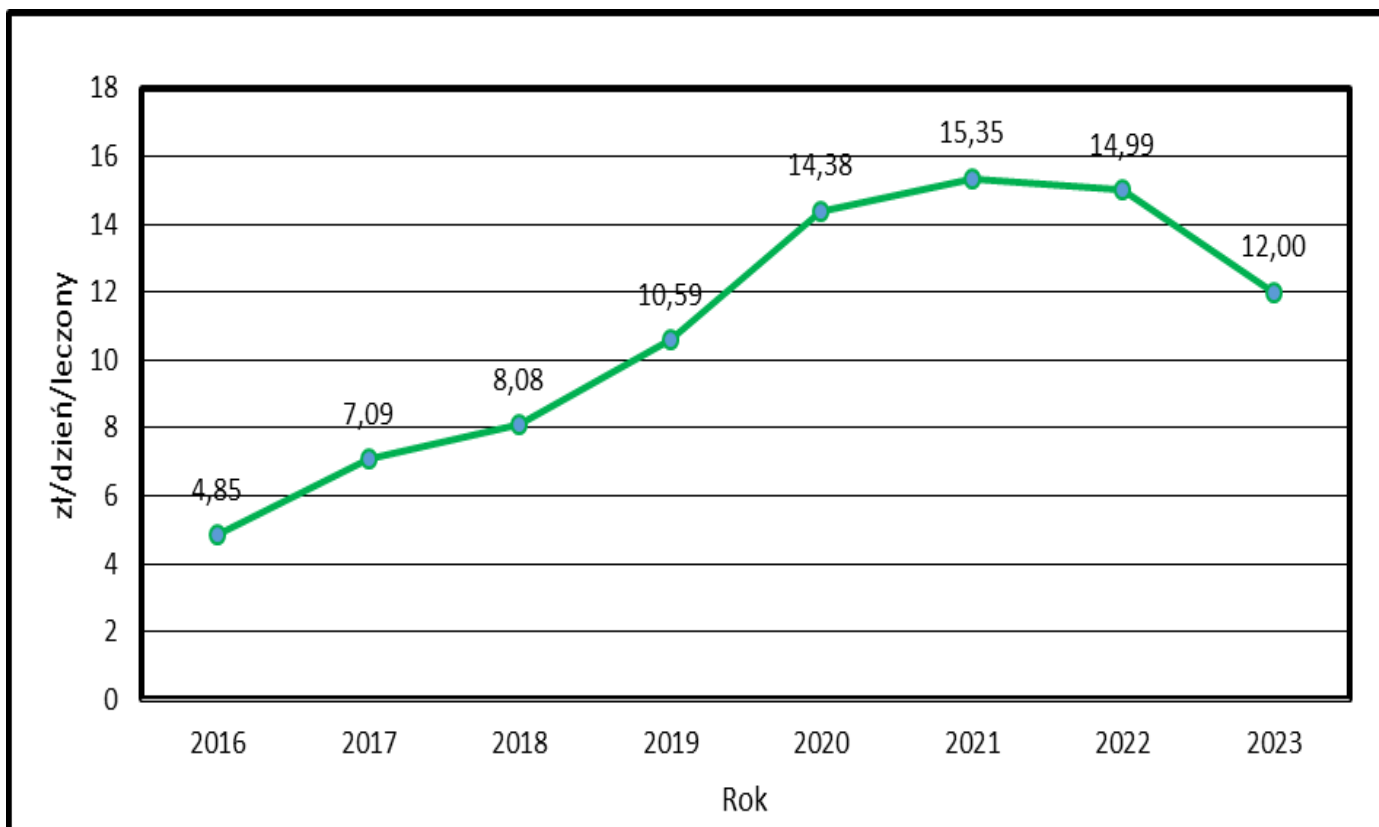
Rysunek 6.1 Koszty prania bielizny i odzieży w SPZOZ Radziejów w latach 2016-2023.

7. KOSZTY SPRZĄTANIA

Podobnie jak w przypadku wyżywienia i prania, biorąc pod uwagę koszty utrzymania czystości, usługi te wykonywane są przez firmę z zewnątrz. Efekty decyzji uwidacznia tabela 7.1. Zapewniono szczególne bezpieczeństwo sanitarne. Konwencjonalne sprzątanie wzbogacono nowoczesnymi metodami, zwłaszcza metodą niskochemiczną, do której używa się narzędzi czyszczących z nasadkami z mikrowłókniny. Nasadki te wykorzystują bardzo skutecznie efekt elektrostatyczny do zbierania kurzu. Ponadto na większych powierzchniach, zwłaszcza holach usługa wykonywana jest kombajnami. W 2020 r., 2021 r., 2022 r., i 2023r. znacząco wzrosła wartość usługi z uwagi na zmianę przepisów prawnych w zakresie ograniczenia ulg niepełnosprawności i wzrostu stawki najniższego wynagrodzenia. Wartość usługi sprzątania przez firmę wykazana jest jako różnica wartości kosztów usług sprzątania wynikająca z faktur i wartości jaką płaci firma dla SPZOZ w postaci czynszu. W 2023 r. koszty wzrosły o 19,32% w stosunku do roku 2022 na co miała wpływ sytuacja związana ze wzrostem najniższego wynagrodzenia i usługi wykonywanej przez firmę oraz podwyżki cen z tytułu inflacji. Przebieg dziennego kosztu sprzątania na jednego leczonego przedstawia rysunek 7.1.

Lp	Wyszczególnienie	Koszty sprzątania zł															
		2016r.		2017r.		2018r.		2019r.		2020r.		2021r.		2022r.		2023r.	
		ogółem	na 1 mc	ogółem	na 1 mc	ogółem	na 1 mc	ogółem	na 1 mc	ogółem	na 1 mc	ogółem	na 1 mc	ogółem	na 1 mc	ogółem	na 1 mc
1	Usługowe Sprzątanie Przez firmę zł	424 304,04	35 358,67	607 307,97	50 609,00	673 148,52	56 095,71	882 588,78	73 549,065	1 098 888,18	91 574,015	1 304 949,29	108 745,77	1 376 748,50	114 729,04	1 642 755,56	113 689,30
2	Koszt sprzątania na jednego leczonego	52,55		75,96		85,26		119,51		182,116		261,356		246,773		230,239	
3	Dzienny koszt sprzątania na jednego leczonego	4,85		7,09		8,08		10,59		14,38		15,35		14,99		12,00	

Tabela 7.1 Koszty sprzątania pomieszczeń w SPZOZ w Radziejowie w latach 2016 - 2023.



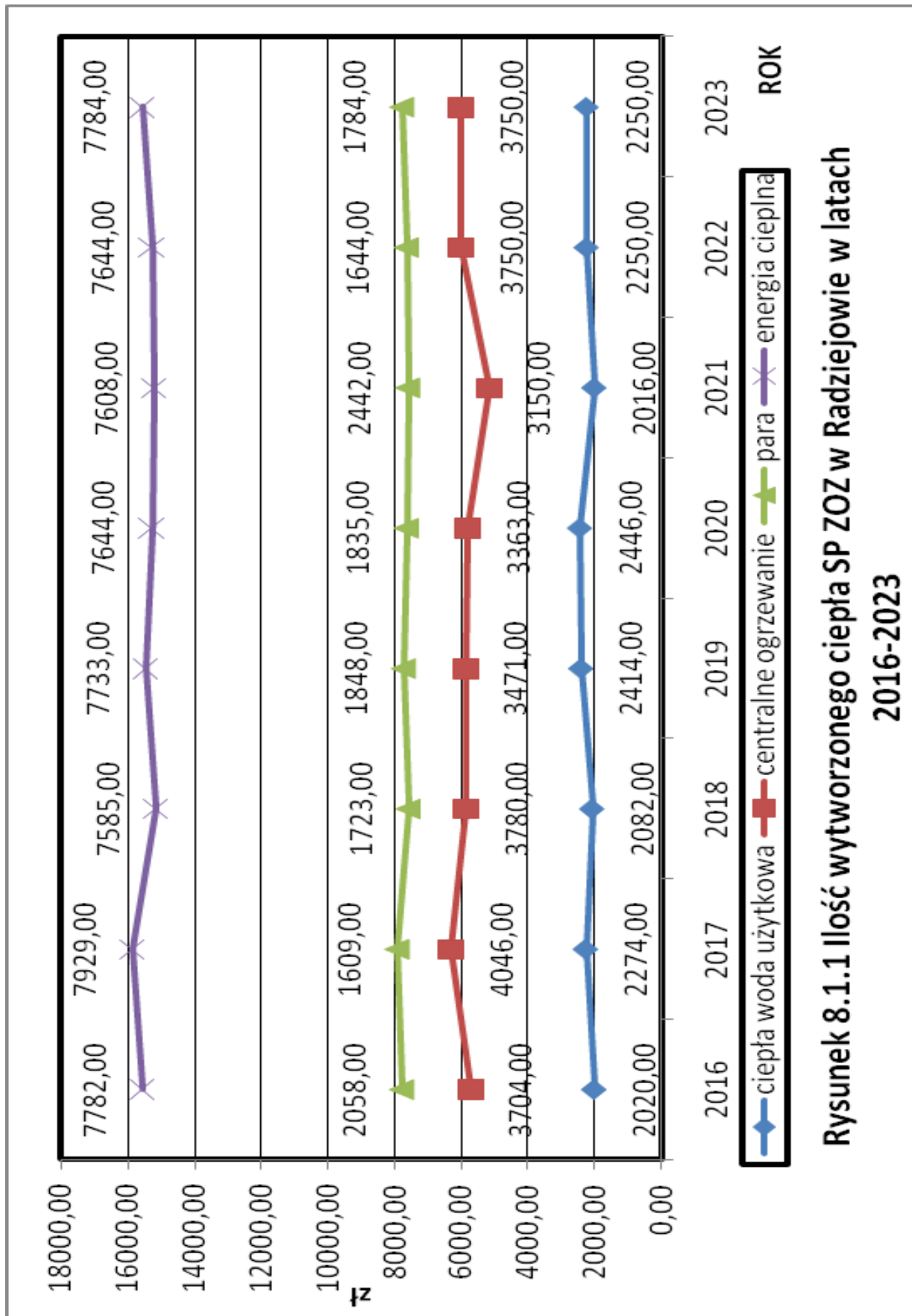
Rysunek 7.1 Dzienny koszt sprzątnia na jednego leczonego w SPZOZ w latach 2016-2023.

8. KOSZTY ENERGII CIEPLNEJ

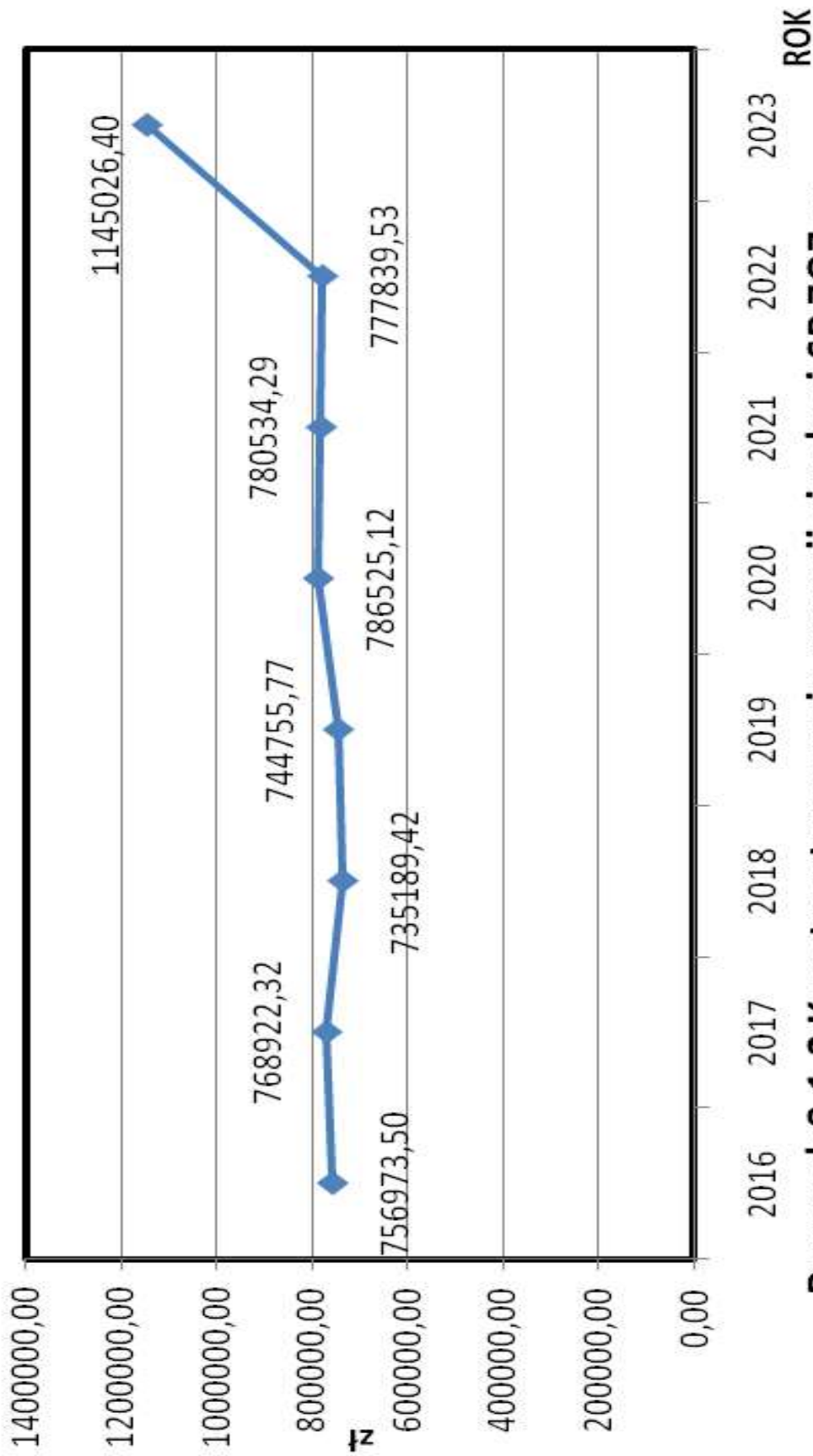
Wielkości zużycia energii cieplnej wytworzonej z gazu i oleju opałowego, z podziałem na zużycie do potrzeb centralnego ogrzewania, ciepłej wody użytkowej i pary wraz z kosztami ogólnymi, rodzajowymi i jednostkowymi za lata 2016-2023 zapisano w tabeli 8.1, a graficznie pokazano na rysunku 8.1.1, 8.1.2, 8.1.3.

Koszty energii cieplnej w stosunku do roku 2022 wzrosły o 37,97%.

Lp.	Wyszczególnienie	Jedn. miary	Wartości w latach							
			2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
1	2	3	5	6	7	8	9	10	11	11
1	Ilość energii cieplnej w tym:	GJ	7 782,00	7 929,00	7 585,00	7 733,00	7 644,00	7608,00	7644,00	7784,00
2	z gazu	GJ	7 782,00	7 929,00	7 585,00	7 733,00	7 644,00	7608,00	7644,00	7784,00
3	z oleju opałowego	GJ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	Ilość energii cieplnej w tym:	GJ	7 782,00	7 929,00	7 585,00	7 733,00	7 644,00	7608,00	7644,00	7784,00
5	centralne ogrzewanie	GJ	3 704,00	4 046,00	3 780,00	3 471,00	3 363,00	3150,00	3750,00	3750,00
6	ciepła woda użytkowa	GJ	2 020,00	2 274,00	2 082,00	2 414,00	2 446,00	2016,00	2250,00	2250,00
7	para	GJ	2 058,00	1 609,00	1 723,00	1 848,00	1 835,00	2442,00	1644,00	1784,00
8	Ilość energii cieplnej z gazu w tym:	GJ	7 782,00	7 929,00	7 585,00	7 733,00	7 644,00	7608,00	7644,00	7784,00
9	centralne ogrzewanie	GJ	3 704,00	4 046,00	3 780,00	3 471,00	3 363,00	3150,00	3750,00	3750,00
10	ciepła woda użytkowa	GJ	2 020,00	2 274,00	2 082,00	2 414,00	2 446,00	2016,00	2250,00	2250,00
11	para	GJ	2 058,00	1 609,00	1 723,00	1 848,00	1 835,00	2442,00	1644,00	1784,00
12	Ilość energii cieplnej z oleju opałowego w tym:	GJ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	centralne ogrzewanie	GJ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	ciepła woda użytkowa	GJ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	para	GJ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	zużycie gazu	m ³	268 803,00	279 873,00	275 578,00	290 342,00	279 740,00	271 710,72	260147,00	306347,00
17	zużycie oleju opałowego	kg	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	Jednostkowe zużycie gazu	m ³ /GJ	34,54	35,30	36,33	37,55	36,60	35,71	34,03	39,35
19	Jednostkowe zużycie oleju opałowego	kg/GJ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	Koszty gazu	zł	482 782,60	506 059,29	554 481,59	621 488,51	522 085,20	518 534,14	668893,57	922890,22
21	Jednostkowy koszt gazu w tym:	zł/m ³	1,7960	1,8082	2,0121	2,1405	1,8105	1,9084	2,5712	3,0125
22	gaz	zł/m ³	1,1293	1,1667	1,3813	1,5883	1,2776	1,5054	2,5135	2,9504
23	opłata dystrybucyjna zmienna	zł/m ³	0,3309	0,3312	0,3136	0,2863	0,2292	0,2893	0,0241	0,02405
24	opłata dystrybucyjna stała	zł/m ³	0,3163	0,3029	0,2888	0,2586	0,2744	0,0795	0,0068	0,00684
25	opłata za przekroczenie mocy	zł/m ³	0,0111	0,0000	0,0208	0,0000	0,0218	0,0265	0,0265	0,0265
26	opłata abonamentowa	zł/m ³	0,0084	0,0074	0,0076	0,0073	0,0075	0,0077	0,00046	0,0047
27	korekta	zł/m ³	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	Jednostkowy koszt oleju opałowego	zł/kg	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	Jednostkowy koszt energii z gazu	zł/GJ	62,04	63,82	73,10	80,37	68,30	68,18	87,50	118,56
30	Jednostkowy koszt energii z oleju opałowego	zł/GJ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	koszt wytworzenia energii cieplnej	zł	756 973,50	768 922,32	735 189,42	744 755,77	786 525,12	780 534,29	777839,53	1145026,40
32	Jednostkowy koszt wytworzenia energii cieplnej	zł/GJ	97,27	96,98	96,93	96,31	102,89	102,60	101,76	147,10



Rysunek 8.1.1.1 Ilość wytworzonego ciepła SP ZOZ w Radziejowie w latach 2016-2023



Rysunek 8.1.2 Koszt wytworzenia energii cieplnej SP ZOZ w Radziejowie w latach 2016-2023



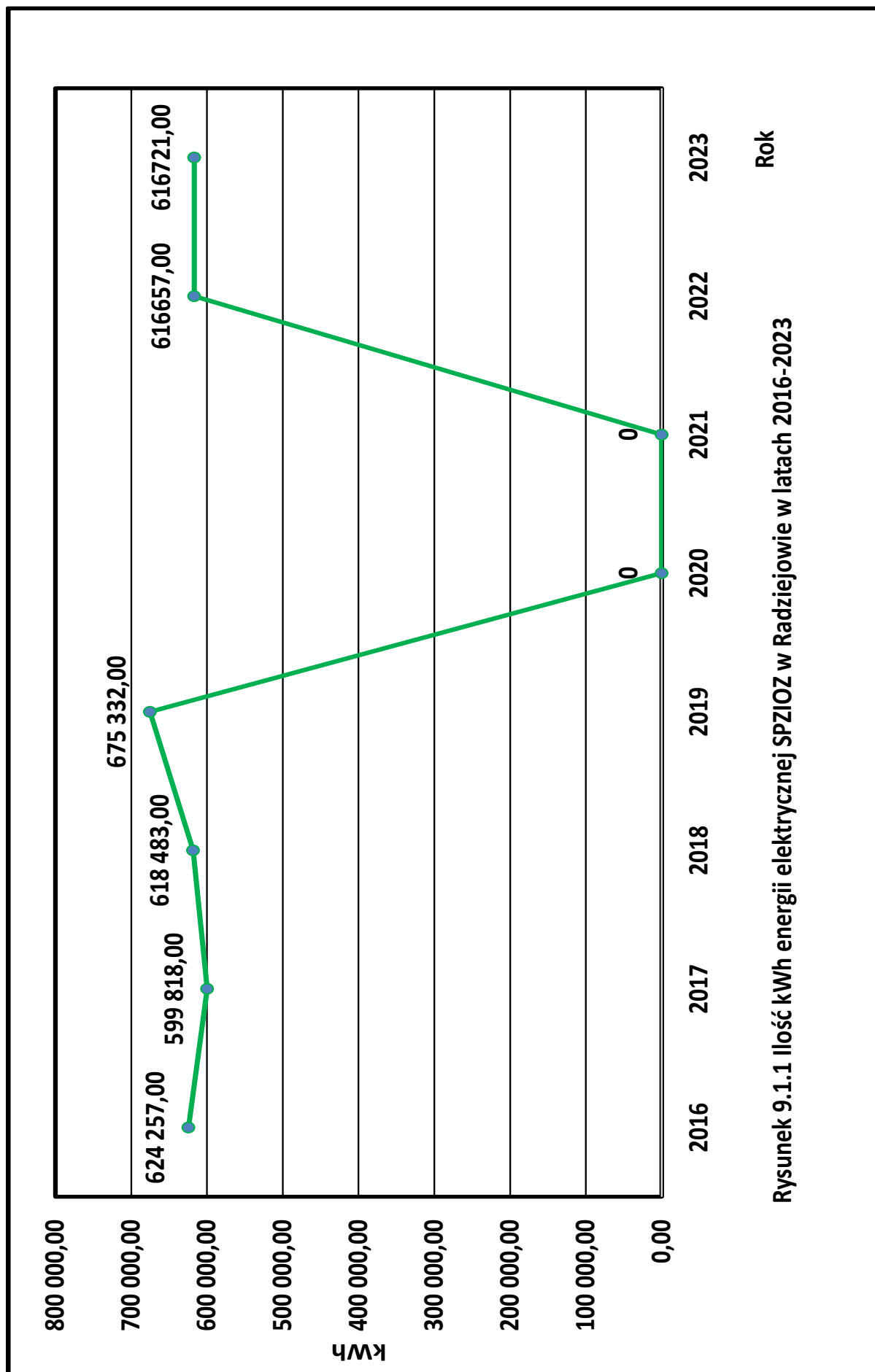
Rysunek 8.1.3 Jednostkowy koszt wytworzenia energii SPZOZ w Radziejowie w latach 2016-2023

9. KOSZTY ENERGII ELEKTRYCZNEJ

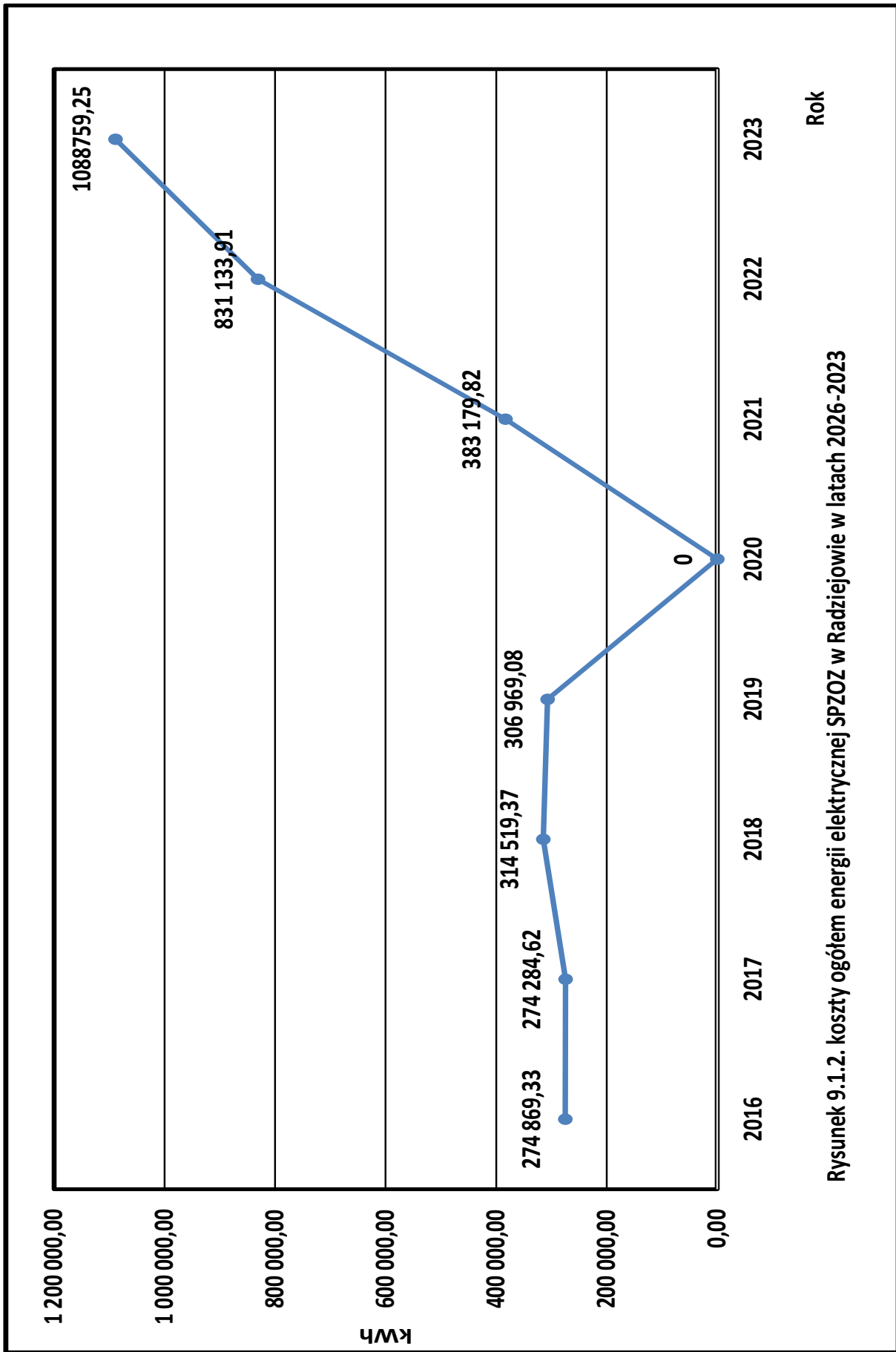
Ilość zużytych kWh energii elektrycznej w ciągu roku, roczne koszty ogółem i koszty jednostkowe z podziałem na składkowe wynikające z grupy taryfowej B21 z lat 2016-2023 zawarte są w tabeli 9.1, a graficzna forma pokazana jest na rysunkach 9.1.1, 9.1.2, 9.1.3, 9.1.4. Koszty energii elektrycznej w stosunku do 2022 r wzrosły o 31,00%

Lp.	Wyszczególnienie	Jedn. miary	Wartość w latach							
			2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
1	2	3	5	6	7	8	9	10	11	11
1	Ilość kWh	kWh	624 257,00	599 818,00	618 483,00	675 332,00	661 297,00	646 717,00	616657,000	616721,00
2	Koszt energii elektrycznej	zł	274 869,33	274 284,62	314 519,37	306 969,08	391 829,04	383 179,82	831 133,91	1088759,25
3	Koszt jednostkowy w tym:	zł/kWh	0,4403	0,4573	0,5085	0,4545	0,5925	0,5968	1,3478	1,7654
4	energia czynna	zł/kWh	0,2873	0,2873	0,3058	0,3058	0,4552	0,4384	1,0491	1,5763
5	opłata -energia bierna indukcyjna i pojemnościowa	zł/kWh	0	0,0118	0,0503	0,0039	0,0031	0,0035	0,0228	0,0228
6	opłata przesyłowa -zmienny składnik stawki sieciowej	zł/kWh	0,0784	0,0784	0,0783	0,0783	0,0671	0,0571	0,098	0,0979
7	opłata stała jakościowa	zł/kWh	0,0159	0,0156	0,0154	0,0159	0,0164	0,0226	0,0228	0,0208
8	opłata stała sieciowa	zł/kWh	0,0368	0,044	0,0427	0,0437	0,0462	0,0677	0,0368	0,0368
9	opłata abonamentowa	zł/kWh	0,0004	0,0005	0,0004	0,0002	0,0002	0,0003	0,0001	0,0001
10	opłata handlowa	zł/kWh	0,00000	0,00000	0,00000	0,00000	0,0003	0,0004	0,0022	0,0006
11	opłata przejściowa	zł/kWh	0,0067	0,0145	0,0141	0,0006	0,00063	0,0007	0,1085	0,0028
12	opłata za przekroczenie mocy umownej	zł/kWh	0,0132	0,0006	0,0440	0,0044	0,0045	0,0044	0,0017	0,0027
13	opłata - odnawialne źródła energii	zł/kWh	0,0016	0,0046	0	0	0	0	0	0
14	opłata kogeneracyjna	zł/kWh	0	0	0	0,0019	0,0017	0,0017	0,0046	0,0046

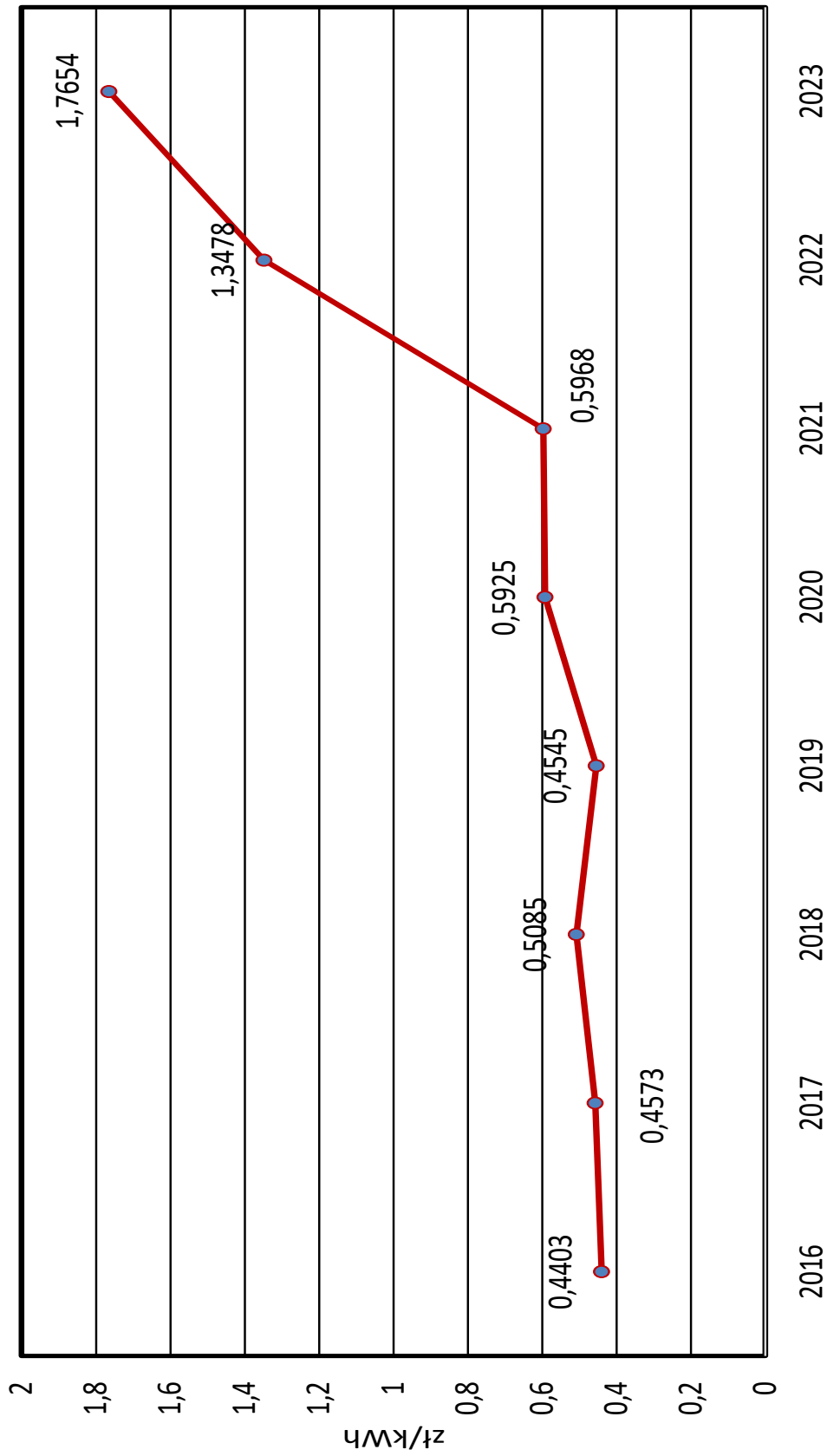
Tabela 9.1. Koszty energii elektrycznej SPZOZ w Radziejowie w latach 2016-2023



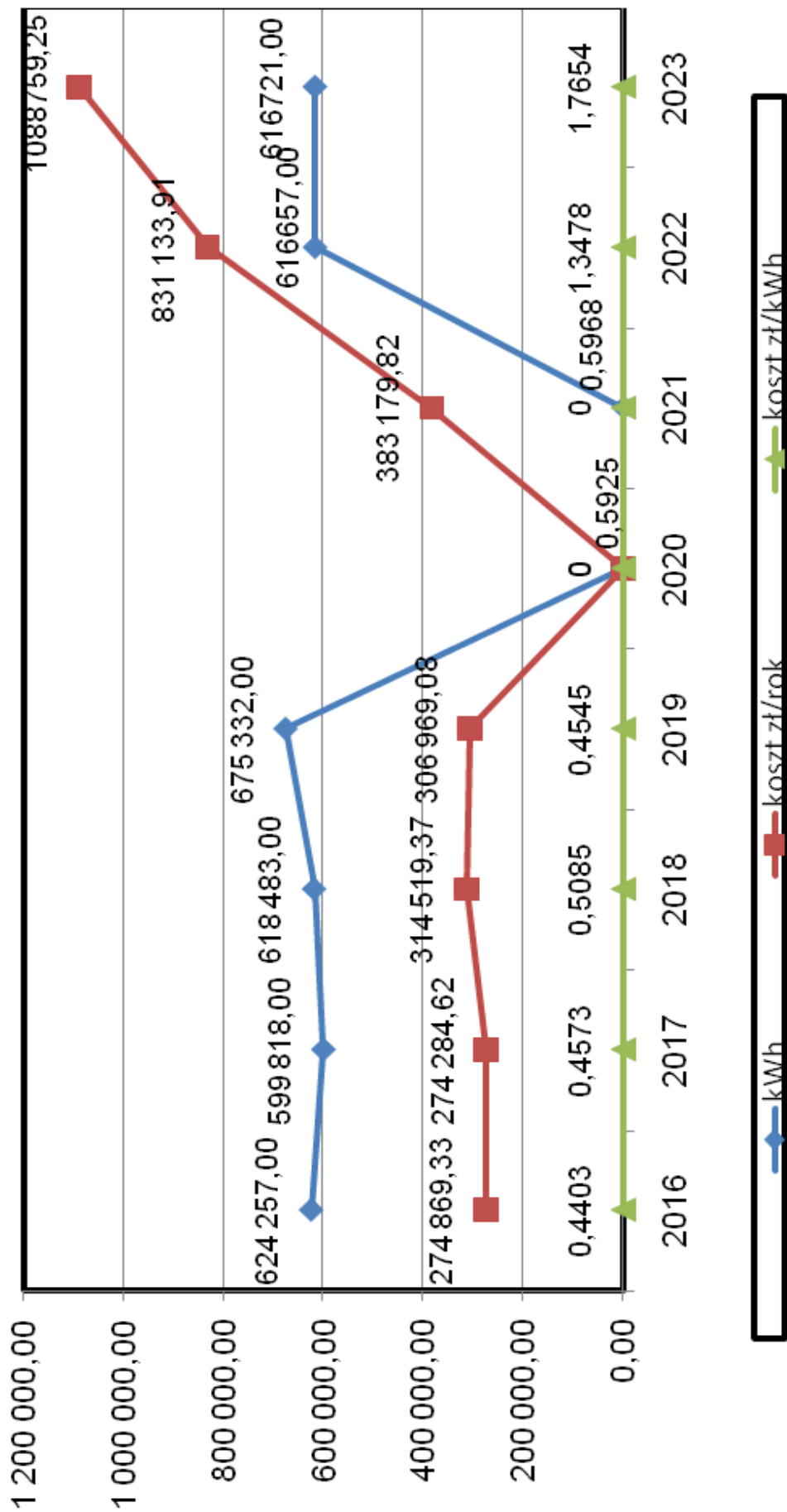
Rysunek 9.1.1 Ilość kWh energii elektrycznej SPZIOZ w Radziejowie w latach 2016-2023



Rysunek 9.1.2. koszty ogółem energii elektrycznej SPZOZ w Radziejowie w latach 2016-2023



Rysunek 9.1.3 Koszty jednostkowe energii elektrycznej SPZOZ w Radziejowie w latach 2016- 2023 Rok



Rysunek 9.1.4 Ilość kWh, koszty ogółem i koszty jednostkowe energii elektrycznej SPZOZ w radziejowie w latach 2016-2023

Wynik finansowy na 31.12.2023 r.

Koszty	Plan 2023	Wykonanie 31.12.2023	Wskaźnik wyk.planu	Przychody	Plan 2023	Wykonanie 31.12.2023	Wskaźnik wyk.planu
1. Zużycie materiałów i energii	8 757 141	8 584 394,74	98,03	1. Przychody ze sprzedaży usług medycznych wg umów NFZ	72 572 231	69 082 250,77	95,19
2. Usługi obce	26 138 626	26 389 584,21	100,96	2. Przychody z pozostałej sprzedaży usług medycznych	1 911 733	1 869 749,49	97,80
3. Podatki i opłaty	221 631	195 363,70	88,15	3. Przychody z pozostałej dział. gospodarczej (najem, dzierżawa)	214 963	142 828,97	66,45
4. Wynagrodzenia	33 816 174	32 649 237,40	96,55	4. Przychody ze sprzedaży towarów i usług	281 817	266 680,96	94,63
5. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	6 419 704	6 282 872,37	97,87				
6. Amortyzacja	4 486 823	5 582 747,85	124,43				
7. Pozostałe koszty rodzajowe	254 070	258 786,52	101,86				
Koszty	80 094 169	79 942 986,79	99,81	Przychody	74 980 733	71 361 510,19	95,17
Koszty sprzedaży	0	0,00	0,00	Przychody ze sprzedaży	0	0,00	0,00
Koszty finansowe	34 943	34 942,61	-	Przychody finansowe	977 012	913 750,02	93,52
Pozostałe koszty operacyjne ,straty nadzwyczajne	290 652	414 379,14	-	Pozostałe przychody operacyjne, zyski nadzwyczajne	4 542 174	4 928 718,63	108,51
Koszty razem	80 419 764,00	80 392 308,54	99,97	Przychody razem	80 499 919,00	77 203 978,84	95,91
Wynik finansowy - Strata brutto	0,00	3 188 329,70	0,00	Wynik finansowy - Zysk brutto	80 156,00	0,00	
Podatek dochodowy	0,00	12 888,00	0,00	Podatek dochodowy		0,00	
Wynik finansowy - Strata netto	0,00	3 201 217,70	0,00	Wynik finansowy - Zysk netto	80 156,00	0,00	

10. Realizacja planu finansowego za 2023 r.

PLAN INWESTYCYJNY - REALIZACJA 2023
Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Radziejowie

Lp.	Temat	Termin realizacji	Wartość w zł	Źródło finansowania	Środki finansowe zł.	
					zewnątrzne	własne
1	2	3	4	5	6	7
	Rozbudowa, przebudowa, modernizacja wraz z doposażeniem SP ZOZ w Radziejowie w celu zwiększenia dostępności do usług zdrowotnych w regionie, w tym:	31.12.2023	14 617 969,04		6 499 432,43	8 118 536,61
	1. Programy funkcjonalno - użytkowe	31.12.2015	12 300,00		5 412,00	6 888,00
	2. Studium wykonalności	31.12.2017	6 123,00		2 694,12	3 428,88
	3. Wniosek i opinia IOWISZ	31.12.2017	10 214,00		4 494,16	5 719,84
	4. Projekt budowlany	31.12.2018	332 100,00		146 124,00	185 976,00
	5. Projekt budowlany	05-02-2022	300 000,00		132 000,00	168 000,00
	6. Roboty budowlane	31.07.2019	3 095 900,00		1 362 196,00	1 733 704,00
	6. Roboty budowlane	20.09.2022	6 464 998,03		2 841 999,49	3 985 795,60
	7. Wyposażenie	31.08.2019	2 202 395,00		969 053,80	1 233 341,20
	8. Wyposażenie	20.09.2022	2 227 916,10		980 283,08	1 247 633,02
	7. Nadzór inwestorski	20.09.2022	119 249,50		52 469,78	66 779,72
	8. Promocja	31.12.2023	6 150,00		2 706,00	3 117,44
1.1	Rozbudowa i przebudowa pomieszczeń na pracownię tomografii komputerowej i endoskopowej i ultrasonograficznej wraz kompletnym wyposażeniem,	31.07.2019	4 919 952,80		2 399 709,07	2 520 243,73
	1. Program funkcjonalno - użytkowy	31.12.2015	2 460,00		1 213,02	1 246,98
	2. Studium wykonalności	31.12.2017	2 041,80		1 034,99	1 034,99
	3. Wniosek i opinia IOWISZ	31.12.2017	3 406,00		1 006,81	3 406,00
	4. Projekt budowlany	31.12.2018	209 100,00		103 107,21	105 992,79
	5. Roboty budowlane	31.07.2019	2 673 900,00		1 293 859,95	1 380 040,05
	6. Wyposażenie	31.07.2019	2 002 395,00		987 380,97	1 015 014,03
	7. Nadzór inwestorski	31.07.2019	24 600,00		12 130,26	12 469,74
	8. Promocja	31.12.2023	2 050,00		1 010,85	1 039,15
1.2	Budowa dźwigu (windy) z sypcem gwarantującym bezpieczeństwo transportu pionowego pacjentów, osób odwiedzających, personelu oraz poprawienie stanu przeciwpożarowego i ewakuacji, w tym:	31.07.2019	563 010,81		275 942,11	287 068,70
	1. Program funkcjonalno - użytkowy	31.12.2015	615,00		303,25	311,75
	2. Studium wykonalności	31.12.2017	2 041,80		1 006,81	1 034,99
	3. Wniosek i opinia IOWISZ	31.12.2017	3 404,00			3 404,00
	4. Projekt budowlany	31.12.2018	123 000,00		60 651,30	62 348,70
	5. Roboty budowlane	31.07.2019	422 000,01		208 088,20	213 911,81
	6. Nadzór inwestorski	31.07.2019	9 900,00		4 881,69	5 018,31
	7. Promocja	31.12.2023	2 050,00		1 010,86	1 039,14
1.3	Dostosowanie pomieszczeń bloku operacyjnego z salą wybudzeń i sali cięć cesarskich z blokiem porodowym do obowiązujących przepisów prawa wraz z wyposażeniem, w tym:	31.12.2023	9 094 384,43		3 823 992,26	5 270 392,17
	1. Program funkcjonalno - użytkowy	31.12.2015	9 225,00		4 548,84	4 676,16
	2. Studium wykonalności	31.12.2017	2 041,80		1 006,81	1 034,99
	3. Wniosek i opinia IOWISZ	31.12.2017	3 404,00		-00	3 404,00
	4. Projekt budowlany	20.09.2022	300 000,00		45 488,47	254 511,53
	5. Roboty budowlane w tym dodatkowe	20.09.2022	6 464 998,03		3 152 001,47	3 312 996,56
	6. Wyposażenie	30.06.2023	2 227 916,10		608 150,73	1 619 765,37
	7. Nadzór inwestorski	20.09.2022	84 749,50		11 785,09	72 964,41
	8. Promocja	31.12.2023	2 050,00		1 010,85	1 039,15

Budowa systemu udostępniania elektronicznej dokumentacji medycznej, w tym:		1 668 999,97		1 382 100,00		286 899,97	
2	1.	Dostawa, instalacja i wdrożenie urządzeń aktywnych przewodowej i bezprzewodowej sieci informacyjnej	30.06.2023	845 500,16	596 500,36	248 999,80	
	2.	Integracja proceduracji posiadanej przez Zамawiającego systemu radiologii cyfrowej HIS/ACS	17.11.2022	129 998,70	75 399,24	54 599,46	
	3.	Dostawa tabletek medycznych - 100 szt.	17.11.2022	536 901,15	391 937,83	144 963,32	
	4.	Dostawa, instalacja konfiguracja aplikacji	17.11.2022	15 599,96	125 827,97	25 771,99	
	5.	Urządzenia periferyjne	30.06.2023	5 000,00	4 150,00	850,00	
Zakup sprzętu medycznego, aparatury medycznej i wyposażenia medycznego			1 130 681,33	935 617,23	195 064,10		
3.	1.	Łsask elektryczny BASIC napadkowy z wózkim, pelotami (50 mm i 60 mm) oraz z zbiornikiem 1,5 L	06.03.2023	15 492,60	-00	15 492,60	
	2.	Manipulator maciczny KECKSTEIN- zestaw do TLH	27.03.2023	31 356,50 zł	-00	31 356,50	
	3.	Macerator ULTIMA do niszczenia naczyń z pulpą celulozową PULPMATIC ULTIMA	29.09.2023	28 905,00 zł	-00	28 905,00	
	4.	Macerator ULTIMA do niszczenia naczyń z pulpą celulozową PULPMATIC ULTIMA	29.09.2023	28 905,00 zł	-00	28 905,00	
	5.	Licencja programu gAparatura	12.12.2023	61 500,00 zł	-00	61 500,00	
	6.	Macerator ULTIMA do niszczenia naczyń z pulpą celulozową PULPMATIC ULTIMA	23.09.2023	28 905,00	-00	28 905,00	
	7.	Urządzenie do kompresji klatki piersiowej LUCAS	29.09.2023	45 562,83	45 562,83	-00	
	8.	Aparat do identyfikacji metodą spektrometrii masowej wraz z wyposażeniem	05.09.2023	855 554,40	855 554,40	-00	
	9.	Komora laminarna z wyposażeniem do taktycznym BioTectum 1.2 (S/N 91.512.592)	09.11.2023	34 500,00 zł	34 500,00 zł	-00	
Finansowanie działań w celu podniesienia poziomu bezpieczeństwa teleinformatycznego			991 914,00	991 914,00	0,00		
4.	1.	Macierz NAS typ 1	01.09.2023	25 953,00	25 953,00	0,00	
	2.	Audyt NFZ	24.10.2023	23 370,00	23 370,00	0,00	
	3.	System backup danych obrotowych	01.09.2023	160 920,00	160 920,00	0,00	
	4.	Macierz NAS typ 2	01.09.2023	21 894,00	21 894,00	0,00	
	5.	Usługa eRepozytorium EDM HIS P1 (licencja)	23.10.2023	159 777,00	159 777,00	0,00	
Dostawa sprzętu informacyjnego wraz z montażem, wdrożeniem, konfiguracją i uruchomieniem dla Sa medycznego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej			158 823,75	158 823,75	0,00		
5	1.	Serwer BACKUPOWY FUJITSU PRIMERGY RX2530 M6	14.08.2023	89 790,00 zł	89 790,00	0,00	
	2.	Przełącznik FIBRE CHANNEL BROCADE G610 16x32 G/s (sprzęt sieciowy)	14.08.2023	61 653,75 zł	61 653,75	0,00	
	3.	OPROGRAMOWANIE DO WIZUALIZACJI VIEWWARE IV	14.08.2023	7 380,00 zł	7 380,00	0,00	
Zwiększenie dostępności usług zdrowotnych poprzez dostosowanie pomieszczeń Oddziału Rehabilitacji Ogólnoustrojowej i Działu Fizjoterapii wraz z wyposażeniem w SP ZOZ w Radziejowie, w tym:			2 498 165,75	2 373 257,46	124 908,29		
6.	1.	Przedmiar robót, kosztorys inwestorski	31.08.2022	1 800,00	1 710,00	90,00	
	2.	Studium wykonalności	05.08.2021	9 102,00	8 646,90	455,10	
	3.	Nadzór inwestorski	25.09.2023	24 538,50	23 311,58	1 226,93	
	4.	Roboty budowlane zgodnie z przedmiarem robót i kosztorysem inwestycyjnym	25.09.2023	957 893,25	909 998,59	47 894,66	
	5.	Roboty budowlane dodatkowe	25.09.2023	132 408,55	0,00	132 408,55	
	7.	Doposażenie Oddziału Rehabilitacji Ogólnoustrojowej i Działu Fizjoterapii w sprzęt medyczny: - urządzenie do leczenia dysfunkcji dna miednicy - Szyfrowany wózek bieżący - Aparat do stymulacji elektromagnetycznej - Aparat do laseroterapii - system rehabilitacji wirtualnej rzeczywistości - platforma do analizy równowagi, stabilności i chodu - rotor rehabilitacyjny - zestaw do terapii ciepłem lub zimnem - urządzenie do terapii oddechowych - podnośnik do kółka	31.12.2023	1 504 832,00	1 429 590,40	75 241,60	
	2023 r.			9 995 210,98	7 991 290,05	2 203 594,38	

REALIZACJA PLANU REMONTÓW NA ROK 2023
 Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Radziejowie

l.p.	Zadanie	Termin realizacji	Szacunkowa wartość w zł	Źródło finansowania		Zrealizowane obszar	Kwota brutto	uwagi
				zewnętrzne	własne			
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.
1.	Wymiana stolarki okiennej	31.12.2023	35 000,00 zł		35 000,00 zł	Oddział Pediatriczny, Wewnętrzny, Chirurgiczny, POZ	13 600,00 zł	Dostosowanie pomieszczeń i urządzeń do wymogów Rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 26.03.2019 r. w sprawie szczegółowych wymagań, jakim powinny odpowiadać pomieszczenia i urządzenia podmiotu wykonującego działalność leczniczą (DZ U. 2019 r. poz 595), oraz realizacji polityki zintegrowanego systemu zarządzania
2.	Remont pomieszczeń i instalacji	31.12.2023	400 000,00 zł		400 000,00 zł	Prosektorium, Kotłownia, Instalacja pary, Urządzenie Legionelli, Reumatologia, Poradnie specjalistyczne, Laboratorium, Izba przyjęć	236 000,00 zł	Dostosowanie pomieszczeń i urządzeń do wymogów Rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 26.03.2019 r. w sprawie szczegółowych wymagań, jakim powinny odpowiadać pomieszczenia i urządzenia podmiotu wykonującego działalność leczniczą (DZ U. 2019 r. poz 595), oraz realizacji polityki zintegrowanego systemu zarządzania
3.	Wymiana oznaczeń i tablic informacyjnych	31.12.2023	15 000,00 zł		15 000,00 zł			Dostosowanie pomieszczeń i urządzeń do wymogów Rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 26.03.2019 r. w sprawie szczegółowych wymagań, jakim powinny odpowiadać pomieszczenia i urządzenia podmiotu wykonującego działalność leczniczą (DZ U. 2019 r. poz 595), oraz realizacji polityki zintegrowanego systemu zarządzania
4.	Remont obozowania - ogrodzenie, oświetlenie, dojścia, dojazdy, miejsca postojowe, place	31.12.2023	180 000,00 zł		180 000,00 zł	Zakup kostki brukowej na drogę pożarową	48 000,00 zł	Realizacja protokołów okresowej kontroli pięcioletniej stanu technicznego budynków
5.	Remont pomieszczenia na odpady medyczne	30.06.2023	12 000,00 zł		12 000,00 zł	dostosowanie do warunków Sanepidu	8 750,00 zł	Dostosowanie pomieszczeń i urządzeń do wymogów Rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 26.03.2019 r. w sprawie szczegółowych wymagań, jakim powinny odpowiadać pomieszczenia i urządzenia podmiotu wykonującego działalność leczniczą (DZ U. 2019 r. poz 595), oraz realizacji polityki zintegrowanego systemu zarządzania
6.	Remont oddziału ZOL	31.12.2023	70 000,00 zł		70 000,00 zł			Dostosowanie pomieszczeń i urządzeń do wymogów Rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 26.03.2019 r. w sprawie szczegółowych wymagań, jakim powinny odpowiadać pomieszczenia i urządzenia podmiotu wykonującego działalność leczniczą (DZ U. 2019 r. poz 595), oraz realizacji polityki zintegrowanego systemu zarządzania
7.	Bieżące remonty oddziału terapii uzależnień	31.12.2023	50 000,00 zł		50 000,00 zł	Bieżące naprawy i remonty(klami, kłapy, zamki, kółka awylewki ,zawory itp.	23 000,00 zł	Dostosowanie pomieszczeń i urządzeń do wymogów Rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 26.03.2019 r. w sprawie szczegółowych wymagań, jakim powinny odpowiadać pomieszczenia i urządzenia podmiotu wykonującego działalność leczniczą (DZ U. 2019 r. poz 595), oraz realizacji polityki zintegrowanego systemu zarządzania
8.	Razem		762 000,00 zł		762 000,00 zł		329 350,00 zł	

1. PODZIAŁ ZYSKU, PLANOWANE INWESTYCJE I REMONTY

W roku 2023 Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej wygenerował stratę finansową netto 3 201 217,70zł. Stanowiący 4,15% przychodów i 3,98% kosztów. W roku 2022 wygenerował zysk netto 3 406 378,95 zł., W roku 2021 wygenerował zysk finansowy netto w wysokości 9 606 336,62 zł., w roku 2019 stratę finansową 1 456 433,09zł , w roku 2018 stratę finansową netto 104 084,85zł. W 2017 roku wygenerowany został zysk netto w wysokości 366 014,45zł, w 2016r. zysk netto 457 912,19 zł.

Dotychczasowa działalność będzie kontynuowana w roku 2024 i latach następnych. Rozwijana będzie działalność z leczenia stacjonarnego, w zakresie terapii uzależnień i zakładzie opiekuńczo - leczniczym oraz działalność ratownictwa medycznego, ambulatoryjnej opieki specjalistycznej i diagnostyki. Jeżeli powstaną możliwości pozyskania lekarzy specjalistów w dziedzinie chirurgii ogólnej, neurochirurgii, ortopedii i ginekologii onkologicznej i zaistnieją szanse ze strony płatnika to jest Narodowego Funduszu Zdrowia to zamierza się rozszerzyć zakres świadczeń zdrowotnych w szczególności w procedurach zabiegowych. Szpital z dniem 30 września 2022 roku zakończył roboty budowlano – instalacyjne – dostosowanie pomieszczeń bloku operacyjnego z salą wybudzeń i salą cięć cesarskich z blokiem porodowym, co pozwoliło uruchomić oddziały zabiegowe (oddz. chirurgiczny i ginekologiczny). Zakład zakończył modernizację oddziału położniczego oraz remont Oddziału Rehabilitacji Ogólnoustrojowej wraz z Działem Fizjoterapii Wypracowane i skumulowane środki finansowe przeznaczone zostaną na inwestycje, zakupy i remonty celem dostosowania Zakładu do obowiązujących standardów. Szpital planuje rozbudowę oddziału terapii uzależnień i remont poradni specjalistycznych.

Planowane na 2024 rok inwestycje określa tabela 11.1 a planowane na 2024 rok remonty przedstawia tabela 11.2.

PLAN INWESTYCYJNY
Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Radziejowie na 2024

Lp.	Temat	Termin realizacji	Szacunkowa wartość w zł.	Źródło finansowania		Środki finansowe zł.	
				3	4	5	6
1.	2	3	4	5	6	7	
1.	Zakup sprzętu medycznego, aparatury medycznej i wyposażenia medycznego		500 000,00	Środki własne	-	500 000,00	
2.	Zakup sprzętu informatycznego i biurowego	31.12.2024	100 000,00	Środki własne	-	100 000,00	
	Remont Działu Fizjoterapii , Remont Zakładu Opiekuńczo - Leczniczego , Remont Oddziału Wewnętrznego , Przebudowa drogi pożarowej wzdłuż budynku A, pozostałe prace budowlane remontowo naprawcze na oddziałach szpitalnych	31.12.2024	2 050 000,00	Środki własne	-	2 050 000,00	
1.	Remont Działu Fizjoterapii	31.12.2024	1 200 000,00	Środki własne		1 200 000,00	
2.	Remont Zakładu Opiekuńczo Leczniczego	31.12.2024	150 000,00	Środki własne		150 000,00	
3.	Remont Oddziału Wewnętrznego	31.12.2024	100 000,00	Środki własne		100 000,00	
4.	Przebudowa drogi pożarowej wzdłuż budynku A	31.12.2024	100 000,00	Środki własne		100 000,00	
5.	Bieżące prace bieżące ,prace budowlano - naprawcze na oddziałach szpitalnych	31.12.2024	500 000,00	Środki własne		500 000,00	
4.	Zintegrowany system zarządzania wg PN-EN ISO 9001, PN-EN ISO 14001, PN-EN 18001, ISO 27001 i akredytacja	15.10.2024	50 000,00	Środki własne	-	50 000,00	
5.	Zakup ambulansu	31.12.2024	600 000,00	Środki własne	-	600 000,00	
	Budowa budynku modułowego dla Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Radziejowie w formule "zaprojektuj i wybuduj"	31.12.2024	5 500 000,00	Środki własne	-	5 500 000,00	
1.	Program funkcjonalno użytkowy - Budowa budynku modułowego dla Samodzielnego Publicznego Zakładu opieki Zdrowotnej w Radziejowie	13.03.2023	8 000,00	Środki własne		8 000,00	
6.	Opracowanie dokumentacji projektowo - kosztorysowej na budowę budynku modułowego dwukondygnacyjnego na potrzeby Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Radziejowie wraz ze wszelkimi uzgodnieniami (p-poz; sa nepid) oraz uzyskaniem pozwolenia na budowę.	30.09.2023	282 285,00	Środki własne		282 285,00	
3.	Budowa modułowego dla Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Radziejowie na podstawie opracowanej i zatwierdzonej dokumentacji projektowej	31.12.2024	5 209 715,00	Środki własne		5 209 715,00	
7.	Dostawa i montaż mikroinstalacji fotowoltaicznej dla Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Radziejowie	31.12.2024	409 272,99	Dofinansowanie projektu pn.: Dostawa i montaż mikroinstalacji fotowoltaicznej dla Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Radziejowie - dofinansowanie z projektu numer RPKP.13.03.00-04-0012/23 w ramach Osi i priorytetowej 13. Wspieranie kryzysowych działań naprawczych w kontekście pandemii COVID -19 i jej skutków społecznych oraz przygotowanie do ekologicznej i cyfrowej odbudowy gospodarki zwiększającej jej odporność - Działania 13.3 Efektywność energetyczna w sektorze publicznym, Schemat: Mikroinstalacje-budynki użyteczności publicznej w ramach regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Kujawsko - Pomorskiego na lata 2014-2020. Dofinansowanie 100 %	409 272,99	0,00	
1.	Studium wykonalności 2024 r.	15.06.2023	43 050,00		43 050,00		
			8 875 937,99		366 222,99	8 509 715,00	

PLAN REMONTÓW NA ROK 2024

Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Radziejowie

I.p.	Zadanie	Termin realizacji	Szacunkowa wartość w zł	Źródło finansowania		Zrealizowane		Kwota	uwagi
				zewnętrzne	własne	obszar	brutto		
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	
1.	Remont Działu Fizjoterapii	2024-12-31	1 200 000 zł		1 200 000,00 zł				Dostosowanie pomieszczeń i urządzeń do wymogów Rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 26.03.2019 r. w sprawie szczegółowych wymagań, jakim powinny odpowiadać pomieszczenia i urządzenia podmotu wykonującego działalność leczniczą (DZ.U. 2019 r. poz 595), oraz realizacji polityki zintegrowanego systemu zarządzania
2.	Remont pomieszczeń i instalacji	2024-12-31	150 000,00 zł		150 000,00 zł				Dostosowanie pomieszczeń i urządzeń do wymogów Rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 26.03.2019 r. w sprawie szczegółowych wymagań, jakim powinny odpowiadać pomieszczenia i urządzenia podmotu wykonującego działalność leczniczą (DZ.U. 2019 r. poz 595), oraz realizacji polityki zintegrowanego systemu zarządzania
3.	Wymiana oznaczeń i tablic informacyjnych	2023-12-31	15 000,00 zł		15 000,00 zł				Dostosowanie pomieszczeń i urządzeń do wymogów Rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 26.03.2019 r. w sprawie szczegółowych wymagań, jakim powinny odpowiadać pomieszczenia i urządzenia podmotu wykonującego działalność leczniczą (DZ.U. 2019 r. poz 595), oraz realizacji polityki zintegrowanego systemu zarządzania
4.	Remont otoczenia - ogrodzenie, oświetlenie, dojścia, dojazdy, miejsca postojowe, place	2024-12-31	50 000,00 zł		50 000,00 zł				Realizacja protokołów okresowej kontroli pięcioletniej stanu technicznego budynków
5.	Remont oddziału wewnętrzznego(zalecenie SANEPIDU)	2024-06-30	100 000,00 zł		100 000,00 zł				Dostosowanie pomieszczeń i urządzeń do wymogów Rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 26.03.2019 r. w sprawie szczegółowych wymagań, jakim powinny odpowiadać pomieszczenia i urządzenia podmotu wykonującego działalność leczniczą (DZ.U. 2019 r. poz 595), oraz realizacji polityki zintegrowanego systemu zarządzania
6.	Remont oddziału ZOL(zalecenie SANEPIDU)	2024-06-30	150 000,00 zł		150 000,00 zł				Dostosowanie pomieszczeń i urządzeń do wymogów Rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 26.03.2019 r. w sprawie szczegółowych wymagań, jakim powinny odpowiadać pomieszczenia i urządzenia podmotu wykonującego działalność leczniczą (DZ.U. 2019 r. poz 595), oraz realizacji polityki zintegrowanego systemu zarządzania
7.	Bieżące remonty oddziału terapii uzależnień	2024-12-31	50 000,00 zł		50 000,00 zł				Dostosowanie pomieszczeń i urządzeń do wymogów Rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 26.03.2019 r. w sprawie szczegółowych wymagań, jakim powinny odpowiadać pomieszczenia i urządzenia podmotu wykonującego działalność leczniczą (DZ.U. 2019 r. poz 595), oraz realizacji polityki zintegrowanego systemu zarządzania
8.	Razem		1 715 000 zł		1 715 000,00 zł				

13.PODSUMOWANIE

Analiza wyników działalności Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Radziejowie pozwala stwierdzić , że na tle innych podobnych podmiotów leczniczych, a także danych województwa Kujawsko-Pomorskiego Zakład ten osiągnął wyraźny sukces, na który wpływ miały głównie :

- 1) Konsekwentna realizacja restrukturyzacji struktury świadczeń zdrowotnych zapoczątkowana w 2000 roku.
- 2) Przestrzeganie reżimu zatrudnienia
- 3) Racjonalizacja kosztów leczenia i kosztów leków
- 4) Racjonalizacja zaplecza. Maksymalnie wykorzystano istniejące rezerwy. Część usług zlecono firmom z zewnątrz (outsourcing). Wynegocjowano jak najniższe ceny żywienia chorych, prania i sprzątanania .
- 5) Modernizacja gospodarki cieplnej w 2007r poprzez podłączenie się wybudowanej w 2004 r. kotłowni olejowo-gazowej do gazociągu miejskiego co przyczyniło się do obniżenia kosztów produkcji ciepła. W 2016 r. rozpoczęto wymianę grzejników.
- 6) Budowa podjazdów i boksów garażowych dla Ratownictwa Medycznego w 2009 roku.
- 7) Termomodernizacja budynków szpitalnych w 2010 roku z dofinansowaniem ze środków Unijnych.
- 8) Remont pomieszczeń Zakładu z uwzględnieniem zaplecza sanitarnego dla pacjentów i personelu systemem sił własnych pracowników działu technicznego.
- 9) Doposażenie w sprzęt i aparaturę medyczną z wykorzystaniem dofinansowania ze środków unijnych , PFRON i Fundacji Wielkiej Orkiestry Świątecznej Pomocy.
- 10) Inwestycje infrastruktury technicznej z wykorzystaniem dofinansowania ze środków unijnych, w tym między innymi centralna sterylizatornia, PFRON i ochrony środowiska (zewnętrzna sieć wodociągowa).
- 11) Budowa parkingu na 100 miejsc postojowych.
- 12) Systematyczne dostosowanie pomieszczeń i urządzeń do obowiązujących przepisów prawa.
- 13) Modernizacja sieci energetycznej w tym wymiana agregatu prądotwórczego, rozdzielni elektrycznych, kabla zasilającego.
- 14) Modernizacja zewnętrznej sieci wodociągowej w 2015r. oraz zbiornika retencyjnego w 2016r.
- 15) Modernizacja części wewnętrznych dróg w 2018r.
- 16) Rozpoczęcie w 2018r. budowy pracowni tomografii komputerowej wraz z modernizacją pracowni endoskopowej i budowy zewnętrznego dźwigu (windy) szpitalnego współfinansowanych z środków unijnych – prace zostały zakończone 31.07.2019r.
- 17) Wymiana centrali telefonicznej na nową w 2018r.
- 18) Budowa dźwigu (windy) z szybem wentylacyjnym gwarantującym bezpieczeństwo transportu pionowego pacjentów, osób odwiedzających, personelu oraz poprawienie stanu przeciwpożarowego i ewakuacji z wykorzystaniem dofinansowania ze środków unijnych – prace zostały ukończone w 2019 roku.
- 19) Rozbudowa i przebudowa pomieszczeń na pracownię tomografii komputerowej, endoskopowej i ultrasonograficznej wraz z kompletnym wyposażeniem z dofinansowaniem ze środków unijnych – prace zostały ukończone w 2019 roku.
- 20) Rozpoczęcie procesu monitorowania obiektów szpitalnych oraz placów i dróg.

- 21) Budowa infrastruktury informatycznej wraz ze sprzętem stanowiącym warunki do szybkiego przetwarzania danych i elektronicznego obiegu dokumentacji z wykorzystaniem dofinansowania ze środków unijnych. Projekt e-zdrowie II etap.
- 22) W ramach pozyskanych środków od Wojewody Kujawsko-Pomorskiego zakupiono tomograf kontenerowy jezdny w celu diagnozowania pacjentów zarażonych Sars-COV-2, tym samym odizolowanie pacjentów zdrowych.
- 23) Poddanie się audytowi zewnętrznemu i uzyskanie certyfikatu Zintegrowanego Systemu Zarządzania obejmującego System Zarządzania Jakością, System Zarządzania Środowiskowego oraz System Zarządzania Bezpieczeństwem i Higieną Pracy i stwierdzenie jego zgodności z wymaganiami ISO 9001: 2015, 14001:2015, Certyfikat nadano na okres od 24.10.2023 r. do 23.10.2026 r.. Organizacja uzyskała również Certyfikat System Zarządzania Bezpieczeństwem Informacji za zgodność z wymaganiami ISO/IEC 27001:2013 na okres od 24.10.2023 r. do 31.10.2025 r.
- 24) Zakończenie robót budowlano – instalacyjnych – dostosowanie pomieszczeń bloku operacyjnego z salą wybudzeń i salą cięć cesarskich z blokiem porodowym- prace zostały zakończone 2022 roku.
- 25) Modernizacja oddziału położniczego – prace zostały zakończone w 2022 roku.
- 26) Modernizacja oddziału reumatologicznego – dostosowanie pomieszczeń do obowiązujących przepisów prawa.- prace zostały zakończone w 2023 r.
- 27) Modernizacja – oddziału rehabilitacji ogólnoustrojowej i działu fizjoterapii wraz z wyposażeniem z wykorzystaniem dofinansowania ze środków unijnych – prace zostały ukończone w 2023 roku.
- 28) Rozpoczęcie procesu budowy budynku modułowego dwukondygnacyjnego na potrzeby SP ZOZ – w trakcie realizacji.